

Förslag till dagordning

1. Årsstämmans öppnande.
2. Val av ordförande vid årsstämman.
3. Upprättande och godkännande av röstlängd.
4. Godkännande av dagordning.
5. Val av en eller två justeringsmän.
6. Prövning av om årsstämman blivit behörigen sammankallad.
7. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
8. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
9. Beslut om disposition av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen samt beslut om avstämningsdagar för utdelningen.
10. Beslut i fråga om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
11. Beslut avseende förslag mottagna från en aktieägare:
 - a. En aktieägare föreslår att årsstämman ändrar ersättningspolicyn för ledande befattningshavare och inför en återbetalningspolicy.
 - b. En aktieägare föreslår att årsstämman uppmanar styrelsen att kräva att koncernledningen skyndsamt offentliggör viss information och utför vissa åtgärder.
12. Presentation av valberedningen:
 - Förslag till antal styrelseledamöter.
 - Förslag till arvoden till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter.
 - Förslag till val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter.
 - Förslag till arvoden till revisorn.
 - Förslag till val av revisor.
13. Beslut om antalet styrelseledamöter.
14. Beslut om arvoden till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter.
15. Beslut om styrelseledamöter:
 - a) omval av Peggy Bruzelius till styrelseledamot;
 - b) omval av C. Ashley Heppenstall till styrelseledamot;
 - c) omval av Ian H. Lundin till styrelseledamot;
 - d) omval av Lukas H. Lundin till styrelseledamot;
 - e) omval av Grace Reksten Skaugen till styrelseledamot;
 - f) omval av Torstein Sanness till styrelseledamot;
 - g) omval av Alex Schneiter till styrelseledamot;
 - h) omval av Jakob Thomasen till styrelseledamot;
 - i) omval av Cecilia Vieweg till styrelseledamot; och
 - j) omval av Ian H. Lundin till styrelseordförande.
16. Beslut om arvoden till revisorn.
17. Val av revisor.
18. Beslut om 2020 års ersättningspolicy för bolagsledningen.
19. Beslut om 2020 års långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram.
20. Beslut om leverans av aktier i enlighet med 2017, 2018 och 2019 års långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram.
21. Beslut om leverans av aktier i enlighet med 2020 års långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram.
22. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier och konvertibla skuldebrev.
23. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av aktier.
24. Beslut om en reviderad valberedningsprocess för årsstämman.
25. Beslut om ändring av bolagets bolagsordning.
26. Årsstämmans avslutande.

Från framgång till framgång

Årsredovisning 2019

Lundin Petroleum är ett av Europas ledande oberoende bolag för prospektering och produktion av olja och gas. Vår verksamhet är fokuserad till Norge, där vi utvinner olje- och gasresurser på ett effektivt och ansvarsfullt sätt för en hållbar framtid med låga koldioxidutsläpp.

HÖJDPUNKTER

Produktionsstart på Johan Sverdrup

Vår framgångssaga på Utsirahøyden fortsätter med produktionsstart på Johan Sverdrup i oktober, väl före tidsplan och under budget.

>> sidan 12

Rekordhög produktionsnivå

Bolagets produktion nådde den övre delen av det ursprungliga prognosintervallet, främst tack vare tidig produktionsstart på Johan Sverdrup och fortsatt utmärkta resultat från Edvard Griegfältet.

>> sidan 10

En klimatneutral framtid

Genom vår strategi för minskade koldioxidutsläpp och målsättning att uppnå klimatneutralitet 2030, befäster vi vår position som ett av branschens ledande bolag gällande låg koldioxidintensitet.

>> sidan 15

Starkt kassaflöde

Rekordstarkt fritt kassaflöde och resultat ledde till en föreslagen utdelning för 2019 om 1,80 USD per aktie, motsvarande 511 MUSD.

>> sidorna 4 och 56

Strategisk rapport

Vår affärsmodell	2
Resultat 2019	4
Ord från ledningen	6
Verksamheten	8
Hållbarhet	16

Förvaltningsberättelse

Bolagsstruktur	19
Operativ- och finansiell översikt	20
Aktieinformation	30
Riskhantering	32
Bolagsstyrningsrapport	36

Finansiella rapporter och noter

Finansiell sammanfattning	56
Koncernens finansiella rapporter	58
Redovisningsprinciper	63
Noter till koncernens finansiella rapporter	69
Moderbolagets finansiella rapporter	92
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	96
Styrelsens försäkran	98
Revisionsberättelse	99

Ytterligare information

Finansiella nyckeldata	105
Avstämning av alternativa nyckeltal	106
Definitioner av nyckeltal	107
Finansiell femårsöversikt	108
Olje- och gasreserver	109
Definitioner och förkortningar	110
Aktiedata	111
Information till aktieägare	112

Hållbarhetsrapport 2019

Läs mer om vårt arbete och resultat vad gäller miljöskydd, bolagsstyrning och socialt ansvarstagande i Hållbarhetsrapporten som finns tillgänglig på www.lundin-petroleum.com

Denna rapport utgör årsredovisningen för Lundin Petroleum AB (publ), med organisationsnummer 556610-8055.

Lundin Petroleum AB ("Lundin Petroleum" eller "bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm med ticker LUPE.

Lundin Petroleum visar vägen

Vår vision är att vara ett ledande framgångsrikt prospekterings- och produktionsbolag av olja och gas med fokus på organisk tillväxt, som bedriver verksamhet på ett säkert och miljömässigt ansvarsfullt sätt, till långsiktigt gagn för våra aktieägare och samhället i stort.

Innovativ och ansvarsfull operatör i Norge

Lundin Petroleum har vuxit till att bli en av de största arealinnehavarna i Norge som operatör. Vi har en bevisad förmåga att genom innovationskraft och med bästa tillgängliga teknik prospektera, genomföra utbyggnadsprojekt samt producera olje- och gasresurser på ett effektivt och ansvarsfullt sätt.

med **fokus på organisk tillväxt**

Vi strävar ständigt efter att utöka våra reserver och resurser genom att aktivt söka nya prospekteringsmöjligheter i våra kärnområden och optimera våra existerande fält. Under 2019 ersatte vi för sjätte året i rad mer reserver än de fat vi producerat. Vår geologiska expertis, i kombination med den senaste tekniken, säkerställer att vår organiska tillväxtstrategi är såväl hållbar som framgångsrik.

för **långsiktigt och hållbart värdeskapande**

Vår aktiva organiska tillväxtstrategi har resulterat i en stark långsiktig produktionstillväxt samt en rad framtida tillväxtmöjligheter. Detta ger oss möjlighet att leverera ett ökat fritt kassaflöde och ger utrymme för regelbundna och ökande utdelningar.

och **låg koldioxidintensitet** i vår verksamhet

Tack vare ny teknik för minskade koldioxidutsläpp, förbättrad utsläppshantering och kommersiellt gångbara investeringar för att ersätta delar av bolagets elanvändning, bedriver Lundin Petroleum verksamhet med en av branschens lägsta koldioxidintensitet – omkring en tredjedel av branschgenomsnittet i världen. Men vi kan, och kommer att göra mer än så. I början av 2020 antog vi vår strategi för minskade koldioxidutsläpp med målsättning att uppnå klimatneutralitet 2030.



Lundin
Energy

3M
Peltor
Optime II
CE EN

Från framgång till framgång

Lundin Petroleum fortsätter att leverera genomgående starka resultat med industriledande låga verksamhetskostnader, betydande fritt kassaflöde samt hållbara och ökande utdelningar. Detta har uppnåtts tack vare växande produktionsvolym, förlängd platåproduktion och en ansvarsfull verksamhet med världsledande låga koldioxidutsläpp per fat.

OPERATIVA RESULTAT

Produktion

93,3

Mboepd

Verksamhetskostnad

4,03

USD/boe

Reserver

693

MMboe

Betingade resurser

185

MMboe

FINANSIELLA RESULTAT

EBITDA

1918

MUSD

Operativt
kassaflöde

1378

MUSD

Fritt
kassaflöde

1272

MUSD

Föreslagen
utdelning

511

MUSD

HÅLLBARHETSRESULTAT

Säkerhet

Noll

allvarliga olyckor

Oljeutsläpp

Noll

registrerade incidenter

Koldioxidintensitet

5,4

kg CO₂/boe

ESG betyg

Övre

kvartilen



“ Det senaste året kan inte kallas annat än transformerande, med enastående operativa och finansiella resultat och branchledande låga koldioxidutsläpp per producerat fat olja, om cirka en tredjedel av världsgenomsnittet.



2019 har varit en av de mest transformerande perioderna i Lundin Petroleums utveckling, med produktionsstart på Johan Sverdrup och fördubblad produktion, samtidigt som vi behåller vår branschledande låga verksamhetskostnad.

Med vår nya strategi för minskade koldioxidutsläpp formaliserade vi även vår ambition att producera olja och gas på ett så hållbart och effektivt sätt som möjligt, med målsättningen att bli klimatneutrala senast 2030.

Den tidiga produktionsstarten för Johan Sverdrups första fas i oktober 2019 var en betydande milstolpe för vår verksamhet och har lagt en stadig grund för hållbar och effektiv produktionsstillväxt för många år framöver. Fältets produktion har sedan dess ökat snabbt och överträffat förväntningarna. Vid årets slut uppgick produktionen till omkring 80 procent av anläggningarnas produktionskapacitet för den första fasen om 440 Mbopd.

Vår totala produktion för 2019 var i den övre delen av det ursprungliga prognosintervallet för helåret och vår nyckeltillgång Edvard Grieg fortsatte att överträffa förväntningarna med en driftseffektivitet om 98 procent, vilket var över prognos. Vi har uppnått detta tack vare fortsatt mycket starka resultat från reservoaren och ett begränsat inflöde av producerat vatten som tillsammans med 2020 års kompletterande borrhprogram, gjort att vi kunnat öka våra slutliga utvinningsbara nettoreserver till 300 MMBoe.

Vår huvudstrategi förblir även fortsättningsvis organisk tillväxt, där vi enligt min mening har den bästa potentialen att skapa värde. Vi fullföljer strategin genom att kombinera bolagets geologiska expertkunskap med den senaste tekniken för att maximera utvinning och identifiera nya reservoarer och geologiska modeller. Som ett resultat av detta har vi

redan lyckats bygga upp en verksamhet med över en miljard fat nettoreserver och -resurser som hittats till en kostnad om 0,8 USD per fat. Vi är fortfarande en av de mest aktiva prospektörerna i Norge och investerade under 2019 cirka 300 miljoner USD i prospekterings- och utvärderingsaktiviteter i sju kärnområden. Vi fattade dessutom beslut om fyra nya utbyggnadsprojekt, med ytterligare fyra utvärderingsprojekt som stadigt förs framåt mot utbyggnadsfasen.

De finansiella resultaten för året har återigen varit mycket bra med ett starkt fritt kassaflöde, till följd av försäljningen av 2,6 procent i Johan Sverdrup, en högre produktionsnivå samt fortsatt branschledande låga verksamhetskostnader om 4,03 USD per fat. Detta, i kombination med det inlösenförfarande av Equinors aktier som skedde under året, har haft en positiv inverkan på vårt resultat per aktie och det gläder mig att styrelsen föreslog en ökning av utdelningen med 22 procent, till 1,80 USD per aktie (totalt 511 miljoner USD), vilket tydligt markerar vårt fokus på att skapa god avkastning för bolagets aktieägare.

Under 2019 fattades beslut om att elektrifiera Edvard Grieg fullt ut, vilket kommer att genomföras samtidigt med utbyggnaden av Johan Sverdrups andra fas. Vår målsättning är att producera olja till en av världens lägsta koldioxidnivåer, vilket kommer att leda till en kraftig minskning av koldioxidutsläppen från Edvard Grieg, till under 1 kg CO₂ per fat i slutet av 2022. Elektrifieringen är en avgörande komponent i den strategi för minskade koldioxidutsläpp som presenterades i januari 2020, tillsammans med styrelsens förslag att ändra bolagets namn till Lundin Energy, för att bättre återspegla vår ambition och vårt engagemang för att fortsätta spela en viktig roll i framtidens energimix.

Jag vill tacka alla mina kollegor för deras enastående prestationer under 2019, liksom våra aktieägare och styrelsen för deras fortsatta stöd. Jag ser mycket fram emot att få rapportera om våra framsteg under 2020, vilket ser ut att bli ännu ett spännande och framgångsrikt år för Lundin Petroleum (snart Lundin Energy!)

Alex Schneider
Koncernchef och vd

“ Olja och gas kommer att fortsätta spela en viktig roll i energiovergången mot mer förnybara källor i decennier framöver.



Som energiproducent lever vi i mycket spännande tider. Förhållandena för människor världen över förändras oerhört snabbt och förbättrad levnadsstandard och ökat välstånd sprider sig till jordens alla hörn. Miljarder människor lyfts ur fattigdom tack vare teknologiska framsteg och tillgång till billigare energi.

Kopplingen mellan mänsklig utveckling och energikonsumtion är uppenbar och det finns ett starkt behov av att möta efterfrågan på energi allteftersom välbefindandet ökar. En snabbt växande medelklass i Asien liksom en kraftig urbanisering i Afrika är en tydlig fingervisning om att energiförsörjningsmönstret sannolikt kommer att förändras dramatiskt under de kommande 20 åren.

Övergången från kol till gas som energikälla för produktion av elkraft är redan ett faktum i USA och England – ett skifte som snart kommer att ske också i övriga Europa och, så småningom, även i resten av världen. Länder som har betydande kolresurser och samtidigt en hög och ökande efterfrågan på elektricitet kommer att släpa efter (som Kina, Indien, Indonesien, Sydafrika och Turkiet). Elektrifieringen förändrar sättet att leva, resa och transportera varor, men vi ställs också inför betydande utmaningar i detta omvälvande energilandskap när vi samtidigt försöker begränsa, för att inte tala om reducera, våra klimatpåverkande utsläpp.

Den otroliga expansionen av förnybara energislag kommer att fortsätta med oförminskad kraft i takt med ökad efterfrågan, ytterligare kostnadsminskningar och nya tekniska innovationer på marknaden. Men olja och gas kommer också att spela en allt viktigare roll i den globala energimixen allteftersom kolet fasas ut. För att få behålla den rätt att bedriva verksamhet som samhället har gett oss, måste vi som energiproducenter både producera, transportera och konsumera energi på ett smartare sätt. Dessutom måste vi alla, som konsumenter, inse att även vi har en viktig roll att spela för att uppnå en framtid med lägre koldioxidutsläpp. Allteftersom olje- och gasindustrin fortsätter att möta dessa utmaningar måste regeringar och myndigheter etablera och upprätthålla sådana regelverk och skattesystem som uppmuntrar till minskade koldioxidutsläpp i alla sektorer.

På Lundin Petroleum strävar vi efter att vara en del av lösningen på dessa utmaningar, samtidigt som vi levererar aktieägarvärde och ständigt fortsätter att öppna upp nya horisonter. Jag tror att färden mot ett energisystem med lägre koldioxidutsläpp har börjat få upp farten och Lundin Petroleum, som målmedvetet ligger i tätposition, kan 2030 komma att bli en av de första klimatneutrala producenterna av olja och gas.

Jag vill å styrelsens vägnar rikta ett varmt och innerligt tack till alla våra lojala och engagerade medarbetare som gör denna fantastiska resa möjlig och därigenom gör drömmar till verklighet. Slutligen, ett stort tack också till er, våra aktieägare och intressenter, för ert stöd.

Ian H. Lundin
Styrelseordförande

Ledande operativa resultat

Johan Sverdrup
produktionsstart

5 okt.

Edvard Grieg
produktionseffektivitet

98%

Reserversättningsgrad
för 2P reserver

150%

“ 2019 blev ett år med industri-ledande operativa resultat och då vi överträffade alla våra viktigaste mål. Med den tidiga produktionsstarten på Johan Sverdrup, den förlängda platåproduktionen på Edvard Grieg och besluten om nya projekt, har vi sett en markant ökning av våra produktionsnivåer till över 150 Mboepd.

Nick Walker
Chief Operating Officer

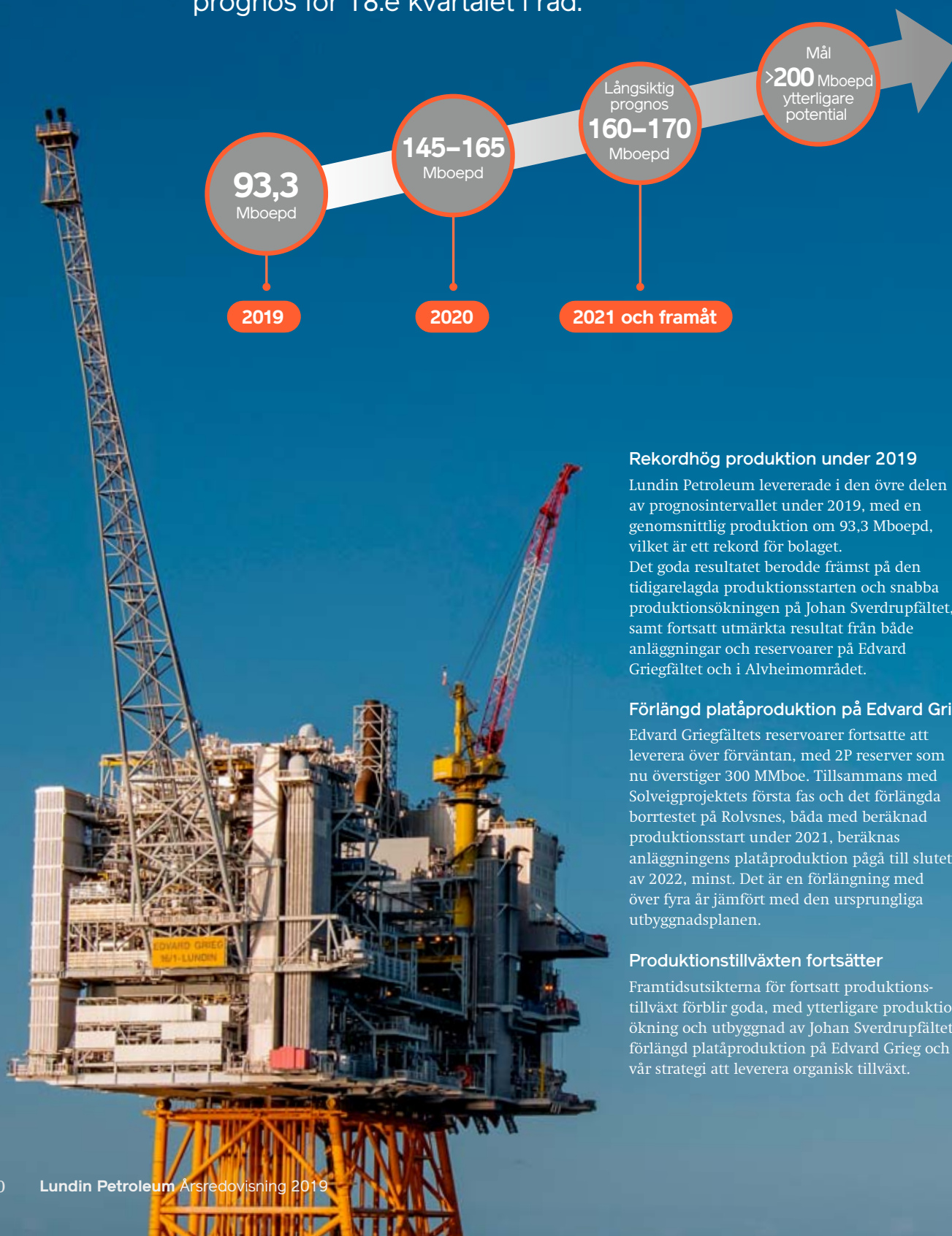
Organisk tillväxtstrategi

Lundin Petroleum's huvudstrategi är att skapa värde genom organisk tillväxt. Detta åstadkommer vi genom att kombinera geologisk expertkunskap med den senaste tekniken för att både maximera utvinning och identifiera och prospektera efter nya reservoarer och geologiska modeller. Genom denna strategi har bolaget redan lyckats bygga upp en verksamhet med över en miljard fat reserver och resurser, netto, som hittats till en kostnad om 0,8 USD per fat. Lundin Petroleum är ett av de mest aktiva prospekteringsbolagen i Norge, med investeringar om cirka 300 MUSD i prospekterings- och utvärderingsaktiviteter under 2019, i sju kärnområden. Därutöver har fyra nya utbyggnadsprojekt beslutats och ytterligare fyra utvärderingsprojekt närmar sig utbyggnadsfasen.



Kraftig produktionsökning

Våra fortsatt utmärkta resultat från både anläggningar och reservoarer har lett till ett produktionsresultat i linje med eller över prognos för 18:e kvartalet i rad.



Rekordhög produktion under 2019

Lundin Petroleum levererade i den övre delen av prognosintervallet under 2019, med en genomsnittlig produktion om 93,3 Mboepd, vilket är ett rekord för bolaget.

Det goda resultatet berodde främst på den tidigare lagda produktionsstarten och snabba produktionsökningen på Johan Sverdrupfältet, samt fortsatt utmärkta resultat från både anläggningar och reservoarer på Edvard Griegfältet och i Alvheimområdet.

Förlängd platåproduktion på Edvard Grieg

Edvard Griegfältets reservoarer fortsatte att leverera över förväntan, med 2P reserver som nu överstiger 300 MMboe. Tillsammans med Solveigprojektets första fas och det förlängda borrtestet på Rolvsnes, båda med beräknad produktionsstart under 2021, beräknas anläggningens platåproduktion pågå till slutet av 2022, minst. Det är en förlängning med över fyra år jämfört med den ursprungliga utbyggnadsplanen.

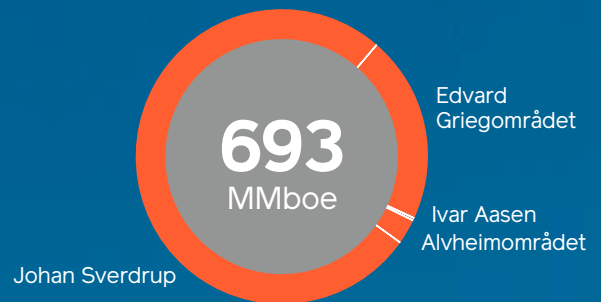
Produktionstillväxten fortsätter

Framtidsutsikterna för fortsatt produktions-tillväxt förblir goda, med ytterligare produktionsökning och utbyggnad av Johan Sverdrupfältet, förlängd platåproduktion på Edvard Grieg och vår strategi att leverera organisk tillväxt.

Stark reserversättningsgrad

Sammanfattning av reserver	Bevisade och sannolika reserver (2P)	Bevisade, sannolika och möjliga reserver (3P)
Slutet av 2018	745,4	900,9
Avyttring 2,6% av Johan Sverdrup	-69,6	-82,0
Slutet av 2018 efter justering	675,9	818,8
Produktion under 2019	-34,7	-34,7
Uppdateringar och nya projekt	+52,1	+73,4
Reserver vid slutet av 2019	693,3	857,5
Reserversättningsgrad	150%	212%

2P reserver slutet av 2019



Fortsatt stark reserversättning som överstiger produktion

Under 2019 togs beslut om den första fasen av Solveigprojektet, ett förlängt borrtest på Rolvsnes och kompletterande borrhningar på Edvard Grieg, vilket medförde att de betingade resurserna uppgraderades till reserver. Detta har lett till en reserversättningsgrad för 2P reserver om 150%, efter justeringar för avyttringen av en 2,6-procentig andel i utbyggnadsprojektet Johan Sverdrup. 2019 är det sjätte året i rad som Lundin Petroleum ökat reserverna med mer än vad som producerats under året.

Olja och flytande naturgas (Natural Gas Liquids, NGL) utgör 95 procent av 2P reserverna. Samtliga reservuppskattningar är föremål för oberoende revision av ERC Equipoise Ltd. (ERCE).

Betingade resurser

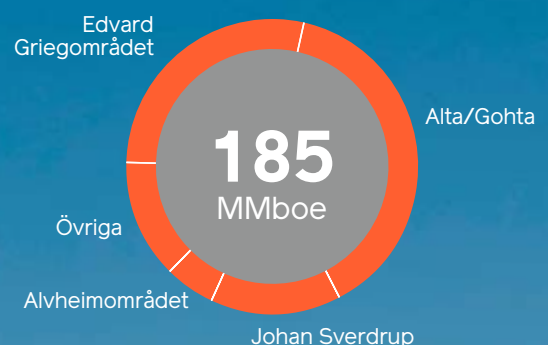
Lundin Petroleums betingade resurser uppgick vid årets slut 2019 till 185 MMboe, vilket var en minskning med 40 MMboe jämfört med vid årets slut 2018, främst beroende på justering för uppgradering till reserver. De betingade resurserna har ökat ytterligare tack vare ett flertal mindre fyndigheter, projektet för alternering av vatten- och gasinjicering på Edvard Grieg, samt förvärv av ytterligare en 30-procentig licensandel i Rolvsnesfyndigheten.

Uppskattningen av resurser på Altafyndigheten har justerats ned efter ytterligare tekniska studier och analys av ny seismisk data. En fristående utbyggnad av Alta och den närliggande Gohtafyndigheten anses inte längre vara kommersiellt gångbara och en återkoppling längs havsbotten till Johan Castberg eller en annan framtida utbyggnad anses vara det mest lönsamma alternativet. Bolaget kommer att genomföra borrhningar på flera större strukturer i Loppahöjdsområdet under 2020, vilka vid framgång skulle kunna förändra de kommersiella villkoren i detta område.

Prospektering

Lundin Petroleums aktivitet var rekordhög under 2019 och bolaget deltog i 17 prospekterings- och utvärderingsborrningar, vilket resulterade i sju fyndigheter och positiva resultat från två utvärderingsborrningar. Den höga aktivitetsnivån kommer att fortsätta under 2020, med ett välbalanserat borrprogram som innefattar 10 prospekterings- och utvärderingsborrningar med målsättning att nå 650 MMboe obekräftade prospekteringsresurser, netto.

Betingade resurser slutet av 2019



Lundin Petroleum redovisar alla sina reserver i fat oljeequivalenter per bolagets licensandel. Definitioner av reserver och resurser finns på sidan 110.

Johan Sverdrup – spelar i en egen liga

Den 5 oktober 2019 startade produktionen för Johan Sverdrups första fas, vilket var en central milstolpe för Lundin Petroleum.

Detta var nästan två månader tidigare än beräkningarna i utbyggnadsplanen och cirka 40 miljarder NOK, brutto under ursprunglig budget. Vid slutet av 2019 producerade fältet till 80 procent av anläggningarnas totala kapacitet, från åtta förborrade produktionsborrningar som alla snabbt sattes i drift i mitten av november. Den första fasen förväntas nå platåproduktion om 440 Mbopd, brutto under sommaren 2020, efter att ytterligare två produktionsborrningar har genomförts. Johan Sverdrupanläggningen har under de första månaderna levererat på en mycket hög nivå, vilket är ett kvitto på såväl anläggningarnas som verksamhetens höga kvalitet.

Utbyggnadsplanen för Johan Sverdrups andra fas godkändes i maj 2019 och innefattar installation av ytterligare en processplattform i fältcentret, en större modul på den existerande stigrörplattformen samt undervattensanläggningar för att ansluta fältets satellitområden. Projektet kommer att öka fältets produktionskapacitet till 660 Mbopd, brutto, och fortlöper enligt plan med beräknad produktionsstart under det fjärde kvartalet 2022.

Bruttoresurser
2,2–3,2
miljarder boe

Kostnadsbesparing
~50%
sedan utbyggnadsplanen
inklusive valutakursvinster

Fas 1
tidig produktionsstart
5 oktober 2019


Produktionskapacitet
440 Mbopd

Fas 2
produktionsstart
Q4 2022

Produktionskapacitet
660 Mbopd

Break-even för
hela fältet
<20 USD/boe

Verksamhetskostnader
<2 USD/bbl
vid Fas 1 platåproduktion



“ Med Johan Sverdrup har vi lagt grunden för en hållbar och effektiv produktionstillväxt. Det är verkligen en framgångssaga som skapar värde för vårt företag och samhället i stort för årtionden framöver.

Kristin Færøvik
Managing Director, Lundin Norway



Berättelsen om Johan Sverdrup – nyckeln till framgång på Utsirahøyden

Under de senaste 40 åren har många bolag prospekterat på Utsirahøyden i norska Nordsjön, utan någon märkbar framgång.

Det var först 2007 som Lundin Petroleum upptäckte Edvard Griegfältet och därmed fick en djupare teknisk förståelse och ingående kunskap om den underliggande geologin. Detta, i kombination med ihärdigheten hos Hans Christen Rønnevik och hans prospekteringsteam, övertygade oss om att Utsirahøysområdet fortfarande hade stor potential. Med stöd av en entreprenörsdriven bolagsledning föll bitarna på plats och Johan Sverdrupfältet upptäcktes. Ett nytt kapitel i vår framgångssaga tog sin början.

Efter upptäckten av oljefyndigheten Johan Sverdrup i september 2010 påbörjades ett omfattande utvärderingsprogram för att bedöma fältets omfattning. "Fältet överträffade alla våra förväntningar med utmärkt reservoarkvalitet och betydligt mer resurser än vad vi hade räknat med" kommenterar Alex Schneiter, koncernchef och vd för Lundin Petroleum. 2015 godkände de norska myndigheterna utbyggnadsplanen och enbart nio år efter upptäckten startade produktionen, den 5 oktober 2019, före tidsplan och under budget.

Det tog 40 år att hitta nyckeln till framgång på Utsirahøyden, en framgång som transformerat såväl Lundin Petroleum som hela den norska olje- och gasindustrin. Idag beräknas fältet innehålla bruttoreserver om mellan 2,2 och 3,2 miljarder boe, vilket gör det till en av de största fyndigheterna som någonsin gjorts på den norska kontinentalsockeln. Produktionskapaciteten för den första fasen uppskattas till 440 Mbopd brutto vid platåproduktion, vilket förväntas uppnås under sommaren 2020, och ökas till 660 Mbopd med den andra fasen, som börjar producera under det fjärde kvartalet 2022. När fältet producerar som mest kommer det att stå för omkring en fjärdedel av den totala petroleumproduktionen i Norge.

Produktionen kommer att ske på en av världens mest avancerade och effektiva plattformar, som dessutom drivs med landström. Detta gör Johan Sverdrupfältet till ett av de mest koldioxideffektiva fälten i världen, med koldioxidutsläpp på under 1 kg CO₂ per fat, vilket är cirka en tjugondel av världsgenomsnittet.

Efter upptäckten av Edvard Grieg, som fyrdubblade vår produktion, och Johan Sverdrup, som kommer att fördubbla produktionen ännu en gång, tror vi fortfarande att det finns potential i Utsirahøysområdet.



Landström

För att ytterligare befästa Lundin Petroleums position som en världsledande producent av olja med en låg koldioxidintensitet, färdigställdes under 2019 planen för elektrifiering av hela Utsirahöjdsområdet.

Systemet för landström har redan installerats för Johan Sverdrups första fas och kommer i samband med utbyggnadens andra fas att utökas till att även innefatta fälten Edvard Grieg, Ivar Aasen, Gina Krog och Sleipner.

Hela Utsirahöjdsområdet kommer att försörjas med ström från land via undervattenskablar, och projektet beräknas vara i drift under 2022. Kraftnätet är kopplat till den nordiska elbörsen Nord Pool vars el främst består av förnybar energi. Vår andel av investeringen i Utsirahöjdens kraftnät uppgår till cirka 500 MUSD, varav mer än hälften (270 MUSD) redan investerats vid 2019 års slut, och bidrar till en total kapacitet för området om 300 megawatt.

Projektet för full elektrifiering kommer att vara transformerande för Lundin Petroleum och förse våra anläggningar på Utsirahöjden med ström under de kommande 50 åren. Detta kommer att minska våra koldioxidutsläpp för området till världsledande låga nivåer om under 1 kg CO₂ per fat, samtidigt som det kommer att leda till förbättrad ekonomisk avkastning från vår verksamhet.

Strategi för minskade koldioxidutsläpp

Lundin Petroleums ambition är att bli ett klimatneutralt prospekterings- och produktionsbolag av olja och gas år 2030.

Vi inser att ökad efterfrågan på olja och gas innebär utmaningar avseende klimatförändringar. Genom att fokusera vår verksamhet till Norge, ett land med världsledande regelverk och insatser för att producera olja och gas med låg koldioxidintensitet, samt genom att använda bästa tillgängliga teknik på våra produktionsanläggningar, strävar vi aktivt efter att minimera vår klimatpåverkan.

Med målsättningen att bli ett av de ledande bolagen inom vår industri vad gäller låga koldioxidutsläpp har vi antagit en strategi för minskade koldioxidutsläpp. Detta visar tydligt på vårt fortsatta fokus på vår kärnverksamhet, olja och gas, samtidigt som vi ätar oss att finna och stödja nya innovativa sätt för att ytterligare minska koldioxidutsläppen i vår prospekterings- och produktionsverksamhet.

Under 2019 har vi tagit flera steg framåt i linje med vår strategi för minskade koldioxidutsläpp. Bolaget har beslutat att fullt ut elektrifiera Edvard Griegfältet, vilket förväntas ske i slutet av 2022 när ytterligare kapacitet för strömförsörjning finns tillgänglig i Utsirahöjdsområdet. Denna investering kommer att leda till rekordlåg koldioxidintensitet för Edvard Grieg om under 1 kg CO₂ per producerat fat.

Vi har dessutom investerat i ett vattenkraftsprojekt i Norge och i ett vindkraftsprojekt i Finland (januari 2020) för att ersätta en del av vår andel av förbrukningen av landström, med förnybar energi. Dessa projekt kommer samtidigt ge oss en naturlig hedge mot fluktuerande elpriser.

Vi har även på årsbasis åtagit oss att klimatkompensera för koldioxidutsläpp relaterade till flygresor, inklusive helikoptertransporter, i verksamheten genom naturliga metoder för att avlägsna koldioxid från atmosfären (natural carbon capture).

Med denna strategi och våra initiativ för minskade koldioxidutsläpp som vi har implementerat fortsätter vi att förse världen med den energi som behövs för att bibehålla ekonomiskt och socialt välstånd på en global nivå, samtidigt som vi agerar för att minska vår egen miljöpåverkan. Detta är i enlighet med målsättningen i vårt första uttalande om klimatförändringar som fastställdes redan 2007.

Mer information om vår strategi för minskade koldioxidutsläpp och de steg vi hittills tagit finns i vår Hållbarhetsrapport 2019 och på vår webbplats.

Hållbar verksamhet

Lundin Petroleum utvecklar olje- och gasresurser på ett effektivt och ansvarsfullt sätt för en hållbar framtid med låga koldioxidutsläpp.

Etiskt företagande och affärsframgång går hand i hand. Vår affärsmodell är att bedriva en effektiv och ansvarsfull verksamhet som tar hänsyn till intressen som är till förmån för bolaget, de anställda, aktieägarna, övriga intressenter och samhället i stort.

Lundin Petroleums hållbarhetsarbete har utvecklats stadigt genom åren och vi åtar oss att fortsätta driva denna utveckling framåt, eftersom vi är övertygade om att det är det enda rätta. Vi har sedan bolaget grundades 2001 varit i framkant när det gäller att ta itu med de viktigaste frågorna inom miljö, socialt ansvarstagande och god bolagsstyrning (ESG). Under 2019 utarbetade vi exempelvis en strategi för att bli klimatneutrala 2030 och antog en strategi för minskade koldioxidutsläpp.

Klimatförändringar har sedan Parisavtalet infördes 2015 varit en central fråga på den globala agendan, och även på vår. Tillgång till kostnadseffektiv och tillförlitlig energi ligger till grund för ekonomisk utveckling och välbefinnande, utmaningen som världen står inför är därför att leverera energi som är hållbar. Med denna utgångspunkt strävar Lundin Petroleum efter att bidra till övergången till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp, samtidigt som vi tar oss an utmaningen att säkerställa en tillräcklig och rättvis energitillgång.

Lundin Petroleum producerar olja och gas i Norge, ett land som är världsledande när det gäller ESG-frågor. Vi producerar olja och gas med branschledande låg koldioxidintensitet, om cirka en tredjedel av världsgenomsnittet. Vi strävar efter att bli bäst och arbetar med ständiga förbättringar i allt vi gör, också när det gäller att minska vår klimatpåverkan. Vi är i absoluta framkant inom forskning och utveckling och våra norska teams kompetens är väl erkänd.

När systemet för landström till Edvard Griegplattformen, där vi är operatör, installerats och tagits i drift 2022 kommer koldioxidutsläppen för både Edvard Grieg och Johan Sverdrup, där vi har en 20-procentig licensandel, att understiga 1 kg CO₂ per producerat fat olja. Dessa rekordlåga nivåer av koldioxidutsläpp gör att fälten är två av världens mest koldioxideffektiva fält offshore. Vid en beräkning som tar vår andel i licensen i beaktan uppgick koldioxidavtrycket för våra licenser till 5,4 kg CO₂ per producerat fat olja för 2019.

Under 2019 har vi fört diskussioner och hållit utbildningar på alla nivåer i organisationen i syfte att identifiera ytterligare möjligheter där Lundin Petroleum kan fortsätta spela en positiv roll i energiomställningen.

Vår strategi för minskade koldioxidutsläpp (se sidan 15), som godkänts av styrelsen, lade tillsammans med en workshop om klimatförändringar med bolagsledningen, grunden för vårt arbete med hållbar energi, under 2019 och framåt.

Lundin Petroleums ESG-arbete utvärderas löpande av ledande värderingsinstitut och rankas i den övre kvartilen, vilket är ett gott betyg.

“ Vår strategi för minskade koldioxidutsläpp demonstrerar vårt åtagande att bli klimatneutrala genom hela vår verksamhet 2030.

Zomo Fisher

Vice President Sustainability

Vårt ESG-arbete

2019	Strategi för minskade koldioxidutsläpp Klimatstrategi
2018	E-learning om ansvarsfullt företagande
2017	Mångfaldspolicy Uppdaterad Uppförandekod
2016	Policy om konkurrensrätt Bolagsdeklaration för ledarskap inom HSEQ
2015	Första Hållbarhetsrapporten, enligt GRI
2014	Deklaration för uppdragstagare Första e-learning om ansvarsfullt företagande
2013	Uttalande om biologisk mångfald
2012	FN "Call to Action"
2011	Bolaget stödjer EITI Policy för intressentdialog
2010	FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
2009	Policy om mänskliga rättigheter Anti-korruptionspolicy
2008	FN:s Global Compact
2007	Första CDP-rapporten Första uttalande om klimatförändringar
2006	Uttalande om visseblåsning Program för hållbara investeringar
2005	Policy för bolagets donationer
2004	Policy för samhällsrelationer Ledningssystem för HSE
2003	Grunddokument om mänskliga rättigheter
2002	Miljöpolicy Policy om hälsa och säkerhet
2001	Uppförandekod

Initiativ / Bolagsstyrningsdokument

Hälsa, säkerhet och miljö (HSE)

Vi sätter stort värde på våra medarbetare och ser deras välbefinnande som en viktig bidragande faktor till bolagets framgångar. Det är vårt ansvar och mål att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö för alla våra anställda. Genom interna kampanjer, kallade "reflexer", som fokuserar på hälsa, säkerhet och miljö, kan vi aktivt identifiera och bedöma potentiella risker, dra lärdom av tidigare incidenter och implementera relevanta förebyggande åtgärder.

Vår robusta HSE-kultur återspeglas i våra resultat 2019 som inte visar upp några allvarliga olyckor eller registrerade oljeutsläpp, men däremot världsledande låga koldioxidutsläpp om 5,4 kg CO₂ per fat, vid en beräkning som tar våra licensandelar i beaktan, och ett gott ESG-betyg, där vi landar i den övre kvartilen.

Hållbarhetsrapportering

Lundin Petroleum's Hållbarhetsrapport ger utförlig information om bolagets hantering av frågor rörande miljö, socialt ansvarstagande och god bolagsstyrning (ESG) inom branschen, samt beskriver hur detta arbete integreras i vår affärsmodell för att skapa långsiktigt och hållbart värde för alla bolagets intressenter.

Rapporten överensstämmer med de nya GRI-standarderna (Global Reporting Initiative, GRI) och uppfyller kraven på icke-finansiell rapportering enligt svensk lag baserad på EU-direktiv 2014/95/EU. Den utgör också vår lägesrapport (Communication on Progress, COP) till FN:s Global Compact.

Vår Hållbarhetsrapport 2019 finns att läsa på www.lundin-petroleum.com.

“ På Lundin Petroleum är vi stolta över vårt kontinuerliga och proaktiva arbete med viktiga frågor inom miljö, socialt ansvarstagande och god bolagsstyrning.

Christine Batruch

Tidigare Vice President Corporate Responsibility

Christine Batruch har varit en värdefull medarbetare under närmare 20 år och en uppskattad Vice President Corporate Responsibility sedan 2002. Den 31 december 2019 avgick Christine från denna position, men bolaget kommer även fortsättningsvis ta del av hennes kunskap och erfarenhet inom ESG-området genom hennes roll som Strategic Advisor.





Förvaltningsberättelse

Lundin Petroleum AB (publ) Org.nr 556610-8055

Lundin Petroleum AB har sitt huvudkontor på Hovslagargatan 5, Stockholm och styrelsens säte är Stockholm.

Lundin Petroleum är ett oberoende bolag för prospektering och produktion av olja och gas med fokus på Norge.

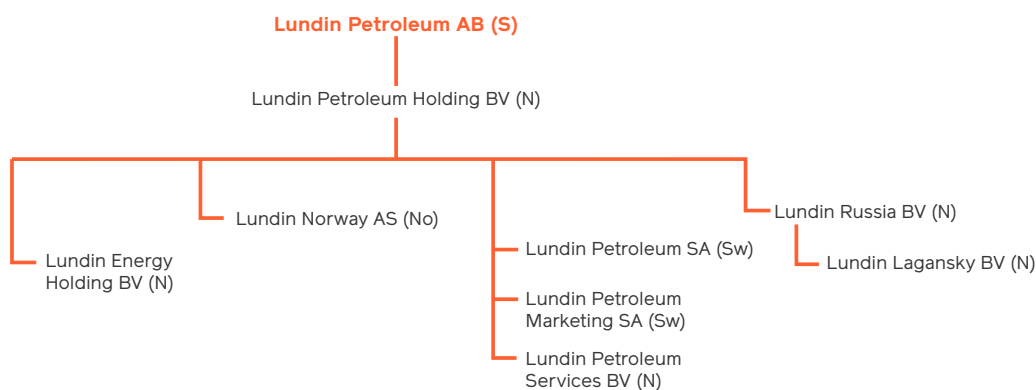
Moderbolaget har inga utländska filialer.

Koncernförändringar

I juli 2019 ingick Lundin Petroleum ett överlåtelseavtal om att avyttra en 2,6-procentig licensandel i utbyggnadsprojektet Johan Sverdrup till Equinor. Transaktionen minskade bolagets licensandel i utbyggnadsprojektet Johan Sverdrup till 20 procent.

I oktober 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal med Sognekraft AS om att förvärva en 50-procentig licensandel, utan operatörskap, i vattenkraftsprojektet Leikanger kraftverk, beläget i västra Norge. Transaktionen är villkorad av sedvanliga godkännanden och förväntas att slutföras i början av 2020.

Bolagsstruktur per den 31 december 2019



Land	
(N)	Nederländerna
(No)	Norge
(S)	Sverige
(Sw)	Schweiz

Not: Koncernens organisationsschema visar endast betydande dotterbolag. Se moderbolagets finansiella rapporter not 9 för fullständiga namn och samtliga dotterbolag.



Operativ översikt

Samtliga belopp och uppdateringar som redovisas i denna operativa översikt avser, om inte annat anges, räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2019.

Norge

Reserver och resurser

Lundin Petroleum har per den 31 december 2019 bevisade och sannolika nettoreserver om 693 miljoner fat oljeekvivalenter (MMboe) samt bevisade, sannolika och möjliga nettoreserver om 858 MMboe, vilka certifierats av oberoende tredje part. Lundin Petroleum har också olje- och gasresurser som klassificerats som betingade resurser. Lundin Petroleums betingade nettoresurser enligt bästa estimat uppgick till 185 MMboe per den 31 december 2019. Reserversättningsgraden för bevisade och sannolika reserver uppgick till 150 procent för 2019.

Produktion

Produktionen uppgick till 93,3 tusen fat oljeekvivalenter per dag (Mboepd) (jämfört med 81,1 Mboepd för 2018), vilket var i den övre delen av det uppdaterade prognosintervallet för helåret, om mellan 90 och 95 Mboepd, och 10 procent över medianvärdet i det ursprungliga prognosintervallet om mellan 75 och 95 Mboepd. Det goda utfallet beror på den tidiga produktionsstarten och snabba produktionsökningen på Johan Sverdrupfältet samt fortsatt goda resultat från både Edvard Griegfältet och Alvheimområdet. Den snabba produktionsökningen på Johan Sverdrup bidrog till att produktionen vid årets slut 2019 uppgick till över 150 Mboepd.

Verksamhetskostnaderna, inklusive nettoredovisade tariff-intäkter, var 4,03 USD per fat, vilket är 5 procent under prognos om 4,25 USD per fat. Det goda utfallet beror på ökade produktionsvolymerna.

Produktion i Mboepd	2019	2018
Norge		
Olja	83,5	71,9
Gas	9,8	9,2
Summa produktion	93,3	81,1

Produktion i Mboepd	I.a. ¹	2019	2018
Johan Sverdrup	20%	14,0	–
Edvard Grieg	65%	63,7	63,6
Ivar Aasen	1,385%	0,8	0,9
Alvheim	15%	9,1	9,3
Volund	35%	4,8	6,5
Boyla	15%	0,9	0,7
Gaupe	40%	–	0,1
Kvantitet Mboepd		93,3	81,1

¹Lundin Petroleums licensandel (I.a.)

Produktion från den första fasen av Johan Sverdrup-projektet startade den 5 oktober 2019, vilket var tidigt i det prognosintervall som meddelats för produktionsstarten. Produktionen har sedan dess ökat snabbt från de åtta förbörjade produktionsboringarna och överträffat förväntningarna. Vid årets slut producerade fältet cirka 350 tusen fat olja per dag (Mbopd), brutto, vilket motsvarar cirka 80 procent av den första fasens anläggningkapacitet om 440 Mbopd. Reservoiren har i inledningsskedet visat utmärkta resultat och produktiviteten från boringarna överstiger förväntningarna. Två nya produktionsboringar kommer att behövas för att uppnå den första fasens platåproduktion, den första av dessa började producera i januari 2020 och den andra förväntas vara i produktion till sommaren 2020. De 12 förbörjade vatteninjiceringsboringarna har successivt tagits i bruk och vatteninjiceringens nivå understödjer mer än vad som krävs för produktionen i reservoiren. Anläggningarna har levererat på en hög nivå, med en produktionseffektivitet under produktionsupptrappningen som var över förväntan, om 94 procent. Verksamhetskostnaderna för Johan Sverdrupfältet var 2,40 USD per fat.

Produktionen från Edvard Griegfältet var något högre än förväntat, tack vare en produktionseffektivitet som låg över prognos på 98 procent. Resultaten från reservoiren fortsätter att överträffa förväntningarna med en låg vattenproduktion och en sammanlagd produktionskapacitet från boringarna som med råge överstiger anläggningarnas kapacitet. Beslut har fattats avseende ett kompletterande borrhprogram med tre borrhningar som påbörjas under 2020, vilket innebär en reservökning om 18 MMboe, brutto och en ökning av fältets

bevisade och sannolika reserver till 300 MMboe, brutto, inklusive historisk produktion. Jack-up-riggen Rowan Viking, som använts för samtliga utbyggnadsborrningar, har kontrakterats för det kompletterande borrprogrammet. Baserat på resultaten från fältet och återkopplingsprojekten Solveig och Rolvsnes, uppskattas platåproduktionen för Edvard Grieg-anläggningarna att minst upprätthållas fram till slutet av 2022. Under det andra kvartalet 2019 gjorde en tvågrenad prospekteringsborrning oljefyndigheter på Jorvik och Tellus, på den östra kanten av Edvard Griegfältet. Båda områdena kan nås genom borrningar från plattformen och Jorvik kommer att bli målet för den första borrningen i det kompletterande borrprogrammet. Verksamhetskostnaderna för Edvard Griegfältet, inklusive nettoredovisade tariffintäkter, var 4,18 USD per fat.

Planen att elektrifiera Edvard Grieg-plattformen fullt ut har färdigställts. Elektrifieringen sker i samband med utbyggnaden av Utsirahöjdsområdets kraftnät, tillsammans med den andra fasen av Johan Sverdrup-projektet. Projektet för elektrifiering av Edvard Grieg, som kommer att tas i bruk under 2022, innebär att det befintliga gasturbinsystemet på plattformen avvecklas. System för att tillhandahålla processvärme och en strömkabel från Johan Sverdrup till Edvard Grieg kommer att installeras. Projektet kommer att leda till en väsentlig minskning av koldioxidutsläpp från Edvard Grieg om cirka 3,6 miljoner ton från 2022 fram till dess att fältet slutar att producera. Detta kommer att leda till koldioxidutsläpp understigande 1 kg CO₂ per fat för området, vilket är cirka en tjugondel av världsgenomsnittet. Dessutom kommer projektet att innebära minskade verksamhetskostnader, minskade koldioxidskatter och ökad produktionseffektivitet, vilket delvis kompenseras av inköp av el från kraftnätet.

Produktionen från Ivar Aasenfältet var i linje med förväntningarna. Två kompletterande borrningar har genomförts under 2019, båda producerar i linje med förväntningarna.

Produktionen från Alvheimområdet, där fälten Alvheim, Volund och Bøyla ingår, var något över förväntan. Produktionseffektiviteten för Alvheim FPSO:n på 97 procent överträffade förväntningarna. Två produktionsborrningar började producera under 2019, en kompletterande sidospårsborrning på Volundfältet och det tvågrenade borrhullet på Frosk, vilka producerar genom Bøyla-anläggningarna. Båda borrningarna producerar i linje med förväntningarna. I Froskborrningen ingick också borrning av två pilothål, av vilka ett testade Froskelår North East-strukturen och gjorde en mindre oljefyndighet. En tregrenad pilotborrning genomfördes under det tredje kvartalet 2019 med syfte att minska osäkerheten i bedömningen av möjligheter till kompletterande borrningar på Alvheimfältet. Resultatet överträffade förväntningarna och kommer att innebära att en kompletterande borrning kommer att genomföras 2020. Verksamhetskostnaderna för Alvheimområdet var 5,79 USD per fat.

Utbyggnad

Johan Sverdrup

Johan Sverdrup-projektets första fas har byggts ut som ett fältcenter bestående av fyra plattformar; borrplattform, processanläggning, boende- och stigrörsplattformar. Den första fasen av Johan Sverdrup-projektet har färdigställts under ursprunglig investeringsbudget och den sammanlagda investeringen uppskattas nu till nominellt 83 miljarder NOK, brutto. Det motsvarar besparingar till dagens datum om cirka 40 miljarder NOK, brutto jämfört med uppskattningen i utbyggnadsplanen för den första fasen, som uppgick till nominellt 123 miljarder NOK, brutto. Mindre än 10 procent av den sammanlagda investeringsbudgeten för den första fasen återstår för att slutföra produktionsanläggningarna och genomföra 15 nya utbyggnadsborrningar som planeras mellan det första kvartalet 2020 och 2023.

Utbyggnadsplanen för projektets andra fas överlämnades till det norska olje- och energidepartementet i augusti 2018, och godkändes i maj 2019. Den andra fasen innefattar installation av en andra processanläggningsplattform som kommer att sammanlänkas med första fasens fältcenter, undervattensanläggningar för att kunna ansluta fältets satellitområden Avaldsnes, Kvitsøy och Geitungen, och implementering av en förbättrad utvinningsteknik genom alternering av vatten- och gasinjicering för hela fältet. Sammanlagt 28 borrningar planeras för utbyggnaden av den andra fasen. Produktionsstart för den andra fasen är planerad till det fjärde kvartalet 2022, vilket kommer att öka fältets platåproduktionskapacitet till 660 Mbopd, brutto. Break-even för hela fältet, inklusive tidigare investeringar, förväntas uppnås vid ett oljepris på under 20 USD per fat.

Investeringen för den andra fasen uppskattas till nominellt 41 miljarder NOK, brutto, vilket är oförändrat jämfört med uppskattningen i utbyggnadsplanen för den andra fasen, men innebär en besparing på över 50 procent jämfört med den ursprungliga uppskattningen i den första fasens utbyggnadsplan. Betydande kontrakt har tilldelats för processdäck, stålunderställ och undervattensanläggning för produktion. Uppförande av den andra processanläggningsplattformen har påbörjats, liksom av de nya moduler som ska installeras på den befintliga stigrörsplattformen. Projektets andra fas fortlöper enligt plan och är till mer än 25 procent genomförd.

Fältet drivs med landström och kommer att bli ett av de mest koldioxideffektiva fälten i världen, med en koldioxidintensitet på under 1 kg CO₂ per fat, vilket är cirka en tjugondel av världsgenomsnittet. När den första fasen uppnår platåproduktion kommer verksamhetskostnaderna att understiga 2 USD per fat.

Utbyggnad

Fält	I.a.	Operatör	Uppskattade bruttoreserver	Förväntad produktionsstart	Förväntad maximal bruttoproduktion
Johan Sverdrup	20%	Equinor	2,2 – 3,2 Bn boe	Oktober 2019	660 Mbopd
Solveig Fas 1	65%	Lundin Norway	57 MMboe	Q1 2021	30 Mboepd
Rolvsnes EWT	80%	Lundin Norway	–	Q2 2021	3 Mboepd

Återkopplingsprojektet i det större Edvard Griegområdet

Utbyggnadsplanen för Solveigprojektets första fas godkändes av det norska olje- och energidepartementet i juni 2019. Solveig är den första undervattensutbyggnaden med återkoppling till Edvard Grieg och kommer att bidra till att Edvard Griegplattformens kapacitet fortsätter att utnyttjas till fullo under en längre tidsperiod. Första fasen kommer att byggas ut med tre oljeproduktionsborrningar samt två vatteninjiceringsborrningar och kommer att nå en maximal produktionsnivå om 30 Mboepd, brutto med planerad produktionsstart under det första kvartalet 2021.

Bevisade och sannolika reserver för Solveigs första fas uppskattas till 57 MMboe, brutto. Investeringen för utbyggnaden uppskattas till 810 MUSD, brutto med en break-even vid ett oljepris på under 30 USD per fat. Produktionsresultaten under den första fasen kommer att minska osäkerheten i bedömningen av huruvida bolaget ska gå vidare med ytterligare utbyggnadsfaser för att fånga ytterligare resurspotential.

Ansökan om tillstånd för det förlängda borrtestet på Rolvsnes godkändes av det norska olje- och energidepartementet i juli 2019. Borrtestet kommer att utföras genom en 3 km lång återkoppling, längs havsbotten, från den befintliga horisontella Rolvsnesborrningen till Edvard Griegplattformen. Projektet kommer att genomföras tillsammans med Solveigprojektet för att skapa synergieffekter inom upphandling och implementering, med planerad produktionsstart under andra kvartalet 2021.

Båda återkopplingsprojektet till Edvard Grieg fortlöper enligt plan, där Solveigprojektets första fas nu är genomförd till över 20 procent, och Rolvsnes förlängda borrtest är genomfört till över 35 procent. Alla betydande kontrakt har tilldelats och modifieringar av Edvard Griegplattformen påbörjades i maj 2019.

Utvärdering

I juli 2019 slutfördes en utvärderingsborrning av oljefyndigheten Lille Prinsen, som gjordes 2018 i PL167, i Utsirahöjdsområdet i Nordsjön. Utvärderingsborrningen genomfördes 1 km väster om fyndighetsborrningen i den nedre delen av en sluttande reservoar (s.k. downdip) i Outer Wedge-området och utgjorde en oljefyndighet. Avgränsning av andra segment på Lille Prinsen utvärderas.

Som en följd av utvärdering av det förlängda borrtestet som genomfördes på Altafyndigheten 2018 och investeringen i en ny metod för 3D-seismik (TopSeis), har estimat för betingade resurser på Altafyndigheten justerats ned. En fristående utbyggnad av Alta- och den närliggande Gohtafyndigheten anses inte längre vara kommersiellt gångbar och en återkoppling

längs havsbotten till Johan Castberg eller en annan framtida utbyggnad anses vara det mest lönsamma alternativet. Lundin Petroleum kommer att genomföra borrningar på ett flertal större strukturer i Loppahöjdsområdet under 2020, vilka om de är framgångsrika skulle kunna förändra de kommersiella villkoren i detta område.

I februari 2020 slutfördes en utvärderingsborrning på Balderbrå, belägen i PL894, i Norska havet. Resultaten från borrningen var under förväntan, vilket medförde att resursersestimaten reducerades. En utbyggnad anses ej vara kommersiellt gångbar och data som inhämtats från borrningen kommer att analyseras för bedömningen av ytterligare prospektering i området.

Prospektering

15 prospekteringsborrningar slutfördes under 2019 och resulterade i sju olje- och gasfyndigheter, vilka har ökat nettoresurserna med mellan 10 och 50 MMboe. Utgifterna för prospektering och utvärdering under 2019 uppgick till 298 MUSD.

I februari 2019 genomfördes borrningar på strukturerna Gjøkåsen Shallow i PL857 och Pointer/Setter i PL767, samtliga belägna i södra Barents hav. Båda borrningarna var torra.

I mars 2019 gjordes en olje- och gasfyndighet på strukturen Froskelår Main i PL869 i Alvheimområdet. Froskelår Main kommer att utvärderas som en del i en möjlig gemensam utbyggnad med Froskfyndigheten.

I april 2019 genomfördes borrningar på strukturerna Gjøkåsen Deep i PL857 i sydöstra Barents hav, Vinstra/Otta i PL539 i Mandalhöjdsområdet i Nordsjön, samt JK i PL916 norr om Utsirahöjdsområdet i Nordsjön. Samtliga tre borrningar var torra.

I juni 2019 genomfördes en borrning på strukturen Korpffjell Deep i PL859 i sydöstra Barents hav. Borrningen var torr.

I juni 2019, gjordes två oljefyndigheter på prospekteringsstrukturerna Jorvik och Tellus East på den östra kanten av Edvard Griegfältet i PL338 på Utsirahöjden. Borrningen på Jorvik påträffade olja i konglomeratreservoarer om 30 meter, från triasperiod under tunn sandsten av hög kvalitet. Denna kombination av reservoar typer i konglomerat och sandsten återfinns också i den södra och östra delen av Edvard Griegfältet. Borrningen på Tellus East påträffade en oljekolonn om 60 meter, brutto i porös, förvittrad berggrundreservoar. De sammanlagda resurserna i Jorvik och Tellus East uppskattas till mellan 4 och 37 MMboe, brutto och båda strukturerna kan byggas ut som borrningar från Edvard Griegplattformen.

Utvärdering

Licens	Operatör	I.a.	Borrning	Startdatum	Status
PL167	Equinor	20%	Lille Prinsen	Maj 2019	Slutförd juli 2019
PL203	AkerBP	15%	Alvheim kompletterande pilotborrningar	Augusti 2019	Slutförd september 2019
PL894 ¹	Wintershall DEA	10%	Balderbrå	Januari 2020	Slutförd februari 2020

¹ Villkorad av slutförandet av en transaktion med Wintershall DEA.

Borrprogram för prospektering 2019

Licens	Operatör	I.a.	Borrning	Startdatum	Resultat
PL857	Equinor	20%	Gjøkåsen Shallow	December 2018	Torr
PL767	Lundin Norway	50%	Pointer/Setter	Januari 2019	Torr
PL869	AkerBP	20%	Froskelår Main	Januari 2019	Olje- och gasfyndighet
PL857	Equinor	20%	Gjøkåsen Deep	Februari 2019	Torr
PL338	Lundin Norway	65%	Jorvik/Tellus East	Mars 2019	Två oljefyndigheter
PL869	AkerBP	20%	Froskelår North East	Mars 2019	Oljefyndighet
PL539	MOL	20%	Vinstra/Otta	April 2019	Torr
PL916	AkerBP	20%	JK	April 2019	Torr
PL859	Equinor	15%	Korpfjell Deep	Juni 2019	Torr
PL758	Capricorn	20%	Lynghaug	Juni 2019	Torr
PL869	AkerBP	20%	Rumpetroll	Juni 2019	Torr
PL815	Lundin Norway	60%	Goddo	Juli 2019	Oljefyndighet
PL921	Equinor	15%	Gladshiem	September 2019	Torr
PL896	Wintershall DEA	30%	Toutatis	November 2019	Oljefyndighet
PL917	ConocoPhillips	20%	Enniberg	November 2019	Olje- och gasfyndighet
PL820S	MOL	40%	Evra/Iving	November 2019	Pågående
PL917	ConocoPhillips	20%	Hasselbaink	Januari 2020	Torr

Som en del av produktionstestet på Frosk genomfördes i juni 2019 en borrning på strukturen Froskelår North East, vilket resulterade i en oljefyndighet. Operatören uppskattar att fyndigheten innehåller bruttoresurser om mellan 2 och 10 MMboe och är potentiellt kommersiellt utvinningsbar som en del av en utbyggnad av Frosk/Froskelår.

I juli 2019 genomfördes borrningar på strukturerna Lynghaug i PL758 i Norska havet samt Rumpetroll i PL869 i Alvheimområdet. Båda borrningarna var torra.

I augusti 2019, genomfördes en borrning på Goddostrukturen i PL815 på Utsirahöjden, vilket resulterade i en oljefyndighet. Det primära målet med borrningen var att påvisa olja i porös berggrund, liknande den som påträffats i Rolvsnesfyndigheten åt nordväst. Borrningen påträffade uppsprucken och vittrad berggrund i en oljekolonn som uppskattas till 20 meter, brutto. Reservoaren uppvisar egenskaper liknande de som påträffats på Rolvsnes, de två fyndigheterna kommunicerar däremot inte. Bruttoresurserna uppskattas till mellan 1 och 10 MMboe, med potential för ytterligare resurser i det större Goddo-området och omkringliggande berggrund. Resultaten från Rolvsnes förlängda borrhett kommer att bidra med viktig data avseende reservoaren och möjligheten till kommersialisering av en mer vidsträckt del av Utsirahöjdens berggrund.

I oktober 2019 genomfördes en borrning på strukturen Gladshiem i PL921 i norra Nordsjön. Borrningen var torr.

I november 2019 genomfördes en borrning på strukturen Toutatis i PL896 i Norska havet. Borrningen påträffade en mindre icke-kommersiell olje- och gasfyndighet.

I november 2019 påbörjades en borrning på strukturen Evra/Iving i PL820S, som är belägen öster om Alvheimområdet i Nordsjön. Målsättningen med den tvågrenade borrningen är att testa sandsten (s.k. injectite) på Evra, och underliggande sandsten från jura-/triasperiod på Iving.

I januari 2020 genomfördes en borrning på strukturen Enniberg i PL917 belägen i den västra delen av Alvheimområdet i Nordsjön. Borrningen påträffade en mindre icke-kommersiell olje- och gasfyndighet. Efterföljande borrning har genomförts i strukturen Hasselbaink, belägen inom samma licensområde. Borrningen var torr.

Forskning och utveckling

Koncernen investerade 12,7 MUSD i forskning och utveckling under 2019. Denna investering syftar främst till att maximera värdet på de nuvarande tillgångarna, förbereda verksamhet i nya områden och ge underlag till framtida affärsmöjligheter. Detta möjliggörs genom en ökad geologisk förståelse som främjar både prospekterings- och utbyggnadsaktiviteter. Cirka en tredjedel av investeringen i forskning och utveckling har fokuserat på miljö, energieffektivitet och reduktion av koldioxidutsläpp.

Strategi för minskade koldioxidutsläpp

I januari 2020 presenterade Lundin Petroleum sin strategi för minskade koldioxidutsläpp med målsättning att bli klimatneutral i sin prospekterings- och produktionsverksamhet 2030. Bolaget har i dagsläget en industriledande låg koldioxidintensitet om 5,4 kg CO₂ per fat för samtliga tillgångar, vid en beräkning som tar vår andel i licenserna i beaktande. Dessa nivåer kommer att förbättras ytterligare då Johan Sverdrup redan är elektrifierat fullt ut och drivs med landström och med Edvard Griegfältet som kommer att elektrifieras som en del av den nyligen meddelade energilösningen för Utsirahöjdsområdet. Detta kommer att sänka den genomsnittliga koldioxidintensiteten för bolagets andel i producerande tillgångar till under 2 kg CO₂ per fat från 2023, vilket är cirka en tiondel av världsgenomsnittet. Dessutom har bolaget, från och med 2018, klimatkompenserat för samtliga flygresor, inklusive de helikoptertransporter som används i verksamheten. Klimatkompensationen har gjorts genom naturliga metoder för att avlägsna koldioxid från atmosfären (natural carbon capture).

Genom elektrifieringen av Utsirahöjdsområdet kommer Lundin Petroleum att förbruka cirka 500 GWh, netto per år från 2022. Elen inhandlas från den nordiska elbörsen Nord Pool och merparten kommer från förnybara energikällor (uppskattas till cirka två tredjedelar av total elförbrukning). För att ersätta bolagets andel av elanvändning på Johan Sverdrup, och därefter Edvard Grieg, kommer direktinvesteringar i vinstdrivande projekt för förnybar energi att genomföras.

I oktober 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal med Sognekraft AS om att förvärva en 50-procentig licensandel, utan operatörskap, i vattenkraftsprojektet Leikanger Kraftverk (Leikanger), beläget i västra Norge. Leikanger kommer att producera el från vattenkraft motsvarande cirka 208 GWh årligen, brutto när det tas i drift under 2021. Nettoinvesteringen för Lundin Petroleum uppgår till 60 MUSD, inklusive anskaffningskostnaden, över en treårsperiod mellan 2019 och 2021, och projektet kommer att generera positivt fritt kassaflöde från och med 2022. Transaktionen är villkorad av sedvanliga godkännanden och förväntas att slutföras i början av 2020.

I januari 2020 förvärvade Lundin Petroleum en 100-procentig andel i Metsälamminkangas (MLK) vindkraftsprojekt, beläget i den mellersta delen av Finland, från OX2 AB (OX2). MLK kommer årligen att producera el motsvarande 400 GWh, brutto från 24 landbaserade vindturbiner när det tas i drift under 2022. MLK kommer att drivas av OX2. Lundin Petroleum's investering, inklusive anskaffningskostnad, uppgår till cirka 200 MUSD, brutto över en period mellan 2020 och 2021 och projektet kommer att generera positivt fritt kassaflöde från och med 2022. Det är Lundin Petroleum's avsikt att avyttra 50 procent av den 100-procentiga andelen.

Tillsammans kommer dessa båda projekt för förnybar energi, Leikanger och MLK, (efter den planerade avyttringen) att ersätta cirka 60 procent av bolagets andel av elförbrukning från och med 2023, med el från energikällor med låg koldioxidintensitet. Det är Lundin Petroleum's strategi att fullt ut ersätta bolagets andel av förbrukning av landström med ytterligare direktinvesteringar i projekt för förnybar energi. Projekten kommer även att ge en naturlig hedge mot fluktuationer i elpriset. Elförbrukningen på Johan Sverdrup utgör cirka 15 procent av fältets verksamhetskostnader, och för Edvard Grieg uppskattas den att uppgå till cirka 10 procent.

Återställning

Arbete med att ta fram en återställningsplan för Brynhildfältet pågår för närvarande och återställningsaktiviteterna planeras till 2020/2021. Jack-up-riggen Rowan Viking har kontrakterats för att plugga igen och återställa Brynhilds fyra borrhningar.

Produktionen vid Gaupefältet avslutades under fjärde kvartalet 2018 och arbete med att ta fram en återställningsplan pågår även för detta fält.

Licenstagningar och transaktioner

I januari 2019 tilldelades Lundin Petroleum 15 licenser i 2018 års norska licensrunda för tilldelning i fördefinierade områden (APA), varav nio som operatör.

I januari 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal om att förvärva Lime Petroleum's 30-procentiga licensandelar i vardera PL338C

och PL338E samt en 20-procentig licensandel i PL815, där oljefyndigheterna Rolvsnes och Goddo ligger. Transaktionen ökade bolagets licensandelar i PL338C och PL338E till 80 procent samt i PL815 till 60 procent. Transaktionen, som innebar en kontantersättning till Lime Petroleum, slutfördes i maj 2019, med verkan från den 1 januari 2019.

I juni 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal om att förvärva 10-procentiga licensandelar i vardera PL896 och PL820S från Wintershall DEA. Transaktionen ökade bolagets licensandel i PL820S till 40 procent, och i PL896 till 30 procent.

I juli 2019 ingick Lundin Petroleum ett överlåtelseavtal om att avyttra 2,6 procent av utbyggnadsprojektet Johan Sverdrup, som en del i en transaktion om att lösa in 16 procent av det totala antalet utestående aktier i Lundin Petroleum som ägdes av Equinor. Detta för en kontantersättning om 962 MUSD med verkan från den 1 januari 2019, vilket inkluderar en tilläggsköpeskilling om 52 MUSD som är villkorad av framtida klassificeringar av reserver. Transaktionen slutfördes den 30 augusti 2019.

I december 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal med Wintershall DEA om att förvärva en 10-procentig licensandel i PL894, vilket inkluderar Balderbrå-fyndigheten, samt en 5-procentig licensandel i PL533 och PL533B. I transaktionen ingår även köpoptioner avseende andelar i flera andra prospekteringslicenser i Vøring Basin-området, där PL894 ligger. Transaktionen är villkorad av sedvanliga myndighetsgodkännanden och förväntas att slutföras under det första kvartalet 2020.

I december 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal med Neptune Energy Norge AS om att förvärva en 20-procentig licensandel i PL886 och PL886B. Transaktionen ökade bolagets licensandelar till 60 procent i PL886 och PL886B. Transaktionen är villkorad av sedvanliga myndighetsgodkännanden och förväntas att slutföras under det första kvartalet 2020.

I januari 2020 tilldelades bolaget 12 licenser i 2019 års norska licensrunda, varav sju som operatör.

Lundin Petroleum innehar för närvarande 88 licenser i Norge, vilket är en ökning med cirka 30 procent jämfört med i början av 2019.

Ryssland

Lundin Petroleum har tidigare avfört oljefyndigheten Morskaya från bolagets betingade resurser och skrivit ner tillgångens bokförda värde till noll, då det bedömdes osannolikt att fyndigheten skulle kunna byggas ut kommersiellt inom överskådlig tid. Morskayalicensen har därför återlämnats och det lokala bolaget PetroResurs, har likviderats.

Hälsa, säkerhet och miljö

Under året inträffade inga incidenter med förlorad arbetstid som följd. En incident inträffade som krävde sjukvård. Detta resulterade i en frekvens för incidenter med förlorad arbetstid som följd om 0,0 per en miljon arbetade timmar och en totalfrekvens för rapporteringsbara incidenter om 0,6 per en miljon arbetade timmar. Inga allvarliga incidenter med väsentlig inverkan på säkerhet eller miljö inträffade.

Finansiell översikt

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 1 970,7 MUSD (1 418,7 MUSD) och inkluderade en redovisningsmässig vinst efter skatt om 756,7 MUSD från avyttringen av 2,6 procent av Johan Sverdrup. Exklusive denna redovisningsmässiga vinst uppgick rörelseresultatet för året till 1 214,0 MUSD. Minskningen jämfört med motsvarande period föregående år beror främst på att högre prospekteringsutgifter och nedskrivningar har kostnadsförts under räkenskapsåret, i kombination med lägre oljepriser, till viss del kompenserade av högre produktionsvolymerna.

Årets resultat uppgick till 824,9 MUSD (225,7 MUSD), motsvarande ett resultat per aktie om 2,61 USD (0,67 USD). Resultatet påverkades av en redovisningsmässig vinst efter skatt om 756,7 MUSD från avyttringen av 2,6 procent av Johan Sverdrup under räkenskapsåret, nedskrivningar om 128,3 MUSD, en valutakursförlust om 131,7 MUSD (164,9 MUSD) och en redovisningsmässig vinst före skatt om 183,7 MUSD under jämförelseperioden, som ett resultat av de förmånligare lånevillkor som omförhandlats för bolagets reservbaserade kreditfacilitet. I nyckeltalet justerat resultat exkluderas effekterna av redovisningsmässiga vinster/förluster från försäljning av tillgångar, vinst från omförhandling av lånevillkor, valutakursvinster/förluster, nedskrivningar samt skattekostnader hänförliga till dessa poster, vilket bättre speglar resultatet från bolagets operativa verksamhet för räkenskapsåret. Justerat resultat för året uppgick till 252,7 MUSD (295,3 MUSD), motsvarande ett justerat resultat per aktie om 0,80 USD (0,87 USD). Minskningen jämfört med motsvarande period föregående år beror främst på ett lägre justerat rörelseresultat.

Resultat före räntor, skatt, ned- och avskrivningar (EBITDA) för året uppgick till 1 918,4 MUSD (1 932,5 MUSD), motsvarande EBITDA per aktie om 6,07 USD (5,71 USD). Ökningen per aktie jämfört med föregående år var främst hänförlig till inlösen av 16 procent av bolagets utestående aktier som genomfördes i augusti 2019. Operativt kassaflöde för året uppgick till 1 537,1 MUSD (1 864,1 MUSD), motsvarande operativt kassaflöde per aktie om 4,87 USD (5,51 USD). Minskningen jämfört med föregående år var hänförlig till en högre aktuell skattekostnad då skattemässiga avdrag för underskott från den särskilda petroleumskatten nyttjades fullt ut under det fjärde kvartalet 2019. Fritt kassaflöde för året uppgick till 1 271,7 MUSD (663,0 MUSD), motsvarande fritt kassaflöde per aktie om 4,03 USD (1,96 USD). Ökningen jämfört med föregående år var hänförlig till kassaflöde om 959,0 MUSD från avyttringen av 2,6 procent av Johan Sverdrup, vilket inkluderar erhållen ränta och avräkning av kostnader från och med datumet för ikraftträdandet till och med datum för slutförandet, och rörelsekapital med avdrag för tillkommande kostnader. Organiskt genererat fritt kassaflöde för året, vilket exkluderar kassaflödet från försäljningen av den 2,6 procentiga licensandelen i Johan Sverdrup, uppgick till 312,7 MUSD och påverkades även av ökade skattekostnader och kundfordringar till följd av produktionsstarten på Johan Sverdrup i oktober 2019.

Koncernförändringar

I januari 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal om att förvärva Lime Petroleums 30-procentiga licensandelar i vardera PL338C och PL338E samt en 20-procentig licensandel i PL815, där oljefyndigheten Rolvsnes och Goddostrukturen ligger. Transaktionen ökade Lundin Petroleums licensandelar i PL338C och PL338E till 80 procent samt i PL815 till 60 procent. Transaktionen innebar en kontantersättning till Lime Petroleum om 43,0 MUSD, som skedde med verkan från den 1 januari 2019 och slutfördes i maj 2019.

I juli 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal om att avyttra en 2,6-procentig licensandel i utbyggnadsprojektet Johan Sverdrup till Equinor, vilket minskade Lundin Petroleums licensandel i Johan Sverdrup till 20 procent. Transaktionen innebar en kontantersättning från Equinor om 962,0 MUSD, vilket inkluderade en tilläggsköpeskilling om nominellt 52,0 MUSD, villkorad av framtida klassificering av reserver. Transaktionen slutfördes i augusti 2019, med verkan från den 1 januari 2019. Transaktionen redovisades vid datumet för avyttringens slutförande och resulterade i en redovisningsmässig vinst efter skatt om 756,7 MUSD, vilket motsvarar skillnaden mellan erhållen ersättning och den avyttrade tillgångens bokförda värde. Den redovisningsmässiga vinsten redovisas som vinst från försäljning av tillgångar, vilket framgår av tabellen nedan. Vinsten från avyttringen redovisas efter skatt eftersom köpeskillingen fastställs netto efter skatt i enlighet med norska petroleumskatteregler.

Belopp i MUSD	2019
Tillgångar	
Olje- och gastillgångar	343,7
Summa avyttrade tillgångar	343,7
Skulder	
Avsättning för återställningskostnader	16,2
Uppskjutna skattekulder	108,9
Rörelsekapital	4,0
Summa avyttrade skulder	129,1
Avyttrade nettotillgångar	214,6
Köpeskilling ¹	974,0
Tillkommande kostnader	-2,7
Redovisningsmässig vinst efter skatt	756,7

¹ Inkluderar tilläggsköpeskillingen värderad till verkligt värde, villkorad av framtida klassificering av reserver, inklusive ränta och avräkning för kostnader från och med datumet för ikraftträdandet till och med datumet för slutförandet, samt rörelsekapital.

I oktober 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal med Sognekraft AS om att förvärva en 50-procentig licensandel, utan operatörskap, i vattenkraftsprojektet Leikanger kraftverk, beläget i västra Norge. Leikanger kommer att producera el från vattenkraft motsvarande cirka 208 GWh årligen, brutto när det tas i drift under 2021. Investeringen för Lundin Petroleum, inklusive anskaffningskostnaden, uppgår till cirka 60 MUSD över en treårsperiod mellan 2019 och 2021, och projektet kommer att uppnå positivt fritt kassaflöde från 2022. Transaktionen är villkorad av sedvanliga godkännanden och förväntas att slutföras i början av 2020.



Intäkter och övriga intäkter

Intäkter och övriga intäkter för året uppgick till 2 948,7 MUSD (2 640,7 MUSD) och utgjordes av försäljning av olja och gas, vinst från avyttringen av 2,6 procent av Johan Sverdrup, samt övriga intäkter som framgår av not 1.

Försäljning av olja och gas för året uppgick till 2 158,6 MUSD (2 607,9 MUSD). Det genomsnittspris Lundin Petroleum erhållit per fat oljeekvivalenter för den egna produktionen uppgick till 61,00 USD (67,89 USD) och framgår av nedanstående tabell. Det genomsnittliga priset för Nordsjöolja (Brent) för året uppgick till 64,21 USD (71,31 USD) per fat.

Försäljning av olja och gas för året från egen produktion framgår av not 3 och omfattar nedanstående:

Försäljning från egen produktion	2019	2018
Genomsnittspris per boe i USD		
Försäljning olja		
– Kvantitet i Mboe	29 769,7	26 834,7
– Genomsnittspris per bbl	65,16	69,97
Försäljning gas och NGL		
– Kvantitet i Mboe	4 235,7	3 682,0
– Genomsnittspris per bbl	31,77	52,74
Summa försäljning		
– Kvantitet i Mboe	34 005,4	30 516,7
– Genomsnittspris per bbl	61,00	67,89

Tabellen ovan exkluderar oljeintäkter från tredje part.

Försäljning av olja från tredje part uppgick till 84,3 MUSD (536,1 MUSD) för året och avsåg Grane Blend olja som köpts utanför koncernen och sålts på den externa marknaden av Lundin Petroleum Marketing SA. Intäkter från försäljning av olja och gas redovisas när kunden erhållit kontroll över de sålda produkterna.

Vinsten från försäljning av tillgångar uppgick till 756,7 MUSD (– MUSD) och är hänförlig till avyttringen av 2,6 procent av Johan Sverdrup, som framgår av not 8.

Övriga intäkter för året uppgick till 33,4 MUSD (32,8 MUSD) och avsåg främst tariffintäkter om 27,2 MUSD (29,4 MUSD), hänförliga till tariffer som betalats av Ivar Aasen till Edvard Grieg.

Produktionskostnader

Produktionskostnader för året, inklusive förändringar i under- och överuttagspositioner och förändringar i lager uppgick till 164,8 USD (152,4 MUSD) och framgår av not 2. Den totala produktionskostnaden per fat oljeekvivalenter framgår av nedanstående tabell:

Produktionskostnader	2019	2018
Utvinningskostnader		
– I MUSD	118,1	102,5
– I USD per boe	3,47	3,46
Tariff- och transportkostnader		
– I MUSD	46,3	35,2
– I USD per boe	1,36	1,19
Verksamhetskostnader		
– I MUSD	164,4	137,7
– I USD per boe ¹	4,83	4,65
Förändring i under- och överuttag		
– I MUSD	-0,9	7,0
– I USD per boe	-0,03	0,24
Förändringar i lager		
– I MUSD	-2,8	0,6
– I USD per boe	-0,08	0,02
Övrigt		
– I MUSD	4,1	7,1
– I USD per boe	0,12	0,24
Produktionskostnader		
– I MUSD	164,8	152,4
– I USD per boe	4,84	5,15

Not: USD per boe beräknas som kostnaden dividerat med producerad volym för perioden.

¹ Beloppen i ovanstående tabell exkluderar tariffintäkter.

Verksamhetskostnaderna för året om 4,83 USD (4,65 USD) per fat minskar till 4,03 USD (3,66 USD) per fat när tariffintäkterna nettoredovisas. Verksamhetskostnaderna för det fjärde kvartalet om 4,16 USD (5,02 USD) per fat minskar till 3,54 USD (4,14) per fat när tariffintäkterna nettoredovisas.

De totala utvinningskostnaderna för året uppgick till 118,1 MUSD (102,5 MUSD). Exklusive verksamhetsrelaterade projekt uppgick utvinningskostnaderna till 108,6 MUSD (93,0 MUSD). Ökningen jämfört med föregående år är hänförlig till produktionsstarten på Johan Sverdrupfältet i oktober 2019, i kombination med återföring av upplupna kostnader under jämförelseperioden om 5,5 MUSD, till följd av nedläggning av produktionen från Brynhildfältet.

Utvinningskostnaderna per fat för året uppgick till 3,47 USD (3,46 USD) inklusive verksamhetsrelaterade projekt, och till 3,19 USD (3,14 USD) exklusive verksamhetsrelaterade projekt. Utvinningskostnaderna per fat för det fjärde kvartalet uppgick till 2,91 USD (3,78 USD) och minskningen jämfört med motsvarande period föregående år beror på produktionsstarten på Johan Sverdrupfältet i oktober 2019.

Tariff- och transportkostnader för året uppgick till 46,3 MUSD (35,2 MUSD), motsvarande 1,36 USD (1,19 USD) per fat. Ökningen jämfört med föregående år är ett resultat av produktionsstarten på Johan Sverdrup, ökade tariffkostnader för olje- och gasledningar, samt ökade transportkostnader under året vid försäljning av råolja gällande vissa frakter med transportvillkor CFR.

Sålda volymer kan under en period avvika från producerade volymer beroende på permanenta skillnader och tidsskillnader. Tidsskillnader kan uppkomma på grund av under- och överutttag, volymförändringar i lager, förvaring och pipeline. Förändringen i under- och överuttagsposition för året värderas till produktionskostnad inklusive återställningskostnad och uppgick till -0,9 MUSD (7,0 MUSD), beroende på tidpunkten för uttagen i förhållande till produktionen. Sålda och producerade volymer framgår av nedanstående tabell:

Förändring i under- och överuttagsposition i Mboepd	2019	2018
Produktionsvolym	93,3	81,1
Förändring i lager Johan Sverdrup	-0,7	–
Produktionsvolymer exklusive lagerförändringar	92,6	81,1
Försäljningsvolym från egen produktion	93,2	83,6
Förändring i överuttagsposition	-0,6	-2,5

Övriga kostnader för året uppgick till 4,1 MUSD (7,1 MUSD) och är hänförliga till driftstoppförsäkringen.

Avskrivningar och återställningskostnader

Avskrivningar och återställningskostnader för året uppgick till 443,8 MUSD (458,0 MUSD), vilket motsvarade en genomsnittlig kostnad om 13,03 USD (15,46 USD) per fat, som beskrivs i not 9. De lägre avskrivningarna för året jämfört med föregående år beror på produktionsstarten i oktober 2019 på Johan Sverdrup, som har en lägre avskrivningsnivå per fat, vilket resulterat i lägre avskrivningar för året trots ökade produktionsvolymer. Avskrivningskostnaderna har dessutom påverkats positivt av ett lägre belopp för avskrivning per fat i USD, eftersom beloppet för avskrivning per fat beräknas i norska kronor och den norska kronan försvagats gentemot US-dollar jämfört med föregående år.

Prospekteringskostnader

Prospekteringskostnader som redovisats i resultaträkningen för året uppgick till 125,6 MUSD (53,2 MUSD) och beskrivs i not 9. Utgifter för prospektering och utvärdering aktiveras när de uppkommer. När prospekterings- och utvärderingsborringar inte är framgångsrika kostnadsförs de aktiverade utgifterna direkt i resultaträkningen. Samtliga aktiverade prospekteringsutgifter omprövas regelbundet och kostnadsförs när fakta och övriga omständigheter talar för att en prospektering- och utvärderingstillgångs bokförda värde överstiger dess återvinningsvärde.

Nedskrivningar av olje- och gastillgångar

Nedskrivningar som kostnadsförts i resultaträkningen för året uppgick till 128,3 MUSD (– MUSD) och beskrivs i not 9. Nedskrivningar var hänförliga till vissa licenser i Barents hav, där möjligheten till en framtida kommersiell utbyggnad bedöms vara osäker. En icke-kassaflödespåverkande nedskrivning om 128,3 MUSD, före skatt redovisades, vilket kompenserades av ett uppskjuten skatteintäkt om 101,3 MUSD, vilket ger en redovisningsmässig kostnad om 27,0 MUSD, efter skatt.

Inköp av olja från tredje part

Inköp av olja från tredje part för året uppgick till 84,3 MUSD (533,8 MUSD) och avsåg inköp av Grane Blend olja från bolag utanför koncernen.

Administrationskostnader och avskrivningar

Administrationskostnader och avskrivningar för året uppgick till 31,2 MUSD (24,6 MUSD) och inkluderade en kostnad om 4,6 MUSD (3,9 MUSD) hänförlig till koncernens långsiktiga incitamentsprogram (LTIP), se även not 28. Avskrivningar av anläggningstillgångar för året uppgick till 6,7 MUSD (2,6 MUSD) och ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till avskrivning av tillgångar med nyttjanderätt som redovisats under räkenskapsåret till följd av införandet av standarden IFRS 16, som trädde i kraft den 1 januari 2019.

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter för året uppgick till 27,5 MUSD (192,2 MUSD) och beskrivs i not 4.

Under föregående år omförhandlades villkoren framgångsrikt för bolagets reservbaserade kreditfacilitet, vilket resulterade i att räntemarginalen över LIBOR sänktes från 3,15 procent till 2,25 procent. De nya lånevillkoren trädde i kraft den 1 juni 2018. Justeringen av räntemarginalen resulterade i en redovisningsmässig vinst för jämförelseperioden om 183,7 MUSD i enlighet med IFRS 9 som skrivs av över facilitetens återstående nyttjandetid.

Förfallna räntesäkringsavtal resulterade i en vinst om 25,7 MUSD (3,5 MUSD).

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader för året uppgick till 322,5 MUSD (345,4 MUSD) och beskrivs i not 5.

Valutakursförluster för året uppgick till 131,7 MUSD (164,9 MUSD). Valutakursförändringar uppstår vid betalningstransaktioner i utländsk valuta samt vid omvärdering av

rörelsekapital och lånebalanser till den på balansdagen gällande valutakursen, när dessa monetära tillgångar och skulder innehas i andra valutor än koncernbolagens funktionella valutor. Lundin Petroleum påverkas av fluktuationer i valutakurser mellan US-dollar och andra valutor. För att möta denna valutakursexponering avseende investeringar, bolagsskatt, särskild petroleumskatt och finansiering av inlösen av aktier har bolaget ingått avtal om finansiella derivatinstrument. Den realiserade valutakursförlusten på förfallna instrument för valutasäkring för året uppgick till 60,9 MUSD (vinst om 5,2 MUSD).

US-dollar stärktes med 2 procent gentemot Euron under året, vilket resulterade i en valutakursförlust på det externa lån i US-dollar som tagits upp av ett dotterbolag med Euro som funktionell valuta. Dessutom stärktes den norska kronan med mindre än 1 procent gentemot Euron under året, vilket resulterade i en valutakursvinst på en koncernintern lånebalans i norska kronor.

Räntekostnader för året uppgick till 93,4 MUSD (88,7 MUSD) och avsåg den del av ränteutgifterna som redovisats över resultaträkningen. Ytterligare ränteutgifter avseende finansiering av utbyggnadsprojekt i Norge aktiverades under året till ett belopp om 85,7 MUSD (87,6 MUSD). De sammanlagda räntekostnaderna för året var något högre än under jämförelseperioden.

Avskrivningar av uppskjutna finansieringsavgifter uppgick till 19,7 MUSD (17,8 MUSD) för året och avsåg kostnader för upprättandet av den reservbaserade kreditfaciliteten och den kortfristiga bryggfinansiering om 500 MUSD som temporärt togs upp från slutet av juli 2019 till slutet av augusti 2019 i syfte att delvis finansiera transaktionen för inlösen av aktier. Bryggfinansieringen återbetalades i sin helhet i slutet av augusti 2019 i samband med slutförandet av bolagets försäljning av en 2,6-procentig licensandel i Johan Sverdrup. Avgifterna som uppkom i samband med den reservbaserade kreditfaciliteten kostnadsförs över facilitetens förväntade nyttjandetid.

Engagemangavgifter för lånefaciliteter för året uppgick till 10,9 MUSD (13,0 MUSD) och var främst hänförliga till den lägre marginal för engagemangavgifter som omförhandlats för den reservbaserade kreditfaciliteten med ikraftträdande den 1 juni 2018, vilket i kombination med ett större utestående lån från den reservbaserade kreditfaciliteten efter inlösen av aktier i augusti 2019, resulterade i lägre engagemangavgifter.

Som ett resultat av de framgångsrikt omförhandlade lånevillkoren redovisades under jämförelseperioden avgifter för omförhandling av lån till ett belopp om 17,3 MUSD.

Avskrivningar av vinst från omförhandling av lånevillkor uppgick till 41,5 MUSD (26,1 MUSD) för året och redovisas till följd av att den redovisningsmässiga vinsten som uppkom till följd av de förmånligare lånevillkoren som omförhandlades för bolages reservbaserade kreditfacilitet skrivs av över facilitetens förväntade nyttjandetid.

Andel i resultat från intresseföretag

Andel i resultat från intresseföretag uppgick till -1,8 MUSD (-1,3 MUSD) för året och avsåg andelen i resultatet i Mintley Caspian Ltd.

Skatt

Den totala skattekostnaden för året uppgick till 849,0 MUSD (1 038,5 MUSD) och beskrivs i not 7.

Den aktuella skattekostnaden för året uppgick till 405,8 MUSD (90,4 MUSD) och avsåg främst Norge. Den aktuella skattekostnaden i Norge avsåg både bolagsskatt och den särskilda petroleumskatten (Special Petroleum Tax, SPT). Skattemässiga avdrag för underskott gällande den särskilda petroleumskatten nyttjades fullt ut under det fjärde kvartalet 2019, vilket resulterade i en ökning av aktuella skattekostnader. Den skatt som betalats i Norge under året uppgick till 131,7 MUSD, vilket i kombination med den aktuella skattekostnaden för året resulterat i en ökning av den aktuella skatteskulden jämfört med föregående år.

Den uppskjutna skattekostnaden för året uppgick till 443,2 MUSD (948,1 MUSD) och var hänförlig till Norge. Uppskjuten skatt uppkommer huvudsakligen när det finns en skillnad mellan skattemässiga och bokföringsmässiga avskrivningar.

Koncernen är verksam i ett flertal länder och skattesystem, där bolagsskattesatserna skiljer sig från det svenska regelverket. Bolagsskattesatserna inom koncernen varierar mellan 21,4 och 78 procent. Den effektiva skattesatsen för året påverkades av resultatposter som inte är avdragsgilla fullt ut, såsom den redovisade valutakursförlusten, finansiella poster för den norska verksamheten och det särskilda avdraget för skatteändamål som gäller för utbyggnadsutgifter i enlighet med de skatteregler som gäller för verksamhet offshore i Norge.

Balansräkningen

Anläggningstillgångar

Olje- och gastillgångar uppgick till 5 473,2 MUSD (5 341,1 MUSD) och beskrivs i not 9.

Utgifter för utbyggnad, prospektering och utvärdering under året beskrivs nedan:

Utbyggnadsutgifter Belopp i MUSD	2019	2018
Norge	672,3	701,9
Utbyggnadsutgifter	672,3	701,9

Under året har ett belopp om 672,3 MUSD (701,9 MUSD) redovisats för utbyggnadsutgifter i Norge, främst hänförliga till Johan Sverdrupfältet. Dessutom aktiverades ränteutgifter till ett belopp om 85,7 MUSD (87,6 MUSD).

Prospekterings- och utvärderingsutgifter Belopp i MUSD	2019	2018
Norge	298,4	310,6
Prospekterings- och utvärderingsutgifter	298,4	310,6

Utgifter för prospektering och utvärdering i Norge uppgick till 298,4 MUSD (310,6 MUSD) för året och avsåg främst de prospekterings- och utvärderingsborrningar som sammanfattas på sidan 23.

Övriga materiella anläggningstillgångar uppgick till 49,4 MUSD (13,6 MUSD) och beskrivs i not 10. Till följd av införandet av

IFRS 16, som trädde i kraft den 1 januari 2019, har bolaget redovisat tillgångar med nyttjanderätt uppgående till 35,9 MUSD (– MUSD).

Goodwill hänförlig till redovisningen av Edvard Grieg-transaktionen som gjordes under 2016 uppgick till 128,1 MUSD (128,1 MUSD) och beskrivs i not 11.

Finansiella tillgångar uppgick till 14,3 MUSD (0,4 MUSD) och beskrivs i not 12. Försäljningen av en 2,6-procentig licensandel i Johan Sverdrup inkluderade en tilläggsköpeskilling villkorad av framtida klassificeringar av reserver och förfaller till betalning 2026. Denna tilläggsköpeskilling värderades till verkligt värde och uppgick till 12,4 MUSD (– MUSD)

Derivatinstrument uppgick till 2,7 MUSD (2,7 MUSD) och var hänförliga till den vinst som uppkom vid värderingen till verkligt värde av utestående valutasäkringskontrakt med likviddag inom tolv månader och beskrivs i not 20.

Omsättningstillgångar

Lager uppgick till 40,7 MUSD (36,5 MUSD) och inkluderade lager av såväl borrhutrustning som av olja och beskrivs i not 13.

Kundfordringar och övriga fordringar uppgick till 349,5 MUSD (216,6 MUSD) och beskrivs i not 14. Kundfordringar uppgick till 305,1 MUSD (153,7 MUSD), de inkluderade fakturerade leveranser och är ej förfallna. Ökningen beror på produktionsstarten på Johan Sverdrup. Underutttag uppgick till 2,0 MUSD (1,9 MUSD) och avsåg underuttagspositioner vid de producerande fälten, främst hänförliga till olja från Johan Sverdrupfältet. Fordringar på joint operations uppgick till 11,4 MUSD (17,0 MUSD). Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick till 23,9 MUSD (26,9 MUSD) och avsåg främst förutbetalda verksamhets- och försäkringskostnader. Övriga omsättningstillgångar uppgick till 7,1 MUSD (17,1 MUSD). Minskningen beror främst på erhållen återbetalning under året av den kortfristiga fordran på IPC som avsåg rörelsekapital och uppkom i samband med avknoppningen.

Derivatinstrument uppgick till 11,3 MUSD (34,0 MUSD) och var hänförliga till den vinst som uppkom vid värderingen till verkligt värde av utestående ränte- och valutasäkringskontrakt med likviddag inom tolv månader och beskrivs i not 20.

Likvida medel uppgick till 85,3 MUSD (66,8 MUSD). Likvida medel innehas främst för att möta verksamhetens löpande behov och beskrivs i not 15.

Långfristiga skulder

Finansiella skulder uppgick till 3 888,4 MUSD (3 262,0 MUSD) och beskrivs i not 17. Banklån uppgick till 4 000,0 MUSD (3 465,0 MUSD) och avsåg den långfristiga delen av det utestående lånet inom koncernens reservbaserade kreditfacilitet, medan den kortfristiga delen klassificerades som kortfristiga skulder. Aktiverade finansieringsavgifter avseende uppläggningskostnader för kreditfaciliteten uppgick till 37,1 MUSD (54,1 MUSD) och skrivs av över facilitetens förväntade nyttjandetid. En redovisningsmässig vinst om 105,6 MUSD (148,9 MUSD) hänförlig till omförhandlingen av lånevillkoren för den reservbaserade kreditfaciliteten under 2018 har aktiverats i redovisningen och skrivs av över facilitetens förväntade

nyttjandetid. Leasingåtaganden uppgick till 31,1 MUSD (– MUSD) och var hänförliga till den långfristiga delen av leasingåtagandena efter införandet av IFRS 16, som trädde i kraft den 1 januari 2019. Den kortfristiga delen av leasingåtagandena redovisas som kortfristiga skulder.

Avsättningar uppgick till 528,1 MUSD (489,1 MUSD) och beskrivs i not 18. Avsättningen för återställningskostnader uppgick till 522,2 MUSD (483,9 MUSD) och avsåg den långfristiga delen av framtida återställningsåtaganden. Den kortfristiga delen av framtida återställningsåtaganden redovisades som kortfristiga skulder och uppgick till 49,2 MUSD (6,6 MUSD). Ökningen av återställningskostnader återspeglar dels tillkommande åtaganden för Johan Sverdrupfältet, delvis kompenserade genom försäljningen av en 2,6-procentig andel i Johan Sverdrup, samt förväntade öknningar av återställningskostnader för övriga fält.

Uppskjutna skatteskulder uppgick till 2 412,7 MUSD (2 103,8 MUSD) och beskrivs i not 7. Avsättningen var främst hänförlig till skillnaden mellan bokfört och skattemässigt värde på olje- och gastillgångar. Uppskjutna skattefordringar netto-redovisas mot uppskjutna skatteskulder när de uppkommer inom samma land.

Derivatinstrument uppgick till 110,8 MUSD (64,9 MUSD) och var hänförliga till den förlust som uppkommer vid värderingen till verkligt värde av utestående ränte- och valutasäkringskontrakt med likviddag efter tolv månader och beskrivs i not 20.

Kortfristiga skulder

Kortfristiga finansiella skulder uppgick till 97,5 MUSD (– MUSD) och beskrivs i not 17. Kortfristiga finansiella skulder var hänförliga till den kortfristiga delen av bolagets utestående banklån och leasingåtaganden.

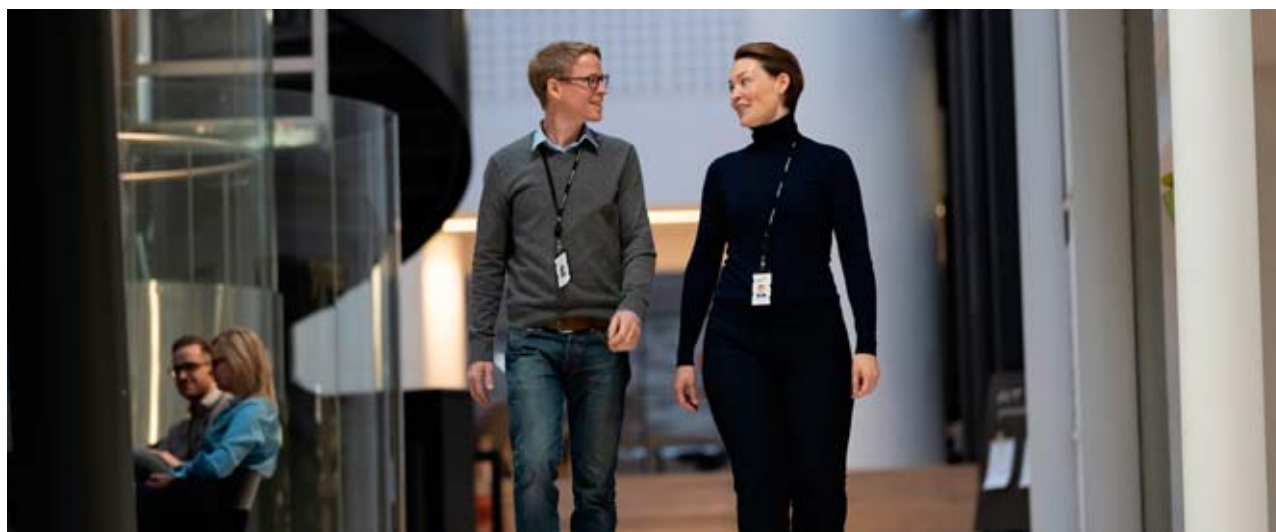
Utdelningar uppgick till 106,0 MUSD (– MUSD) och var hänförliga till den kontantutdelning som godkändes av årsstämman som hölls den 29 mars 2019 i Stockholm och betalas ut kvartalsvis.

Leverantörsskulder och andra skulder uppgick till 177,4 MUSD (200,9 MUSD) och beskrivs i not 19. Överutttag uppgick till 0,9 MUSD (1,7 MUSD) och avsåg en överuttagsposition gällande kondensat från Edvard Griegfältet. Upplupna kostnader och skulder till joint operations uppgick till 133,6 MUSD (147,4 MUSD) och avsåg aktiviteter i Norge. Övriga upplupna kostnader uppgick till 16,6 MUSD (17,6 MUSD) och övriga kortfristiga skulder uppgick till 8,5 MUSD (7,6 MUSD).

Derivatinstrument uppgick till 33,2 MUSD (20,0 MUSD) och var hänförliga till den förlust som uppkommer vid värderingen till verkligt värde av utestående ränte- och valutasäkringskontrakt med likviddag inom tolv månader som beskrivs i not 20.

Kortfristiga skatteskulder uppgick till 343,3 MUSD (70,4 MUSD) och var främst hänförliga till Norge vilket beskrivs i not 7.

Kortfristiga avsättningar uppgick till 55,9 MUSD (12,5 MUSD) och beskrivs i not 18. Den kortfristiga delen av avsättningen för framtida återställningsåtaganden uppgick till 49,2 MUSD (6,6 MUSD) och var främst hänförlig till Brynhildfältet. Den kortfristiga delen av avsättningen för Lundin Petroleum unit bonus program uppgick till 6,7 MUSD (5,9 MUSD).



Aktieinformation

För information om antalet utestående aktier och återköp av egna aktier se not 16.1.

För årsstämans beslut om bemyndigande att besluta om nyemission av aktier se bolagsstyrningsrapporten på sidan 39.

Utdelning

I enlighet med den uppdaterade utdelningspolicyn föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning för 2019 om 1,80 USD per aktie, motsvarande 511 miljoner USD (avrundat), att utbetalas i kvartalsvisa delbetalningar om 0,45 USD per aktie, motsvarande 128 miljoner USD (avrundat). Före varje utbetalningstillfälle kommer den kvartalsvisa utdelningen om 0,45 USD per aktie att omvandlas till ett belopp i SEK, samt utbetalas i SEK, baserat på Riksbankens valutakurs för USD till SEK fyra arbetsdagar före varje avstämningsdag (avrundat till närmaste hela 0,01 SEK per aktie). Det slutgiltiga motsvarande beloppet i USD som aktieägarna erhåller kan därför avvika något beroende på valutakursen USD/SEK på utbetalningsdagen. Beloppet i SEK per aktie som utbetalas varje kvartal kommer att meddelas i ett pressmeddelande fyra arbetsdagar innan respektive avstämningsdag.

Den första delbetalningen förväntas ske runt den 7 april 2020, med förväntad avstämningsdag den 2 april 2020 och förväntad första handelsdag utan rätt till utdelning den 1 april 2020. Den andra delbetalningen förväntas ske runt den 8 juli 2020, med förväntad avstämningsdag den 3 juli 2020 och förväntad första handelsdag utan rätt till utdelning den 2 juli 2020. Den tredje delbetalningen förväntas ske runt den 7 oktober 2020, med förväntad avstämningsdag den 2 oktober 2020 och förväntad första handelsdag utan rätt till utdelning den 1 oktober 2020. Den fjärde delbetalningen förväntas ske runt den 8 januari 2021, med förväntad avstämningsdag den 4 januari 2021 och förväntad första handelsdag utan rätt till utdelning den 30 december 2020.

I enlighet med svensk aktiebolagsrätt ska ett maximalt utdelningsbelopp i SEK beslutas i förväg för att säkerställa att den årliga utdelningen inte överstiger bolagets disponibla vinstmedel. Maxbeloppet för 2019 års utdelning har satts till 9,203 miljarder SEK (d.v.s. 2,301 miljarder SEK per kvartal). Om den totala utdelningen skulle överstiga maxbeloppet om 9,203 miljarder SEK, kommer utdelningen automatiskt att justeras ned så att den totala utdelningen motsvarar maxbeloppet om 9,203 miljarder SEK.

För detaljerad information om den uppdaterade utdelningspolicyn, se sidan 39.

Förslag till vinstdisposition

Årsstämman 2020 har balanserade vinstmedel till sitt förfogande uppgående till 54 378,0 MSEK, inklusive årets resultat om 18 885,5 MSEK.

Baserat på ovan beskrivna förhållanden föreslår styrelsen att årsstämman disponerar de stående vinstmedlen enligt följande:

MSEK

Styrelsen föreslår utdelning till aktieägarna om	
1,80 USD per aktie ¹	4 969,1
Överförs i ny räkning	49 408,9
Balanserade vinstmedel	54 378,0

¹ Beloppet baseras på Riksbankens valutakurs för USD till SEK den 26 februari 2020. Beloppet baseras på antalet aktier i cirkulation den 26 februari 2020 och det totala utdelningsbeloppet kan variera mellan avstämningsdagarna som ett resultat av återköp av egna aktier eller emission av nya aktier. Utdelningen denomineras i USD och fluktueringar i valutakursen för USD till SEK mellan den 26 februari 2020 och datumet för årsstämmans godkännande av utdelningsförslaget kommer att påverka det totala utdelningsbeloppet i SEK. Om utdelningsförslaget godkänns av årsstämman kommer utdelningen på stämmodatumet att redovisas som en skuld i USD, och det motsvarande beloppet i SEK att fluktuerar till dess att den fjärde utbetalningen omvandlats från USD till SEK.

Baserat på en omfattande utvärdering av bolagets och koncernens finansiella ställning i sin helhet samt med beaktande av det föreslagna återköpsbemyndigandet anser styrelsen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har tagit i beaktande att det egna kapitalet på koncernnivå är negativt. Detta egna kapital baseras dock på historiska bokföringsmässiga bestämmningar av bokfört värde, avskrivningar och resultat från valutakursförändringar och beaktar inte marknadsvärdet på koncernens tillgångar. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen är i sin helhet tillgängligt på www.lundin-petroleum.com.

Förändringar i styrelsen

Valberedningen kommer att föreslå omval av samtliga nuvarande styrelseledamöter vid årsstämman 2020.

Finansiella rapporter

Resultatet för koncernens verksamhet samt dess finansiella ställning vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkning, rapport över totalresultat, balansräkning, kassaflödesanalys, förändring i eget kapital samt tillhörande noter, vilka presenteras i US dollar på sidorna 58 – 91.

Moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys, rapport över förändringar i eget kapital samt tillhörande noter är presenterade i svenska kronor på sidorna 92 – 97.

Händelser efter balansdagens utgång

Händelser efter balansdagens utgång beskrivs i not 30.

Hållbarhetsrapport

Lundin Petroleum har gett ut en hållbarhetsrapport, vilken är avskild från de finansiella rapporterna. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.lundin-petroleum.com.

Rapport om betalningar till myndigheter

Lundin Petroleum har gett ut en Rapport om betalningar till myndigheter, vilken är avskild från de finansiella rapporterna. Rapporten om betalningar till myndigheter finns tillgänglig på www.lundin-petroleum.com.

Riskhantering

Lundin Petroleum använder en standardiserad riskhanteringsmetodik för att utföra riskbedömningar. Detta gör att bolaget kan fatta välgrundade beslut och prioritera kontrollaktiviteter och resurser i syfte att effektivt möta såväl potentiella hot som möjligheter.

i

Denna sammanfattning ger en överblick av de huvudsakliga riskområdena, men ytterligare risker kan finnas eller uppstå. Mer information om hur Lundin Petroleum arbetar för att hantera risker som rör hållbarhet och etiskt företagande finns i Hållbarhetsrapporten.

Riskområden

Lundin Petroleums huvudsakliga risker delas in i tre områden, vilka även inkluderar externa risker som potentiellt kan ha en inverkan på bolagets verksamhet eller anseende:

- Operativa risker
- Finansiella risker
- Strategiska risker



Operativa risker

Koncentration av verksamheten

Risk

Bolagets produktion kommer från ett fåtal tillgångar på den norska kontinentalsockeln. Denna koncentration av verksamheten ökar sårbarheten för långvariga driftstopp på grund av oförutsedda händelser.

Åtgärd

Verksamheten drivs av högt kompetenta och erfarna medarbetare, anläggningarna uppförs och underhålls till hög standard och reservdelar av avgörande betydelse för att upprätthålla produktionen lagerhålls. En driftstoppförsäkring finns på plats för våra huvudsakliga producerande tillgångar, vilket delvis täcker eventuell kassaflödespåverkan och minskar den effekt som oväntade och långvariga driftstopp skulle kunna ha på likviditeten.

Förseningar av utbyggnadsprojekt

Risk

Olje- och gasprojekt kan begränsas eller försenas till följd av en mängd orsaker, såsom säkerhetsincidenter, förändringar i tidsplaner för installationer eller ej uppnådda mål. Budgetöverskridanden och förseningar av produktion skulle kunna påverka bolagets likviditet.

Åtgärd

Lundin Petroleum har ett robust projektledningssystem och mycket kompetenta projektledningsteam med bevisad förmåga att framgångsrikt genomföra utbyggnadsprojekt på ett säkert sätt. Det stora Johan Sverdrup-projektets första fas började producera i oktober 2019, vilket var före tidplan och under budget. Projektets andra fas fortlöper enligt plan och är i linje med budget. Återkopplingsprojektet på Solveig och det förlängda borrtestet på Rolvsnes fortlöper också enligt plan.

Hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet

Risk

Incidenter i den operativa verksamheten, såsom allvarliga olyckor med inverkan på människor och miljö, brand, bristfällig processsäkerhet, kollisioner eller incidenter vid borrning utgör alla betydande risker inom olje- och gasindustrin.

Åtgärd

Lundin Petroleum har etablerat ett robust ledningssystem för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet (HSEQ) för att minska dessa risker och effekter av incidenter inom detta område. Eventuella incidenter granskas genom interna utredningar och revisioner. En stark HSEQ-kultur upprätthålls i hela organisationen i syfte att trygga säkerheten för såväl medarbetare som miljön.

Organisk tillväxt

Risk

Bristande långsiktig förmåga att finna och utveckla obekräftade resurser och ersätta reserver genom framgångsrik prospektering, skulle kunna påverka möjligheten att skapa aktieägarvärde. Det innebär en risk att bolaget inte uppnår sitt strategiska mål att ersätta producerade volymer med nya reserver.

Åtgärd

Lundin Petroleum tar aktivt tillvara på affärsmöjligheter där vi bedriver verksamhet. Med strategiskt fokus på Norge finns utmärkt resurspotential, vilket stödjer bolagets organiska tillväxtstrategi. Genom en kombination av teknisk expertis, den senaste teknologin och en entreprenörsdriven kultur kan vi fortsätta att både skapa och utveckla en portfölj av attraktiva prospekteringsmöjligheter. Bolaget har en god dialog med norska myndigheter för att säkra tillgång till nya arealer

Resurser och reserver

Risk

Det finns en osäkerhet i de estimat som beräknas för de ekonomiskt utvinningsbara reserverna och även en risk att dessa estimat inte omvandlas till resurser och reserver.

Åtgärd

Beräkningar av resurser och reserver följer branschstandard och genomgår en omfattande intern granskningsprocess samt en årlig revision utförd av en oberoende revisor av olje- och gasreserver.

Säkerhet/cyber-säkerhet

Risk

Säkerhetsrisker är en viktig fråga inom olje- och gasindustrin och omfattar allt från risker för den personliga säkerheten till potentiella intrång i informationssystem som kan leda till förlust av information och data samt systemfel.

Åtgärd

Säkerhetsrisker övervakas fortlöpande och är föremål för revision. Risknivån i Norge bedöms som låg men en hög riskmedvetenhet upprätthålls likafullt. Kontinuitetsplanering finns på plats, nätverk byggs och övervakas för att förebygga och motverka externa cyber-attacker. Bolaget fokuserar på förebyggande åtgärder, vilket inkluderar fortlöpande utbildning om cyber-säkerhet.



Finansiella risker

Avveckling av tillgångar

Risk

Missbedömningar i kostnadsuppskattningar för återställande av fält vid slutet av den ekonomiska livscykeln kan leda till en negativ finansiell påverkan, ökat juridiskt ansvar samt andra konsekvenser kopplade till avveckling.

Åtgärd

Bolaget har en policy för avveckling av tillgångar som säkerställer att kostnadsuppskattningar för återställande av fält beaktas årligen, även de som befinner sig i utbyggnadsfasen.

Finansiell rapportering

Risk

Försenad eller inkorrekt finansiell rapportering som ej uppfyller de externa rapporteringskraven kan leda till myndighetsåtgärder, skattemässig osäkerhet, stämningar från aktieägare och förlorat förtroende från investerare.

Åtgärd

Lundin Petroleum's robusta interna kontroller och rapporteringsprocesser minskar denna risk. Den finansiella rapporteringen är föremål för interna kontroller och månatlig rapportering till ledningen, samt verifieras genom interna och externa revisioner. Bolagets attraktiva finansiella villkor gynnar en strategi som ser till tillgångarnas fulla livscykel.

Ränta och valutor

Risk

Bolaget finansierar sin verksamhet till viss del med lån, vilket innebär att bolagets resultat och fria kassaflöde riskerar att påverkas av en ränteökning. Valutakursvariationer medför en valutarisk eftersom det underliggande värdet på bolagets tillgångar är i USD medan vissa kostnader uppstår i andra valutor.

Åtgärd

Exponeringen mot ränte- och valutarisker följs upp och bedöms löpande. Detta hanteras genom säkringsinstrument i enlighet med bolagets rutin för säkring och robusta interna kontroller finns på plats inom detta område.

Likviditet och finansiering

Risk

Investeringar och kostnader som överskrider budget, eller produktionsnivåer som understiger förväntan, kan leda till att bolaget inte kan säkra sina finansiella åtaganden genom kassaflöde, lån eller eget kapital.

Åtgärd

Genom en proaktiv strategi för goda bankrelationer säkras optimal tillgång till lånefinansiering. Tillgång till kapitalmarknader säkras genom en aktiv strategi för investerarelationer. Lundin Petroleum strävar också efter att upprätthålla en god förvaltningsstrategi för bolagets tillgångar i syfte att fortsätta maximera kassaflöde och lånekapacitet.

Marknadsförhållanden

Risk

Aktieägarvärde kan påverkas av bristande förmåga att skapa värde och motsvara förväntningarna från bolagets intressenter, antingen på grund av bolagets affärsstrategi eller marknadsförhållanden. Oljepriset har fluktuerat betydligt under de senaste åren och kommer även fortsättningsvis att påverkas av marknadskrafter bortom bolagets kontroll. En långvarig nedgång av olje- och gaspriser riskerar att påverka lönsamheten för vissa av bolagets utbyggnadsaktiviteter samt påverka bolagets finansiella resultat, kassaflöde och ställning avseende investeringar och likviditet.

Åtgärd

Lundin Petroleum hanterar effekten som förändringar i oljepriser har på det finansiella resultatet genom att ha robusta processer på plats, som t.ex. affärsplanen för bolagets tillgångar (långsiktiga likviditetstester). Genom att löpande utvärdera tillgångarnas lånekapacitet i förhållande till bankernas uppskattning av framtida oljepriser, kan bolagsledningen i god tid förutse en potentiell likviditetsbrist. Genom att uppdatera affärsplanen för bolagets tillgångar regelbundet, stresstestar bolaget hur verksamheten skulle påverkas av en längre period med lägre oljepriser.



Strategiska risker

Klimatförändringar

Risk

Olje- och gasindustrin påverkas av effekten från klimatförändringar, vilket i kombination med ett globalt fokus på minskade koldioxidutsläpp leder till ett fokus på energiomställning. En negativ bild hos allmänheten av olje- och gasbolag kan leda till att banker och investerare i högre utsträckning väljer att investera i bolag som aktivt arbetar med att minska effekterna av klimatförändringar. Dessutom kan strängare klimatlagstiftning och utsläppsregler påverka bolaget, antingen i form av direkta kostnader i verksamheten eller indirekt genom utveckling av ny teknik.

Åtgärd

Bolagets koldioxidutsläpp och verksamhetens energieffektivitet följs upp löpande. Betydande investeringar i system för landström har genomförts för merparten av bolagets producerande tillgångar, vilket kommer att leda till en kraftig minskning av bolagets koldioxidintensitet per fat som produceras till branschledande låga nivåer. Dessutom, och i linje med bolagets strategi för minskade koldioxidutsläpp, investerar bolaget i förnybara energikällor för att ersätta dess andel av förbrukningen av landström. Bolaget bedriver all verksamhet i Norge, ett land som är världsledande när det gäller miljölagstiftning och styrning. Genom rapportering till CDP (tidigare benämnd Carbon Disclosure Project) och hållbarhetsrapportering ges en transparent bild av hur bolaget presterar i förhållande till dess klimatåtagande.

Etiskt agerande

Risk

Bristande efterlevnad vad gäller etiskt agerande, bedrägeri, mutor och korruption, kan leda till utredningar, rättsliga tvister, indragna tillstånd att bedriva verksamhet samt minskat förtroende hos allmänheten

Åtgärd

Bolagets uppförandekod, policies och rutiner tillämpas konsekvent för att säkerställa ett etiskt agerande i alla delar av verksamheten. Internutbildningar genomförs för att tydligt kommunicera förväntningarna på etiskt ansvarstagande och referenser till bolagets uppförandekod inkluderas i leverantörsavtal.

Lagar och förordningar

Risk

Förändringar av lagar och förordningar, och komplex lagstiftning, kan påverka bolaget negativt och leda till utredningar, rättsliga tvister, negativ inverkan på bolagets finansiella resultat eller bolagets anseende samt leda till hävning eller justering av kontraktuella rättigheter.

Åtgärd

Lundin Petroleum följer gällande lagar och förordningar och har ett robust ramverk för bolagsstyrning som säkerställer att bolaget agerar i enlighet med god oljefältssed och de högsta normerna för ansvarsfullt företagande. Verksamheten bedrivs i Norge som har ett av världens ledande regelverk för olje- och gasverksamhet.

Rättsprocess i Sverige

Risk

Förundersökningen i Sverige avseende bolagets tidigare verksamhet i Sudan (1997–2003), och anklagelser om anstiftan till övergrepp i rättsak, innebär en direkt risk för bolagets vd och dess styrelseordförande. En eventuell rättegång och potentiella ekonomiska påföljder skulle kunna påverka bolagets anseende negativt, och innebära att investerare väljer att sälja sina aktier i bolaget samt ge en negativ medierapportering om bolaget och dess styrelsemedlemmar.

Åtgärd

Bolaget försvarar aktivt sina intressen, både genom den svenska rättsprocessen och i den offentliga debatten samt upprätthåller ett förhållande som är transparent och effektivt med flera viktiga intressenter för att säkerställa en öppen och väl underbyggd dialog. Mer information om den svenska rättsprocessen finns på sidan 50.

Bolagsstyrningsrapport

Vägledande principer	36
Bolagsstämman	38
Externa revisorer	39
Valberedningen	40
Styrelsen	41
Styrelsens kommittéer	44
Bolagsledningen	47
Ersättningspolicyn	49
Intern kontroll av finansiell rapportering	55

Denna bolagsstyrningsrapport har utarbetats i enlighet med aktiebolagslagen (SFS 2005:551), årsredovisningslagen (SFS 1995:1554) och svensk kod för bolagsstyrning (bolagsstyrningskoden) och har granskats av bolagets externa revisor.

Lundin Petroleum rapporterar under 2019 en avvikelser från bolagsstyrningskoden avseende valberedningen, vilket framgår på sidan 40. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler inträffade under året, ej heller några avvikelser från god sed på värdepappersmarknaden.

Lundin Petroleum AB (publ), organisationsnummer 556610-8055, har sitt huvudkontor på Hovslagargatan 5, 111 48 Stockholm, Sverige och styrelsens säte är Stockholm, Sverige. Bolagets hemsida är www.lundin-petroleum.com.

Årsstämman 2020

Årsstämman 2020 kommer att hållas den 31 mars 2020 kl. 13.00 i Vinterträdgården på Grand Hôtel, Södra Blasieholmshamnen 8, i Stockholm. Aktieägare som önskar delta måste vara införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 25 mars 2020 och måste anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 25 mars 2020.

Ytterligare information om registrering för årsstämman, liksom om röstning genom ombud, återfinns i kallelsen till årsstämman som finns tillgänglig på Lundin Petroleums hemsida.

Bolagsstyrning

Syftet med Lundin Petroleums ramverk för bolagsstyrning är att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett effektivt och ansvarsfullt sätt, med tydliga ansvarsfördelningar, samt att aktieägarnas, bolagsledningens och styrelsens intressen förblir helt i linje med varandra.

Vägledande principer för bolagsstyrning

Sedan bolaget grundades 2001 har Lundin Petroleum tillämpat allmänna principer för bolagsstyrning, vilka utgör en integrerad del av bolagets affärsmodell. Syftet med Lundin Petroleums verksamhet är att prospektera efter, bygga ut och producera olja och gas. Bolaget har som mål att skapa värde för sina aktieägare genom prospektering och organisk tillväxt, samtidigt som verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvarsfullt sätt till gagn för alla intressenter. För att uppnå hållbart värdeskapande tillämpar Lundin Petroleum en struktur för bolagsstyrning som främjar raka beslutsvägar med enkel tillgång till relevanta beslutsfattare, samtidigt som den skapar den ansvarsfördelning som krävs för att kontrollera verksamheten, såväl operativt som finansiellt. Lundin Petroleums principer för bolagsstyrning syftar till att:

- Skydda aktieägarnas rättigheter
- Tillhandahålla en säker och stimulerande arbetsmiljö för samtliga medarbetare
- Säkerställa att tillämpliga lagar och bästa branschpraxis följs
- Säkerställa att verksamheten bedrivs på ett kompetent och hållbart sätt
- Värna om välbefinnandet i de lokala samhällen där bolaget bedriver verksamhet

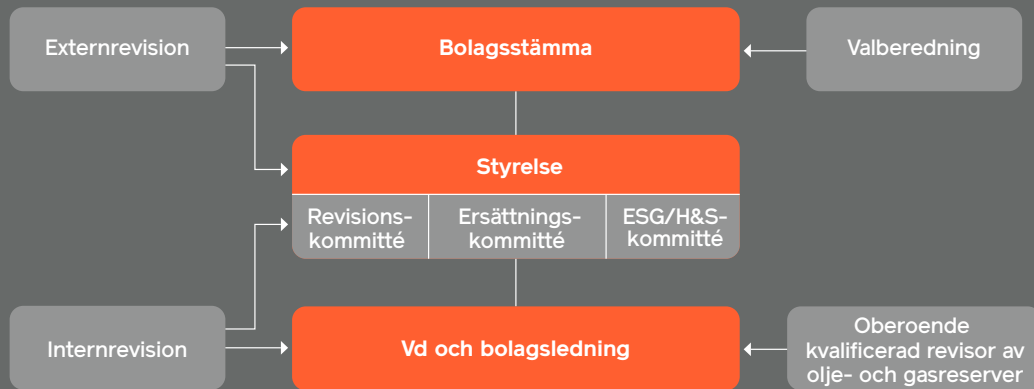
Som ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm lyder Lundin Petroleum under Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, som finns tillgängligt på www.nasdaqomxnordic.com. Därutöver följer bolaget de principer för god bolagsstyrning som återfinns i ett antal interna och externa dokument. Att Lundin Petroleum följer dessa principer för god bolagsstyrning skapar förtroende för bolaget, vilket leder till ökat aktieägarvärde. Genom att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt banar bolagsstyrningsstrukturen väg för ökad effektivitet.



“ Vårt ramverk för bolagsstyrning tryggar en säker, ansvarsfull och effektiv verksamhet genom hela organisationen och är av avgörande betydelse för att uppnå vår ambition om att vara ett av de mest hållbara olje- och gasbolagen i världen och en del av lösningen för en framtid med minskade koldioxidutsläpp.

Ian H. Lundin
Styrelseordförande

Lundin Petroleum – bolagsstyrningsstruktur



Huvudsakliga externa regler och förordningar för bolagsstyrning hos Lundin Petroleum

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Huvudsakliga interna regler och förordningar för bolagsstyrning hos Lundin Petroleum

- Bolagsordningen
- Uppförandekoden
- Policies, rutiner och riktlinjer
- Bolagsdeklaration för ledarskap inom hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet
- Styrelsens arbetsordning, instruktioner till bolagets vd och för den finansiella rapporteringen till styrelsen samt riktlinjer för styrelsekommittéernas och investeringskommitténs arbete
- Kod för internrevision
- Valberedningsprocess

Viktiga händelser 2019

Den extra bolagsstämman godkände transaktionerna med Equinor avseende inlösen av 16 procent av Lundin Petroleums aktier, samt avyttring av 2,6 procent av Johan Sverdrup unit för en kontantersättning. Båda transaktionerna slutfördes i augusti 2019.

Driftsättningsarbeten på och produktionsstart för utbyggnadsprojektet Johan Sverdrup genomfördes på ett säkert sätt, före tidsplan och under budget.

Årsstämman 2019 beslutade om en ökad kontantutdelning om 1,48 USD per aktie att utbetalas kvartalsvis.

Utvecklade en strategi för minskade koldioxidutsläpp och klimatneutralitet 2030, samt förvärvade en andel i Leikanger vattenkraftsprojekt och diskuterade en investering i Metsälamminkangas vindkraftspark för att ersätta del av Lundin Petroleums nettoförbrukning av el.

Regler och förordningar för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning

Bolagsstyrningskoden bygger på en tradition av självreglering och "följ eller förklara"-principen. Den utgör ett komplement till de bolagsstyrningsregler som återfinns i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, EU-reglering och andra föreskrifter såsom börsens regelverk för emittenter och god sed på värdepappersmarknaden. Bolagsstyrningskoden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. En reviderad version av bolagsstyrningskoden tillämpas från den 1 januari 2020.

Lundin Petroleums bolagsordning

Lundin Petroleums bolagsordning innehåller sedvanliga bestämmelser för bolagets styrning och innehåller inga begränsningar av hur många röster varje aktieägare får avge vid en bolagsstämma, ej heller några särskilda bestämmelser gällande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Lundin Petroleums uppförandekod

Lundin Petroleums uppförandekod innehåller ett antal principer utformade av styrelsen som syftar till att ge övergripande vägledning till anställda, uppdragstagare och partners rörande hur bolaget ska bedriva sin verksamhet på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvarsfullt sätt till gagn för alla intressenter, inklusive aktieägare, anställda, samarbetspartners, myndigheter i värd- och hemländer samt lokalbefolkningar. För att uppfylla sina affärsmässiga och etiska krav tillämpar bolaget samma normer i alla delar av verksamheten och strävar efter att ständigt förbättra sitt sätt att arbeta och att agera i enlighet med god oljefältssed och höga normer för ansvarsfullt företagande. Uppförandekoden är en integrerad del av bolagets avtalsförfaranden och eventuella överträdelser mot uppförandekoden blir föremål för utredning och åtgärdas på lämpligt sätt. Hur bolagets uppförandekod och principer om hållbarhet och samhällsansvar (CR) efterlevs rapporteras löpande till styrelsen. Uppförandekoden finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Lundin Petroleums policies, rutiner, riktlinjer och bolagsdeklaration för ledarskap inom hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet

Lundin Petroleum har utarbetat policies, rutiner och riktlinjer med specifika regler och styrmekanismer som underlättar efterlevnad och därigenom uppnår ökad effektivitet och förbättrade resultat. Dessa styrverktyg innefattar den operativa verksamheten, redovisning och finans, hälsa och säkerhet, miljö och kvalitet (HSEQ), antikorrupktion, mänskliga rättigheter, intressentdialog, juridik, informationssystem, försäkring och riskhantering, personalfrågor, insiderinformation samt företagskommunikation. Alla policies, rutiner och riktlinjer granskas fortlöpande, och modifieras och justeras vid behov. De har även integrerats i bolagets lokala ledningssystem. Under 2019 uppdaterades befogenhetspolicy samt rutinen för agerande vid gryningsråder. Dessutom godkändes en ny säkerhetspolicy samt en ny policy för säkringsavtal (hedging).

Lundin Petroleums bolagsdeklaration för ledarskap inom hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet etablerar ett ramverk för såväl bolagsstyrning som styrning av den operativa verksamheten i enlighet med högsta standarder inom dessa områden. Deklarationen anger fyra grundläggande teman: ledarskap, hantering av risker och möjligheter, fortlöpande förbättringar samt implementering. Den är tillämpbar genom hela organisationen och beskriver i detalj hur dessa teman ska omsättas i praktiken i den operativa verksamheten.

Policies som rör CR och HSEQ finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Lundin Petroleums arbetsordning för styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger de grundläggande reglerna för arbetsfördelning mellan styrelse, kommittéer, styrelseordförande och vd. Arbetsordningen innehåller även instruktioner till bolagets vd, instruktioner för den finansiella rapporteringen till styrelsen samt riktlinjer för styrelsekommittéernas och investeringskommitténs arbete. Arbetsordningen granskas och antas årligen av styrelsen.

Aktiekapital och aktieägare

Lundin Petroleums aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet aktier har reducerats från 340 386 445 till 285 924 614, som ett resultat av inlösen av 16 procent av bolagets utestående aktier. Inlösenförfarandet var en del av överenskomna transaktioner med Equinor, som även innefattade avyttring av en 2,6-procentig licensandel i Johan Sverdrup unit, och godkändes på den extra bolagsstämman som hölls den 31 juli 2019. Inlösenförfarandet och försäljningen av licensandelen i Johan Sverdrup unit slutfördes båda i augusti 2019.

Varje aktie har ett kvotvärde om 0,01 SEK (avrundat), och det registrerade aktiekapitalet i bolaget är 3 478 713 SEK (avrundat). Alla aktier har lika rösträtt och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Styrelsen har av tidigare årsstämmor bemyndigats att godkänna återköp och försäljning av egna aktier som ett verktyg för att optimera bolagets kapitalstruktur och för att säkra bolagets åtaganden enligt dess incitamentsprogram. Under 2019 återköptes inga egna aktier och per den 31 december 2019 innehade bolaget totalt 1 873 310 egna aktier.

Lundin Petroleum hade i slutet av 2019 totalt 33 113 aktieägare registrerade vid Euroclear Sweden, vilket innebär en ökning med 4 312 aktieägare jämfört med slutet av 2018, vilket är en ökning med cirka 15 procent. Antalet aktier tillgängliga för handel uppgick till cirka 67 procent, och exkluderar aktier som innehas av ett bolag kopplat till familjen Lundin.

De 10 största aktieägarna den 31 december 2019	Antal aktier	Procent (avrundat)
Nemesia ¹	95 478 606	33,39
Equinor	13 955 845	4,88
Vanguard	6 252 395	2,19
BlackRock	5 231 599	1,83
Miura	4 575 000	1,60
USS Investment Management	4 550 000	1,59
JP Morgan Asset Management	4 283 142	1,50
Norges Bank	3 810 979	1,33
State Street Global Advisors	3 679 146	1,29
Nordea Fonder	3 506 103	1,23
Övriga aktieägare	140 601 799	49,17
Totalt	285 924 614	100,00

¹ Ett investmentbolag som är helägt av Lundinfamiljetruster.

Källa: Q4 Inc.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Lundin Petroleums högsta beslutsfattande organ där aktieägarna kan utöva sin rösträtt och påverka bolagets verksamhet. Årsstämman ska hållas årligen före utgången av juni månad i Stockholm, där styrelsen har sitt

Utdelningspolicy

Lundin Petroleum har som mål att skapa god avkastning för bolagets aktieägare genom att under hela affärscykeln investera i prospektering, utbyggnad och produktionstillgångar. Bolaget räknar med att skapa aktieägarvärde genom såväl en ökning av aktiekursen som genom en hållbar årlig utdelning denominerad i USD som utbetalas kvartalsvis. Planen är att i linje med bolagets finansiella resultat kunna bibehålla eller successivt öka utdelningen över tid, till en nivå som är hållbar vid ett oljepris på under 50 USD per fat. Utdelningen ska vara hållbar i den mening att den ger bolaget utrymme att fortsätta utveckla den organiska tillväxtstrategin och kommersialisera betingade resurser, samtidigt som en konservativ skuldsättningsgrad och en ansvarsfull välvägd likviditetsposition upprätthålls inom ramen för bolagets tillgängliga kreditfacilitet.

säte. Kallelsen till årsstämman ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman och ska kungöras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets hemsida. Handlingarna inför årsstämman publiceras på svenska och engelska på bolagets hemsida senast tre veckor före årsstämman, och mötesförhandlingarna simultantolkas från svenska till engelska respektive från engelska till svenska.

Årsstämman 2019

Årsstämman 2019 hölls den 29 mars 2019 på Grand Hôtel i Stockholm. 481 aktieägare, som representerade 76,16 procent av aktiekapitalet, närvarade personligen eller genom ombud. Närvarande var också styrelseordföranden och samtliga styrelseledamöter inklusive vd, liksom bolagets revisor och en majoritet av ledamöterna i valberedningen för 2019 års årsstämma. Ledamöter i valberedningen för 2019 års årsstämma var Hans Ek (SEB Investment Management AB), Filippa Gerstädt (Nordea Fonder) och Ian H. Lundin (Nemesia S.å.r.l., tillika icke-anställd styrelseordförande i Lundin Petroleum).²

2019 års årsstämma beslutade att:

- Välja advokat Klaes Edhall till årsstämmans ordförande.
- Fastställa bolagets och koncernens resultat- och balansräkningar för räkenskapsåret 2018 samt att genomföra en aktieutdelning om 1,48 USD per aktie med kvartalsvisa delbetalningar och avstämningsdagar per den 2 april 2019, 3 juli 2019, 2 oktober 2019 och 3 januari 2020. Före utbetalning skulle respektive delbetalning om 0,37 USD per aktie omvandlas till ett belopp i SEK baserat på den valutakurs för USD till SEK som publiceras av Riksbanken fyra arbetsdagar före varje avstämningsdag (avrundat till närmaste hela 0,01 SEK per aktie).
- Bevilja styrelsen och vd ansvarsfrihet för förvaltningen av bolagets angelägenheter under 2018.
- Godkänna arvode till styrelsen om 1 150 000 SEK till styrelseordförande och 550 000 SEK till övriga styrelseledamöter, undantaget vd, samt 180 000 SEK till varje kommittéordförande och 130 000 SEK för övriga kommittéledamöter, dock ej mer än 1 710 000 SEK totalt för kommittéarbete inklusive arvoden för kommittéordföranden.

² Åsa Nisell var en ledamot av valberedningen men lämnade sitt uppdrag den 9 januari 2019 som ett resultat av att Swedbank Robur Fonder inte längre var en av bolagets större aktieägare.

- Omvälja Peggy Bruzelius, C. Ashley Heppenstall, Ian H. Lundin, Lukas H. Lundin, Grace Reksten Skaugen, Torstein Sannes, Alex Schneider, Jakob Thomasen och Cecilia Vieweg till styrelseledamöter.
- Omvälja Ian H. Lundin till styrelseordförande.
- Godkänna arvode till revisor.
- Omvälja det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor fram till årsstämman 2020, med auktoriserade revisorn Johan Rippe utsedd till huvudansvarig revisor.
- Godkänna 2019 års ersättningspolicy för bolagsledningen.
- Godkänna det långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP) 2019 för medlemmar av bolagsledningen och ett antal nyckelpersoner.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier och/ eller konvertibla skuldebrev motsvarande sammanlagt högst 34 miljoner nya aktier, med eller utan tillämpning av aktieägarnas företrädesrätt.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om återköp och försäljning av bolagets egna aktier på Nasdaq Stockholm, där det högsta antalet aktier som får innehas av bolaget inte vid något tillfälle får överstiga tio procent av samtliga utestående aktier i bolaget.
- Avslå fyra aktieägarförslag som lades fram av en minoritetsaktieägare.

Ett elektroniskt röstsystem med röstdosor användes på stämman. Protokollet från årsstämman 2019, tillsammans med allt till stämman hörande skriftligt material, finns tillgängliga på svenska och engelska på bolagets hemsida, liksom även vd:s anförande på årsstämman.

Extra bolagsstämma 2019

En extra bolagsstämma hölls den 31 juli 2019 i Stockholm med anledning av förslag till beslut om, bland annat, inlösen av 16 procent av de utestående aktierna i Lundin Petroleum och avyttring av en 2,6 procentig licensandel av Johan Sverdrup unit mot en kontantersättning. 807 aktieägare, som representerade 66,85 procent av aktiekapitalet, närvarade personligen eller genom ombud. Den extra bolagsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag:

- Att godkänna avtalet som ingicks mellan Lundin Petroleum och SpareBank 1 Markets AS om en aktieswap-transaktion avseende 54 461 831 aktier i Lundin Petroleum.
- Att minska aktiekapitalet med högst 556 594,14 SEK. Minskningen av aktiekapitalet skulle ske genom inlösen av högst 54 461 831 aktier som innehades av SpareBank 1 Markets AS vid datumet för beslutets verkställande.
- Att öka aktiekapitalet med 556 594,14 SEK genom en överföring från fritt eget kapital, en så kallad fondemission, utan att emittera nya aktier.
- Att godkänna avyttringen av 2,6 procent av Johan Sverdrup unit från Lundin Norway AS till Equinor Energy AS.

Styrelseordförande och vd närvarade vid den extra bolagsstämman och utgjorde tillsammans med övriga styrelsemedlemmar en beslutsför styrelse. Ett elektroniskt röstsystem med röstdosor användes och protokollet från den extra bolagsstämman 2019, tillsammans med allt till stämman hörande skriftligt material, finns tillgängliga på svenska och engelska på bolagets hemsida.

Bolagets externa revisorer

Revisor – lagstadgad

Lundin Petroleums externa revisor reviderar varje år bolagets och koncernens räkenskaper, styrelsens och vd:s förvaltning

av bolagets angelägenheter och rapporterar angående bolagsstyrningsrapporten. Revisorn granskar även bolagets Hållbarhetsrapport för att bekräfta att den innehåller den information som krävs. Revisorn granskar också bolagets halvårsrapport samt avger ett utlåtande om bolagets efterlevnad av den av årsstämman fastslagna ersättningspolicyn. Styrelsen sammanträder med revisorn minst en gång om året utan att någon från bolagsledningen är närvarande. Revisorn deltar även regelbundet i revisionskommitténs möten, i synnerhet i samband med bolagets delårs- och bokslutsrapporter. Revision av koncernbolag utanför Sverige sker i enlighet med lokala regler och förordningar.

Bolagets externa revisor är det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, som valdes till bolagets lagstadgade revisor första gången 2001. Revisorsarvodena beskrivs i noterna till de finansiella rapporterna, se not 29 på sidan 91 och not 7 på sidan 96. Revisorsarvoden inbegriper även betalning för uppdrag utöver det ordinarie revisionsuppdraget. Sådana uppdrag sker dock i minsta möjliga utsträckning i syfte att säkerställa revisorns oberoende gentemot bolaget och kräver godkännande av bolagets revisionskommitté.

Oberoende kvalificerad revisor av olje- och gasreserver

Lundin Petroleum's oberoende kvalificerade revisor av olje- och gasreserver certifierar varje år bolagets olje- och gasreserver och vissa betingade resurser, dvs. bolagets kärntillgångar, även om dessa tillgångar inte redovisas i bolagets balansräkning. Nuvarande revisor är ERC Equipoise Ltd. För ytterligare information om bolagets reserver och resurser, se avsnittet om verksamheten på sidorna 8 – 15.

Valberedningen

Valberedningen utses i enlighet med den valberedningsprocess som antogs av 2014 års årsstämma. Enligt denna process skall bolaget bjuda in fyra av bolagets större aktieägare baserat på aktieinnehav per den 1 augusti varje år, för att bilda en valberedning. Ledamöterna av valberedningen är dock, oavsett hur de utsetts, skyldiga att tillvarata samtliga aktieägars intressen.

I valberedningens uppgifter ingår att ge rekommendationer till årsstämman avseende val av årsstämmans ordförande, styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, ersättning till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, inklusive ersättning för kommittéarbete, samt val av och ersättning till lagstadgad revisor. Aktieägare kan skicka valberedningen förslag via e-post till nomcom@lundin-petroleum.com.

Valberedning inför 2020 års årsstämma

Ledamöterna i valberedningen inför 2020 års årsstämma tillkännagavs och publicerades på bolagets hemsida den 16 oktober 2019. Tillkännagivandet av valberedningen den 16 oktober 2019 utgör en avvikelse från regel 2.5 i bolagsstyrningskoden då datumet för tillkännagivandet inföll mindre än sex månader innan 2020 års årsstämma. Avvikelsen ansågs dock berättigad eftersom en tilltänkt ledamot av valberedningen avböjde i ett mycket sent skede. Bolaget fick till följd av detta skjuta upp tillkännagivandet och bildandet av en valberedning tills dess att en valberedning bestående av minst tre ledamöter kunde bildas.

Valberedningen har hittills hållit fyra möten under sin mandatperiod. Aksel Azrac valdes enhälligt till ordförande för valberedningen vid det första mötet. Styrelseordförande, Ian H. Lundin, kommenterade vid dessa möten bolagets affärsverksamhet och framtidsutsikter, liksom olje- och gasindustrin i allmänhet, i syfte att göra valberedningens ledamöter förtrogna med bolaget och förbereda dem för sina uppgifter och sitt ansvar.

Sammanfattning av valberedningens arbete under mandatperioden:

- Behandlat rekommendationen från bolagets revisionskommitté angående val av revisor vid årsstämman 2020.
- Behandlat frågor rörande styrelsens och revisorns ersättning och förslag till årsstämman 2020.
- Behandlat förslag angående att utse en extern oberoende ordförande för årsstämman 2020.
- Behandlat förändringar av valberedningsprocessen.
- Behandlat styrelsens storlek och sammansättning mot bakgrund av rekommendationerna i bolagsstyrningskoden avseende mångfald, inklusive könsfördelning, ålder, utbildning och yrkesbakgrund, samt de föreslagna styrelseledamöternas individuella och kollektiva kvalifikationer, erfarenhet och kapacitet med hänsyn till bolagets rådande position och förväntade utveckling.
- Tagit ställning till resultaten från den årliga utvärderingen av styrelsen och dess arbete.
- Ledamöter av valberedningen sammanträdde med sittande styrelseledamöter C. Ashley Heppenstall, Grace Reksten Skaugen, Alex Schneiter, Jacob Thomasen och Cecilia Vieweg för att diskutera styrelsens arbete och arbetssätt

Valberedningens fullständiga rapport, inklusive dess slutgiltiga förslag till årsstämman 2020, finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Valberedning inför 2020 års årsstämma

Ledamot	Reprenter	Mötesnärvaro	Aktier representerade den 1 aug 2019	Aktier representerade den 31 dec 2019	Oberoende av bolaget och bolagsledningen	Oberoende av bolagets större ägare
Aksel Azrac	Nemesia S.å.r.l	4/4	28,1%	33,4%	Ja	Nej ¹
Filippa Gerstädt	Nordea Funds	4/4	0,7%	1,2%	Ja	Ja
Ian H. Lundin	Styrelseordförande i Lundin Petroleum	4/4	N/A ²	N/A ²	Ja	Nej ²
			Summa 28,7% (avrundat)	Summa 34,6%		

¹ Nemesia S.å.r.l äger 33,4% av aktierna i Lundin Petroleum.

² För mer information, se tabellen på sidorna 42 – 43.

Styrelsen

Lundin Petroleum's styrelse ansvarar för organisationen av bolaget och ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter till gagn för bolaget och alla aktieägare med målsättningen att skapa långsiktigt och hållbart aktieägarvärde. För att åstadkomma detta bör styrelsen alltid ha en lämplig och mångsidig sammansättning med tanke på verksamhetens nuvarande och förväntade utveckling, och bestå av styrelseledamöter med skiftande bakgrund som såväl individuellt som kollektivt besitter nödvändig expertis och erfarenhet.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Lundin Petroleum's styrelse bestå av minst tre och högst tio ledamöter med maximalt tre suppleanter och antalet ledamöter beslutas varje år av årsstämman. Styrelseledamöterna väljs för en mandatperiod om ett år. Inga suppleanter har valts och ingen av styrelsens ledamöter är utsedd av någon arbetstagarorganisation. Därutöver har styrelsen till sitt stöd en bolagssekreterare som inte är styrelseledamot, bolagets Vice President Legal Henrika Frykman.

Valberedningen inför 2019 års årsstämma bedömde nio styrelseledamöter som ett lämpligt antal och att styrelsens storlek, med beaktande av verksamhetens natur, storlek, komplexitet och geografisk omfattning, inte bör utökas. Valberedningen ansåg att den till årsstämman 2019 föreslagna och valda styrelsen är en bred, mångsidigt sammansatt grupp av kunniga och välmeriterade personer som är motiverade och beredda att ta sig an de uppgifter som krävs i dagens utmanande internationella affärsklimat. Styrelseledamöterna har omfattande kunskap och erfarenhet från internationell olje- och gasindustri, i synnerhet gällande Lundin Petroleum's kärnverksamhetsområde Norge, liksom bred kunskap inom finansiella frågor för börsnoterade bolag, svenska frågor som gäller praxis och regel efterlevnad samt frågor rörande CR/HSEQ. Valberedningen bedömde att den föreslagna styrelsens sammansättning uppfyllde kraven på oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som i förhållande till bolagets större aktieägare.

Könsfördelning diskuterades särskilt och valberedningen noterade att den föreslagna styrelsen till 33 procent bestod av kvinnor. Bolaget strävar efter att främja mångfald på alla nivåer i bolaget och valberedningen tillämpar bolagsstyrningskodens krav på mångfald. Kollegiet för svensk bolagsstyrning rekommenderar att större svenska börsnoterade bolag bör sträva efter att ha 35 procent kvinnor i sina bolagsstyrelser från 2018, något som bolaget uppnådde från 2015 till 2018. Att den föreslagna styrelsen hade en andel kvinnor som var något lägre än rekommendationen, ansåg valberedningen motiverat av styrelseledamöternas personliga erfarenheter. Valberedningen stödjer den ambition Kollegiet för svensk bolagsstyrning uttalat om könsfördelning och anser att det är viktigt att fortsätta sträva efter jämn könsfördelning när framtida förändringar av styrelsens sammansättning tas i beaktande. Valberedningen såg över ersättningsnivåerna för styrelsen och noterade att dessa låg under det svenska genomsnittet och bedömde därför att det vore skäligt att föreslå höjda ersättningar för att föra ersättningarna närmare en marknadsmässig nivå.

Styrelsemöten och styrelsearbete under 2019

Styrelseordföranden, Ian H. Lundin, ansvarar för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Han upprätthåller även de rapporteringsanvisningar för bolagsledningen som utarbetats av vd och godkänts av styrelsen, men deltar inte i beslutsfattandet angående bolagets löpande

verksamhet. Styrelseordföranden har regelbundna kontakter med vd för att säkerställa att styrelsen alltid är tillräckligt informerad om bolagets verksamhet och finansiella ställning.

För att löpande fördjupa styrelsens kunskaper om bolaget och dess verksamhet hålls vanligtvis minst ett styrelsemöte per år på någon av bolagets operativa enheter, och kombineras med besök i verksamheten, hos samarbetspartners och andra affärsintressenter. I oktober 2019 hölls i samband med styrelsemötet ett ledningsammansättråde med bolagsledningen. Bolagsledningen deltog även i flera styrelsemöten under året för att presentera och rapportera om specifika frågor. En månatlig verksamhetsrapport skickades även till styrelseledamöterna, liksom en kvartalsvis CR/HSEQ-rapport.



I styrelsens främsta uppgifter ingår att:

- Fastställa bolagets övergripande mål och strategi.
- Besluta om anskaffning av kapital.
- Identifiera hur bolagets risker och affärsmöjligheter påverkas av hållbarhetsfrågor.
- Tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga vd.
- Säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med.
- Säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt efterlevnad av bolagets interna riktlinjer.
- Fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande i samhället i syfte att säkerställa dess förmåga att skapa långsiktigt värde.
- Säkerställa att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.
- Säkerställa att bolagets organisation har tillfredsställande system för redovisning, förvaltning av medel och att bolagets finansiella ställning i allmänhet säkras av tillfredsställande system för intern kontroll.
- Fortlöpande utvärdera bolagets och koncernens finansiella och skattemässiga ställning.



Ian H. Lundin



Alex Schneider



Peggy Bruzelius








C. Ashley Heppenstall

Styrelsen	Ian H. Lundin	Alex Schneider	Peggy Bruzelius	C. Ashley Heppenstall
Funktion	Styrelseordförande (sedan 2002) Vald 2001 Född 1960 Ersättningskommittén	Koncernchef och vd, styrelseledamot Vald 2016 Född 1962	Styrelseledamot Vald 2013 Född 1949 Ordförande revisionskommittén	Styrelseledamot Vald 2001 Född 1962 Revisionskommittén
Utbildning	B.S.c i Petroleum Engineering från University of Tulsa.	M.Sc. geofysik och examen i geologi från University of Geneva.	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.	B.Sc. i matematik från University of Durham.
Erfarenhet	Vd för International Petroleum Corp. 1989 – 1998. Vd för Lundin Oil AB 1998 – 2001. Vd för Lundin Petroleum 2001 – 2002.	Sedan 1993 innehaft flertalet positioner inom bolag associerade med familjen Lundin. COO för Lundin Petroleum 2001 – 2015. Vd för Lundin Petroleum sedan 2015.	Vd för ABB Financial Services AB 1991 – 1997 Chef över Skandinaviska Enskilda Banken AB:s division för kapitalförvaltning 1997 – 1998.	Sedan 1993 innehaft flertalet positioner inom bolag associerade med familjen Lundin. CFO för Lundin Oil AB 1998 – 2001. CFO för Lundin Petroleum 2001 – 2002. Vd för Lundin Petroleum 2002 – 2015.
Övriga styrelseuppdrag	Styrelseledamot i Etrion Corporation och ledamot i den rådgivande styrelsen för Adolf H. Lundin Charity Foundation (AHLCF).	–	Styrelseordförande i Lancelot Asset Management AB och styrelseledamot i Skandia Liv.	Styrelseordförande i Africa Energy Corp. och Josemaria Resources Inc. och styrelseledamot i Lundin Gold Inc., Filo Mining Corp. och International Petroleum Corp.
Aktier per den 31 december 2019	0 ²	335 690	8 000	0 ⁴
Deltagande i möten:				
Styrelsen	12/13	11/13	12/13	13/13
Revisionskommittén	–	–	6/6	6/6
Ersättningskommittén	4/4	–	–	–
ESG/H&S kommittén	–	–	–	–
Ersättning¹				
Styrelse- och kommittéarbete	SEK 1 256 667	0	SEK 716 667	SEK 665 000
Särskilda uppdrag utanför styrelseuppdraget	SEK 1 000 000	0	0	0
Oberoende av bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej ³	Ja	Nej ⁴
Oberoende av bolagets större aktieägare	Nej ²	Ja	Ja	Nej ⁴

1 Se även not 27 på sidorna 87–88.

2 Ian H. Lundin är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolagets större aktieägare eftersom Ian H. Lundin tillhör familjen Lundin som innehar, genom familjetrustrer, Nemesia S.å.r.l. som innehar 95 478 606 aktier i bolaget.

3 Alex Schneider är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolaget och bolagsledningen eftersom han är koncernchef och vd för Lundin Petroleum.

				
Lukas H. Lundin	Grace Reksten Skaugen	Torstein Sanness	Jakob Thomasen	Cecilia Vieweg
Styrelseledamot Vald 2001 Född 1958	Styrelseledamot Vald 2015 Född 1953 Ordförande ESG/H&S-kommittén Ersättningskommittén	Styrelseledamot Vald 2018 Född 1947 ESG/H&S-kommittén	Styrelseledamot Vald 2017 Född 1962 Revisionskommittén ESG/H&S-kommittén	Styrelseledamot Vald 2013 Född 1955 Ordförande ersättningskommittén
Ingenjörsexamen från New Mexico Institute of Mining and Technology.	MBA från BI Norwegian School of Management, Phd i laserfysik och B.Sc. Honours i fysik från Imperial College of Science and Technology vid University of London.	M.Sc. i geologi, geofysik och gruvteknik från Norwegian Institute of Technology in Trondheim.	Examen från Köpenhamns universitet, Danmark, M.Sc. i geovetenskap och slutfört Advanced Strategic Management programme vid IMD, Schweiz.	L.L.M från Lunds Universitet.
Innehåft flertalet nyckelpositioner i bolag där familjen Lundin är storägare.	Tidigare direktör för Corporate Finance vid SEB Enskilda Securities i Oslo. Styrelseledamot/vice styrelseordförande i Statoil ASA 2002 – 2015. Ledamot i HSB European Senior Advisory Council.	Flertalet positioner i Saga Petroleum 1972 – 2000. Vd för Det Norske Oljeselskap AS 2000 – 2004. Vd för Lundin Norway AS 2004 – 2015.	Tidigare vd för Maersk Oil och ledamot i Maersk Group Executive Board 2009 – 2016.	Chefsjurist och medlem av koncernledningen för AB Electrolux åren 1999 – 2017. Innehåft högre befattningar inom AB Volvo-koncernen 1990 – 1998. Verksam inom advokatbranschen. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden 2006 – 2016.
Styrelseordförande i Lundin Mining Corp., Lucara Diamond Corp., Lundin Gold Inc., Filo Mining Corp, International Petroleum Corp, Lundin Foundation och Bukowski Auktioner AB och styrelseledamot i Josemaria Resources Inc.	Vice styrelseordförande i Orkla ASA och styrelseledamot i Investor AB och Euronav NV, grundare av och styrelseledamot i det norska Institutet för styrelseledamöter och förvaltare, och styrelseledamot i rådet för International Institute of Strategic Studies i London.	Styrelseordförande i Magnora ASA, vice styrelseordförande i Panoro Energy ASA och styrelseledamot i International Petroleum Corp. och TGS Nopec ASA.	Styrelseordförande i DHI Group, ESVAGT, RelyOn Nutec (global) och Hovedstadens Letbane.	–
425 000 ⁵	5 000	93 310	8 820	5 000
11/13 – – –	12/13 – 4/4 2/2	13/13 – – 2/2	13/13 6/6 – 2/2	13/13 – 4/4 –
SEK 541 667	SEK 840 000	SEK 665 000	SEK 788 333	SEK 716 667
0	0	0	0	0
Ja	Ja	Nej ⁶	Ja	Ja
Nej ⁵	Ja	Ja	Ja	Ja

4 C. Ashley Heppenstall äger 1 542 618 aktier i bolaget genom investmentbolaget Rojafi. C. Ashley Heppenstall är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolaget och bolagsledningen eftersom han var koncernchef och vd för Lundin Petroleum fram till 2015, och inte att anse som oberoende av bolagets större aktieägare eftersom han har styrelseuppdrag i flera bolag där bolag som är associerade med familjen Lundin är större aktieägare.

5 Lukas H. Lundin är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolagets större aktieägare eftersom Lukas H. Lundin tillhör familjen Lundin som innehar, genom familjetruster, Nemesia S.à.r.l. som innehar 95 478 606 aktier i bolaget.

6 Torstein Sanness är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolaget och bolagsledningen eftersom han fram till 2015 var vd för dotterbolaget Lundin Norway AS.

Styrelsens kommittéer

För att maximera styrelsens effektivitet och säkerställa en grundlig genomgång av specifika frågor har styrelsen inrättat en ersättningskommitté, en revisionskommitté och en ESG/H&S-kommitté. Kommittéernas uppgifter och ansvar beskrivs utförligt i de riktlinjer för respektive kommitté som årligen antas som en del av styrelsens arbetsordning. Kommittémötena protokollförs och de ärenden som diskuteras rapporteras till styrelsen. Därutöver tas informella kontakter mellan mötena när verksamheten så kräver.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén bistår styrelsen i ärenden som rör bolagsledningens ersättning och håller sig informerad om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, samt förbereder styrelsens och årsstämman beslut i dessa ärenden. Vad gäller ersättning till bolagsledningen är det kommitténs målsättning att erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningspaket, som tar hänsyn till såväl befattningens omfattning och ansvar som till individens färdigheter, erfarenheter och prestationer. I kommitténs uppgifter ingår även att följa upp och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning, tillämpningen av ersättningspolicyn samt aktuella ersättningsstrukturer och nivåer i bolaget. Ersättningskommittén kan också söka råd från externa ersättningskonsulter. För mer information om dessa frågor, se avsnittet om ersättning i denna rapport på sidorna 47 – 54.

Ersättningskommitténs arbete under 2019:

- Löpande granskat bolagets prestationsledningsprocess (Performance Management Process) under ett antal arbetsmöten under året.
- Diskuterat och gett rekommendationer till styrelsen i ersättningsfrågor.
- Granskat de ändringarna i svensk lagstiftning som följer av det reviderade Aktieägarrättsdirektivet och hur detta kommer att påverka bolagsstyrningskoden. Vid beaktandet av de förändrade kraven har kommittén sett över arbetet med att ta fram en uppdaterad ersättningspolicy och fortsätter att arbeta med en ersättningsrapport.
- Granskat vd:s och övriga ledande befattningshavares prestationer i enlighet med bolagets prestationsledningsprocess.
- Upprättat en rapport avseende styrelsens utvärdering av ersättningar under 2018.
- Löpande följt upp och utvärderat ersättningsstrukturer, -nivåer och -program samt bolagets ersättningspolicy.
- Upprättat förslag till ersättningspolicy för 2019 för styrelsens och årsstämman godkännande.
- Haft samråd och möten med bolagets intressenter, inklusive institutionella investerare, angående det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP) 2019.
- Tagit fram ett förslag till LTIP 2019 för godkännande av styrelsen och årsstämman genom ett flertal arbetsmöten och förberedande diskussioner.
- Granskat uppfyllandet av prestationsvillkor för LTIP 2016 samt bekräftat tilldelning.
- Upprättat förslag till ersättningar och andra anställningsvillkor för vd, för styrelsens godkännande.
- Granskat vd:s förslag avseende ersättningar och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare och lagt fram för styrelsens godkännande.

- Granskat och godkänt vd:s förslag avseende principerna för ersättning till andra anställda.
- Granskat och godkänt vd:s förslag avseende 2019 års LTIP-tilldelningar.
- Utfört en jämförelsestudie avseende ersättningar och i relation till detta haft flertal kontakter och löpande uppföljning under året.
- Regelbundna kontakter, pågående dialog och beslut via e-post vid sidan om formella möten, för översyn och godkännande av ersättningsfrågor som presenterats av bolagsledningen.
- Granskat bolagsledningens successionsplan.

Revisionskommittén

Revisionskommittén bistår styrelsen i att säkerställa att bolagets finansiella rapporter upprättas i enlighet med internationella redovisningsprinciper (IFRS), årsredovisningslagen och tillämpliga redovisningsprinciper för svenska bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Revisionskommittén övervakar bolagets finansiella rapportering och ger rekommendationer och förslag för att säkra rapporteringens tillförlitlighet. Kommittén har också tillsyn över effektiviteten i bolagets finansiella interna kontroller, internrevision och riskhantering relaterat till den finansiella rapporteringen samt bistår styrelsen i beslutsprocesser som rör dessa frågor. Kommittén följer upp revisionen av bolagets finansiella rapporter och rapporterar vidare till styrelsen. Enligt kommittédirektiven har kommittén också befogenhet att fatta beslut i vissa ärenden, bland annat att å styrelsens vägnar granska och godkänna bolagets delårsrapporter för det första samt det tredje kvartalet. Som en del av den årliga revisionsprocessen har revisionskommittén även regelbunden kontakt med koncernens externa revisor och granskar revisorns ersättning samt opartiskhet och självständighet. Revisionskommittén bistår också valberedningen med att ta fram förslag till val av revisor på årsstämman.

Revisionskommitténs ledamöter har betydande erfarenhet av finansiella, redovisnings- och revisionsfrågor. Peggy Bruzelius innehar och har innehaft ledande befattningar inom finansiella institutioner och bolag och har även varit ordförande i revisionskommittén för andra bolag. C. Ashley Heppenstall är bolagets tidigare CFO och vd, Jakob Thomasen var tidigare vd för Maersk Oil, och båda har omfattande erfarenhet av finansiella frågor.

Revisionskommitténs arbete under 2019:

- Bedömt fullständigheten och riktigheten av bokslutsrapporten 2018 och halvårsrapporten 2019 samt rekommenderat dem för styrelsens godkännande.
- Har å styrelsens vägnar bedömt och godkänt det första och tredje kvartalets rapporter 2019.
- Utvärderat redovisningsfrågor i samband med bedömning av de finansiella rapporterna.
- Följt upp och utvärderat resultatet av koncernens internrevision och riskhantering.
- Haft tre möten med den externa revisorn för att diskutera den finansiella rapporteringen, internkontroll, riskhantering, m.m.
- Utvärderat revisorns revisionsarbete, opartiskhet och självständighet.
- Granskat och godkänt revisorns arvode.
- Bistått valberedningen i dess arbete med att föreslå revisor för val vid årsstämman 2020.

Styrelsens årliga arbetscykel

Aktiviteter under Q3/Q4

- Ledningssammanträde med bolagsledningen
- Godkännande av budget och arbetsprogram
- Beaktande av styrelsens utvärdering av det egna arbetet, att överlämnas till valberedningen
- Revisionskommitténs rapport avseende delårsrapporten för det tredje kvartalet
- Utvärdering av vd:s insatser och resultat
- Utvärdering av bolagsledningens arbete och behandling av ersättningskommitténs förslag till ersättningar
- Ingående diskussion om strategiska frågor
- Utförlig analys av bolagets verksamhet
- Godkännande av halvårsrapporten, granskad av revisorn



Aktiviteter under Q1/Q2

- Godkännande av bokslutsrapporten
- Behandling av rekommendation till årsstämman att besluta om utdelning
- Godkännande av ersättningsförslag avseende rörlig ersättning
- Godkännande av årsredovisningen
- Granskning av revisionsberättelsen
- Godkännande av ersättningspolicyn för framläggande på årsstämman
- Godkännande av ersättningsrapporten
- Bestämmande av programmet för årsstämman och godkännande av material till årsstämman
- Konstituerande möte efter årsstämman för att bekräfta styrelse- och kommittéarvoden samt firmateckning, liksom för att utse bolagssekreterare och anta styrelsens arbetsordning
- Revisionskommitténs rapport avseende delårsrapporten för det första kvartalet
- Årlig ESG/H&S-ledningsrapport och resultatutvärdering
- Möte med revisor utan ledningens närvaro för att diskutera revisionsprocessen, riskhantering och internkontroll
- Granskning av styrelsens arbetsordning

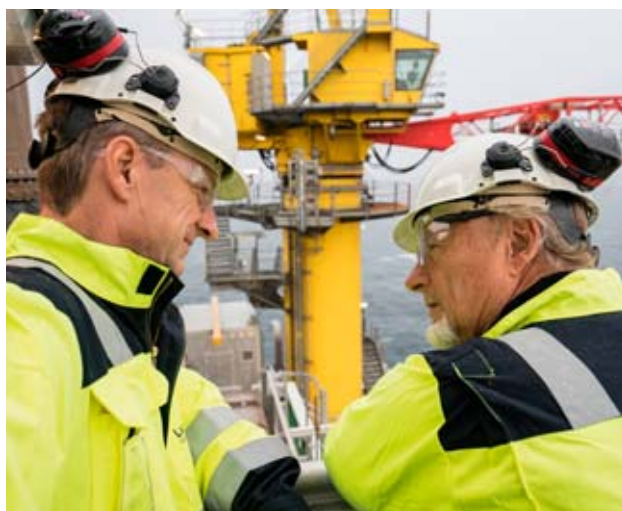
Styrelsearbete under 2019

Tretton styrelsemöten hölls under 2019 och styrelsen har, utöver de ämnen styrelsen behandlat som en del av sin årliga arbetscykel, under året även behandlat följande viktiga frågor:

- Diskuterat och godkänt Lundin Petroleum's nya utdelningspolicy.
- I detalj diskuterat bolagets resultat för 2018 och 2019, samt föreslagit att årsstämman 2019 beslutar om en ökad kontantutdelning till aktieägarna om 1,48 USD per aktie.
- I detalj diskuterat och rekommenderat den extra bolagsstämman att godkänna inlösen av 16 procent av de utestående aktierna i bolaget och avyttring av en 2,6-procentig andel av Johan Sverdrup unit till Equinor.
- Granskat och godkänt en kortfristig bryggfinansiering avseende transaktionerna med Equinor.
- I detalj diskuterat bolagets finansieringsbehov, inklusive bolagets hantering av finansiell risk, kassaflöden, olika finansieringsformer, valutakursrörelser, likviditetsposition och säkringsstrategi samt godkänt valuta- och räntesäkringskontrakt.
- Diskuterat bolagets riskhantering.
- Diskuterat frågor gällande investerarrelationer.
- Behandlat bolagets produktionsresultat, prognoser och framtidsutsikter.
- Övervägt och i detalj diskuterat utbyggnadsprojektet Johan Sverdrup inklusive återstående projektrisker, tidsplan, produktionsstart och produktion, operatörens resultat samt kostnadsreduceringar och -förväntningar.
- Diskuterat bolagets utökade licensposition och godkänt ett flertal licensförvärv och -återlämnanden för att optimera bolagets arealposition och säkerställa framtida möjligheter till organisk tillväxt.
- Beaktat ett flertal möjliga förvärv i Norge.
- Utvärderat bolagets innehav av olje- och gasreserver och -resurser.
- Diskuterat den svenska Åklagarmyndighetens pågående förundersökning om påstådd medverkan i brott mot internationell humanitär rätt i Sudan 1997–2003, såväl som förundersökningen avseende påstådd anstiftan till övergrepp i rättssak.
- Beaktat och diskuterat hållbarhetsfrågor, inklusive verksamheten i Barents hav, klimatförändringar och bolagets arbete för att minska koldioxidutsläpp och minimera miljöpåverkan, bolagets partnerskap med Lundin Foundation, samt trender och initiativ inom hållbarhetsområdet.
- Diskuterat och antagit en ny strategi för minskade koldioxidutsläpp med ambitionen att bli ett av världens mest hållbara olje- och gasbolag, samt beslutat att godkänna ett förvärv av en 50-procentig andel, utan operatörskap, i vattenkraftsprojektet Leikanger kraftverk, som är beläget i Norge samt diskuterat en investering i Metsälamminkangas vindkraftspark i Finland.
- Beaktat och diskuterat bolagets insatser och resultat på HSEQ-området, inklusive HSEQ-revisioner och den nya bolagsdeklarationen för ledarskap inom hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet (HSEQ Leadership Charter).
- Övervägt och för 2019 års årsstämmas godkännande lagt fram ett förslag om det prestationsbaserade incitamentsprogrammet (LTIP) 2019, i enlighet med liknande principer som tidigare LTIP som godkänts av 2014–2018 års årsstämmor, inklusive fortsatta diskussioner med intressenter, revidering av den relevanta referensgruppen, godkännande av deltagare, allokering av individuella tilldelningar och godkännande av det detaljerade regelverket för planen.



Ytterligare information om styrelseledamöterna finns på www.lundin-petroleum.com



ESG/H&S-kommittén

Kommittén för miljö, samhällsansvar, bolagsstyrning/hälsa och säkerhet (ESG/H&S-kommittén, tidigare kallad CR/HSE-kommittén) bistår styrelsen med att övervaka bolagets insatser och resultat inom miljö, samhällsansvar, bolagsstyrning, hälsa och säkerhet samt att bevaka väsentliga risker bolaget kan ställas inför på dessa områden. ESG/H&S-kommittén är ansvarig för att granska och följa upp bolagets agerande och resultat inom ESG/H&S, samt att informera styrelsen och rekommendera de åtgärder eller förbättringar man bedömer nödvändiga inom dessa områden. I ESG/H&S-kommitténs uppgifter ingår också att följa och utvärdera bolagets ESG/H&S-policies och regelefterlevnad, liksom att ta i beaktande ESG/H&S-relaterade frågor, risker, strategier och insatser avseende klimatförändringar. ESG/H&S-kommittén utvärderar bolagsledningens förslag till mål och målsättningar inom ESG/H&S, ser över granskning och uppföljning av revisioner och planer inom ESG/H&S, genomförande och resultat av dessa planer samt granskningar samt lämnar rekommendationer till styrelsen gällande bolagets Hållbarhetsrapport. För information om bolagets ESG/H&S-aktiviteter, se avsnittet om hållbar verksamhet på sidorna 16 – 17 och Hållbarhetsrapporten som finns tillgänglig på bolagets hemsida.

ESG/H&S-kommitténs arbete under 2019:

- Granskat riktlinjer för ESG/H&S-kommittén.
- Granskat bolagets policies och agerande inom ESG/H&S-området.
- Granskat viktiga frågor och risker inom ESG/H&S av betydelse för allmänheten, liksom bolagets strategi för att bemöta dem.
- Utvärderat nuvarande status för internationella klimatinitiativ och intressenters förväntningar, under styrelsens översyn.
- Granskat bolagets strategi och insatser för att möta och hantera frågor rörande klimatförändringar liksom bolagets strategi för minskade koldioxidutsläpp.
- Granskat bolagets resultat inom ESG/H&S och följt upp risker med potentiell och/eller betydande risk för bolagets anseende med särskilt fokus på behov av korrigerande åtgärder.
- Granskat och följt upp strategi, planering, genomförande och resultat av bolagets revisioner inom ESG/H&S.
- Granskat cyber-risker och bolagets program för att öka kännedomen inom dessa frågor.
- Granskat bolagets plan inom ESG/H&S för 2020.
- Diskuterat tredjepartsutvärdering och ranking av Lundin Petroleum's insatser och resultat inom ESG.
- Diskuterat namnändringen av kommittén till ESG/H&S-kommittén.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelseordförande och övriga styrelseledamöter utgår i enlighet med årsstämman beslut. Styrelseledamöterna, med undantag av vd, är inte anställda i bolaget, erhåller inte lön från bolaget och är inte berättigade att delta i bolagets incitamentsprogram. Den av årsstämman godkända ersättningspolicyn omfattar också ersättning till styrelseledamöter för arbete som utförs utanför styrelseuppdraget.

Styrelsen har antagit en policy gällande aktieinnehav för styrelseledamöter, enligt vilken varje styrelseledamot förväntas inneha minst 5 000 aktier i bolaget, direkt eller indirekt. Denna nivå ska uppnås inom tre år från utnämmandet, och under denna period förväntas styrelseledamöter allokera minst 50 procent av sin årliga ersättning från styrelsearbetet till förvärv av aktier i bolaget.

Ersättningen till styrelsen, inklusive ersättning för arbete som utförts utanför styrelseuppdraget, beskrivs i detalj i tabellen på sidorna 42 – 43 och i noterna till de finansiella rapporterna, se not 27 på sidorna 87 – 88.

Utvärdering av styrelsearbetet

En formell genomgång av styrelsens arbete genomfördes i oktober 2019, genom en enkät till samtliga styrelseledamöter. Syftet var dels att säkerställa att styrelsen fungerar effektivt, samt att möjliggöra för styrelsen att göra förbättringar inom de områden som kan komma att tas upp.

Den övergripande återkopplingen från styrelseledamöterna var positiv och visade att styrelsen fungerar väl och fokuserar på aktiviteter som hjälper bolaget att maximera aktieägarvärdet på ett hållbart sätt. Styrelsens sammansättning anses väl balanserad och uppvisar kollektivt en mångfald och bredd avseende kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund. De individuella styrelseledamöterna kompletterar varandra och mötena är konstruktiva med bra diskussioner och återkoppling från styrelseledamöter och bolagsledning. Styrelseledamöternas mångfald och breda spektrum av kvalifikationer och erfarenheter ses som en tillgång och styrelsen anses kompetent att ta sig an de faktiska och potentiella frågor bolaget står inför.

Styrelsens storlek ansågs vara lämplig, men i individuella enkätsvar noterades att man närmar sig gränsen för det maximala antalet ledamöter. Styrelseledamöterna var av uppfattningen att deras kunskap om bolaget och olje- och gasindustrin i allmänhet hade ökat under året, samt att ledamöterna är väl förberedda inför styrelsens möten. Behovet av en policy för successionsplanering inom styrelsen övervägdes, men styrelsen noterade att det redan finns en naturlig process för förnyelse av styrelsen allteftersom bolaget anpassar sig till nya förutsättningar. Platsbesök i den operativa verksamheten var uppskattade och ansågs mycket värdefulla för förståelsen av bolagets verksamhet. Arbetet i styrelsekommittéerna ansågs fungera väl, med uppskattade ordföranden och väl sammansatta kommittéer. Bland de individuella enkätsvaren noterades att bolagsledningens rapporter var av hög kvalitet och att styrelsemötena var väl förberedda, men att underlag ibland kunde delges tidigare samt att den avsatta tiden för styrelsemötena skulle kunna utökas. Resultat och slutsatser av genomgången av styrelsens arbete presenterades för valberedningen.

Bolagsledning Ledningsstruktur

Lundin Petroleum's ledande befattningshavare på koncern och lokal nivå består av högt kvalificerade individer med omfattande erfarenhet från den internationella olje- och gasindustrin. Bolagets vd, Alex Schneider, är ansvarig för den löpande verksamheten i Lundin Petroleum och utses av och rapporterar till styrelsen. Vd tillsätter i sin tur övriga ledande befattningshavare, vilka bistår honom i utförandet av hans uppdrag, liksom i implementeringen av styrelsens beslut och instruktioner, med målet att säkerställa att bolaget når sina strategiska mål samt fortsätter att leverera ansvarsfull tillväxt och långsiktigt aktieägarvärde.

Lundin Petroleum's investeringskommitté består, utöver vd, av bolagets Chief Operating Officer (COO), Nick Walker, som ansvarar för Lundin Petroleum's prospektering, utbyggnad, produktion och HSEQ, samt av Chief Financial Officer (CFO), Teitur Poulsen, som ansvarar för finansiell rapportering, internkontroll, riskhantering, finansieringsfrågor och ekonomi. Investeringskommittén bistår styrelsen i förvaltningen av bolagets investeringsportfölj. Kommitténs uppgift är att fastställa att bolaget har en tydligt uttalad investeringspolicy för att utveckla, granska och till styrelsen rekommendera investeringsstrategier och riktlinjer i linje med bolagets övergripande policy, samt att granska och godkänna investeringstransaktioner och att följa upp att investeringsstrategier och riktlinjer efterlevs. Till investeringskommitténs ansvar och uppgifter hör även att behandla årliga budgetar och godkänna tillägg till dessa, liksom investeringsförslag, åtaganden, återlämnande av licenser, avyttring av tillgångar samt andra investeringsrelaterade uppgifter på uppdrag av styrelsen.

Lundin Petroleum's bolagsledning består, utöver investeringskommitténs ledamöter, av:

- Vice President Legal, Henrika Frykman, som ansvarar för alla juridiska- och skatteärenden inom koncernen, Vice President Corporate Affairs, Alex Budden, som ansvarar för koncernens corporate affairs samt strategiska kommunikation, Vice President Investor Relations, Edward Westropp, som ansvarar för koncernens investeringsrelationer och finansiella kommunikation, Vice President Human Resources and Shared Services, Sean Reddy, som ansvarar för personalfrågor och administrativa stödfunktioner inom koncernen, samt Vice President Sustainability, Zomo Fisher, som ansvarar för koncernens hållbarhetsstrategi, Zomo Fisher ersatte Christine Batruch, som avgick som Vice President Corporate Responsibility den 31 december 2019, en position hon innehaft sedan 2002.
- Lokal ledning, som ansvarar för den dagliga operativa verksamheten.

Bolagsledningens uppgifter och förpliktelser

Vd:s arbetsuppgifter och ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd regleras i arbetsordningen och i styrelsens instruktioner till vd. Förutom den övergripande ledningen av bolaget omfattar vd:s uppgifter även att säkerställa att styrelsen erhåller all relevant information om bolagets verksamhet, inklusive vinstutveckling, finansiell ställning och likviditet, samt information om väsentliga händelser såsom betydande tvister, avtal och utveckling av viktiga affärsrelationer. Vd är också ansvarig för att upprätta erforderliga beslutsunderlag för styrelsens beslut och för att säkerställa att bolaget följer

tillämplig lagstiftning, gällande aktiemarknadsregler, och andra regelverk, såsom bolagsstyrningskoden. Vd för också regelbunden dialog med bolagets intressenter, inklusive aktieägare, finansiella marknader, affärspartners och myndigheter. För att kunna fullgöra dessa uppgifter för vd nära diskussioner med styrelseordföranden rörande bolagets verksamhet, finansiella ställning, kommande styrelsemöten, implementering av beslut och andra frågor.

Bolagsledningen, under vd:s ledarskap, ansvarar för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med koncernens uppförandekod och samtliga policies, rutiner och riktlinjer liksom bolagsdeklarationen för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet på ett professionellt, effektivt och ansvarsfullt sätt. Regelbundna ledningsmöten hålls för att diskutera alla kommersiella, tekniska, CR/HSEQ, finansiella, juridiska och andra frågor inom koncernen för att säkerställa att kort- och långsiktiga affärs mål nås. En detaljerad rapport som sammanfattar veckans viktigaste händelser och frågor inom verksamheten skickas ut på veckobasis till bolagsledningen. Bolagsledningen reser ofta för att följa den löpande verksamheten, söka nya affärsmöjligheter och träffa bolagets intressenter, inklusive affärspartners, leverantörer, uppdragstagare, myndighetsrepresentanter och finansiella institutioner. Bolagsledningen har också kontinuerlig kontakt med styrelsen, i synnerhet styrelsekommittéerna, i löpande frågor och i frågor som kan uppkomma. Bolagsledningen träffar också styrelsen minst en gång per år vid ett ledningssammanträde som hålls i samband med ett styrelsemöte på någon av bolagets operativa enheter.

Internrevision

Koncernens internrevision svarar för oberoende och objektiv översyn i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar för en effektivare bolagsstyrning och intern kontroll samt se över processer för riskhantering. Detta arbete innefattar regelbundna revisioner i enlighet med den årliga riskbaserade interna revisionsplanen som godkänts av revisionskommittén. Revisionsplanen, som baseras på internrevisionens oberoende riskanalys, har tagits fram i syfte att hantera de mest väsentliga risker som identifierats inom koncernen. Revisionerna görs med en metodik som utvärderar internkontrollens struktur och effektivitet i syfte att säkerställa att risker hanteras på ett adekvat sätt med effektivt löpande processer. Alla möjligheter till förbättringar och effektiviseringar av bolagsstyrningen, den interna kontrollen och riskhanteringsprocesserna som identifierats under internrevisionen rapporteras till bolagsledningen för vidtagande av åtgärder.

Koncernens Internal Audit Manager har en direkt rapporteringslinje till revisionskommittén och lämnar regelbundet in rapporter om de iakttagelser som gjorts i samband med internrevisionen, samt uppdaterar status för bolagsledningens genomförande av överenskomna åtgärder. För mer information om koncernens interna kontroll, se sida 55.

Ersättningar

Koncernens ersättningsprinciper

Lundin Petroleum's målsättning är att erbjuda alla anställda konkurrenskraftiga och marknadsmässiga ersättningspaket. Dessa ersättningspaket är utformade för att säkerställa att koncernen kan rekrytera, motivera och behålla högt kvalificerade medarbetare och belöna prestationer som höjer aktieägarvärdet.

Bolagsledning



Alex Schneider

Koncernchef och vd



Nick Walker

Chief Operating Officer



Teitur Poulsen

Chief Financial Officer



Henrika Frykman

Vice President Legal



Alex Budden

Vice President Corporate Affairs



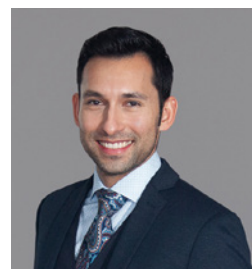
Sean Reddy

Vice President Human Resources and Shared Services



Edward Westropp

Vice President Investor Relations



Zomo Fisher

Vice President Sustainability

Viktiga frågor för bolagsledningen 2019

- Förhandlat och genomfört transaktionerna med Equinor avseende inlösen av 16 procent av bolagets utestående aktier och avyttring av en 2,6-procentig licensandel i Johan Sverdrup unit, inklusive förhandling av en bryggfinansiering motsvarande 500 miljoner USD.
- Övervakat driftsättning av och produktionsstart på Johan Sverdrup.
- Diskuterat och behandlat elektrifieringen av Utsirahöjdsområdet.
- Diskuterat och förhandlat fram ett avtal för att förvärva en 50-procentig licensandel, utan operatörskap, i vattenkraftsprojektet Leikanger kraftverk i Norge.
- Diskuterat och förhandlat ett avtal om att förvärva 30 procent av Rolvsnesfyndigheten och 20 procent av Goddostrukturen från Lime Petroleum AS.
- Förvaltning av den norska arealpositionen, inklusive såväl sökande efter nya kärnområden som förädling av befintliga kärnområden genom aktiva förvärv och återlämnanden av licenser i syfte att optimera den norska licensportföljen, inklusive förvärv av licensandelar i ett antal fyndigheter.
- Förvaltning av pågående prospekteringsaktiviteter, utbyggnadsprojekt, utvärderingsaktiviteter och produktionsverksamhet.
- Fortsatt fokuserat på åtgärder för kostnadskontroll, insatser på hållbarhetsområdet och maximering av operativ effektivitet och operativa resultat.
- Behandlat organisationsförändringar och -förbättringar, samt övervägt nya affärer och möjligheter.
- Utvecklat bolagets strategi för minskade koldioxidutsläpp och löpande analyserat de konsekvenser klimatförändringar har för verksamheten samt hur bolagets affärsmodell bör anpassas för att möta dessa utifrån ett risk- och möjlighetsperspektiv.
- Arbetat med försvaret av bolaget i förhållande till Åklagarmyndighetens pågående förundersökning om påstådd medverkan i brott mot internationell humanitär rätt i Sudan 1997–2003, inklusive den pågående förundersökningen om påstådd anstiftan till övergrepp i rättsak.
- Förhandlat villkoren för förvärvet av en 100-procentig andel av Metsälamminkangas vindkraftspark i Finland.

Ersättning inom koncernen består av fyra delar: (i) grundlön, (ii) årlig rörlig ersättning, (iii) långsiktigt incitamentsprogram (LTIP) och (iv) övriga förmåner. Som en del av den årliga utvärderingen har bolaget antagit en särskild prestationsledningsprocess (Performance Management Process) för att säkerställa att prestationer på individ- och teamnivå ligger i linje med verksamhetens strategiska och operativa mål. Individuella resultatmål fastställs formellt och centrala delar av den rörliga ersättningen är tydligt kopplade till individens förmåga att uppnå dessa mål.

För att säkerställa att koncernens ersättningspaket förblir konkurrenskraftiga och marknadsmässiga genomför

ersättningskommittén årliga jämförelsestudier. För varje studie väljs en jämförelsegrupp som består av internationella olje- och gasbolag av liknande storlek och operativ räckvidd, gentemot vilken koncernens ersättningspraxis bedöms. Nivån av grundlön, årlig rörlig ersättning och långsiktiga incitamentsprogram bestäms kring mediannivån. Dock kan avvikelser medges i fall av exceptionella prestationer. Med tanke på att koncernen ständigt konkurrerar med denna jämförelsegrupp för att behålla och rekrytera de bästa förmågorna på marknaden, både på operativ och ledningsnivå, anses det viktigt att koncernens ersättningspaket i första hand bestäms utifrån ersättningspraxis inom denna jämförelsegrupp.

Ersättningspolicy för ledande befattningshavare

Ersättning till bolagsledningen följer samma principer som för alla anställda, dock måste dessa principer godkännas av årsstämman. Ersättningskommittén upprättar därför årligen för styrelsens och därefter årsstämmans godkännande en ersättningspolicy för ledande befattningshavare. Den föreslagna 2020 års policy för ersättning för ledande befattningshavare har reviderats jämfört med tidigare års policy baserat på förändringar i svensk lag och den reviderade bolagsstyrningskoden 2020. Utifrån den godkända ersättningspolicyn lägger ersättningskommittén sedan fram förslag till styrelsen beträffande ersättning och övriga anställningsvillkor för vd. Vd tar fram förslag på ersättning och övriga anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare som presenteras för ersättningskommittén och godkänns av styrelsen.

Den årliga rörliga ersättningen för bolagsledningen bedöms utifrån årligt fastställda prestationsmål, vilka speglar de främsta drivkrafterna för värdeskapande och ökning av aktieägarvärdet. Resultatmål ska uppnås avseende produktion av olja och gas, reserver och resursersättning, finansiell prestation, hälsa och säkerhet, ESG, koldioxidutsläpp och affärsstrategi. Resultaten graderas olika för varje ledande befattningshavare och reflekterar respektive befattningshavares påverkan på resultatutfallet. Strukturen och de specifika målen granskas årligen av ersättningskommittén för att säkerställa att de överensstämmer med bolagets strategi och riskvilja och godkänns av styrelsen.

Inom ramen för 2019 års ersättningspolicyn kunde styrelsen besluta om årlig rörlig ersättning överstigande tolv månaders grundlön vid förhållanden eller resultat som styrelsen ansåg vara exceptionella. Detta utrymme var viktigt för att kunna justera för den osäkerhet och cykliska natur som präglar olje- och gasbranschen. Styrelsen har fattat två sådana beslut, som beskrivs i not 27 på sida 87. Styrelsen ansåg att det var skäligt att uppmärksamma den exceptionella prestationen i relation till transaktionerna med Equinor och det betydande aktieägarvärdet som följde av dessa transaktioner.

Långsiktigt incitamentsprogram 2019

Årsstämman 2019 beslutade att godkänna ett nytt långsiktigt, prestationsbaserat incitamentsprogram (LTIP) 2019, som följer liknande principer som de tidigare godkända LTIP 2014–2018, för medlemmar av bolagsledningen och ett antal nyckelpersoner inom Lundin Petroleum, vilket ger deltagarna möjligheten att erhålla aktier i Lundin Petroleum under förutsättning att ett prestationsvillkor uppfylls under en treårig prestationsperiod, som inleds den 1 juli 2019 och avslutas den 30 juni 2022. Prestationsvillkoret baseras på aktiekursens tillväxt och lämnad utdelning (Total Shareholder Return) avseende Lundin Petroleums aktie jämfört med Total Shareholder Return för en grupp referensbolag.

Vid prestationsperiodens början tilldelades deltagarna en rättighet (LTIP Award) som, förutsatt att bland annat prestationsvillkoret är uppfyllt, berättigar deltagaren att efter prestationsperiodens slut erhålla aktier i Lundin Petroleum. Antalet prestationsaktier som en deltagare kan

tilldelas begränsas till ett värde av tre gånger hens årliga bruttogrundlön för 2019. Det totala antalet LTIP Awards tilldelade enligt LTIP 2019 var 316 855.

Styrelsen äger rätt att efter egen bedömning reducera (inklusive att reducera till noll) tilldelning av prestationsaktier i de fall den skulle anse att den underliggande prestationen inte speglar utfallet av prestationsvillkoret, till exempel med hänsyn till det operativa kassaflödet, reserver, och prestationer inom HSE. Deltagarna äger inte rätt att överlåta, pantsätta eller avyttra LTIP Awards eller andra rättigheter eller skyldigheter enligt LTIP 2019, eller utöva några aktieägar rättigheter avseende LTIP Awards under prestationsperioden.

LTIP Awards berättigar deltagare att förvärva redan existerande aktier i Lundin Petroleum. Tilldelade aktier enligt LTIP 2019 är föremål för vissa överlåtelseinskränkningar i syfte att säkerställa att deltagarna bygger upp ett meningsfullt aktieinnehav i Lundin Petroleum. Förväntad nivå på aktieägarvärdet är antingen 50 procent eller 100 procent (200 procent för vd) av deltagarens årliga bruttogrundlön, beroende på deltagarens ställning inom koncernen.

Uppföljning och utvärdering av resultat

Styrelsen är ansvarig för att kontinuerligt följa upp och utvärdera vd:s arbete och ska minst en gång per år göra en formell genomgång av de resultat vd uppnått under året. Under 2019 gjorde ersättningskommittén för styrelsens räkning en genomgång av bolagsledningens och vd:s arbete och resultat. Slutsatserna presenterades för styrelsen tillsammans med förslag till ersättning till vd och bolagsledning. Varken vd eller övriga ledande befattningshavare var närvarande under dessa diskussioner.

I ersättningskommitténs uppgifter ingår också att följa upp och utvärdera den generella tillämpningen av den ersättningspolicy som årsstämman godkänt. I samband med detta upprättar ersättningskommittén för styrelsens godkännande en årlig rapport om tillämpningen av ersättningspolicyn och utvärderingen av ersättningar till bolagsledningen. Som en del av denna utvärderingsprocess verifierar bolagets externa revisor också varje år att ersättningspolicyn har tillämpats korrekt. Båda rapporterna är tillgängliga på bolagets hemsida.

Styrelsens förslag till årsstämman 2020 gällande ersättning till bolagsledningen

Styrelsens förslag till årsstämman 2020 gällande ersättning till bolagsledningen har tagits fram genom en granskning för att säkerställa efterlevnad av svensk lagstiftning efter förändringar baserat på det reviderade Aktieägar rättsdirektivet och för att efterleva den reviderade bolagsstyrningskoden 2020. Få väsentliga förändringar föreslås för hur bolaget hanterar frågor rörande ersättning för ledande befattningshavare men den nya lagstiftningen har, tillsammans med diskussioner med aktieägares företrädare, lett till vissa förändringar i förslaget som överlämnas för aktieägarnas godkännande vid årsstämman 2020. För information om styrelsens förslag till årsstämman 2020 för ersättningar till bolagsledningen, inklusive ett nytt LTIP, se sidorna 51 – 54.

ERSÄTTNINGSPOLICY FÖR BOLAGSLEDNINGEN GODKÄND AV ÅRSSTÄMMAN 2019

Policyns tillämpning

I denna ersättningspolicy avser "bolagsledningen" bolagets koncernchef och verkställande direktör (President och Chief Executive Officer), Chief Operating Officer, Chief Financial Officer samt anställda på Vice Presidentnivå. Bolagsledningen förväntas bestå av åtta ledande befattningshavare under 2019.

Denna policy inbegriper även ersättningar till styrelseledamöter för arbete som utförs utanför styrelseuppdraget.

Policyns mål

Lundin Petroleum's målsättning är att rekrytera, motivera och behålla högt kvalificerade ledande befattningshavare med förmåga att uppnå bolagets mål samt att uppmuntra och på lämpligt sätt belöna prestationer som höjer aktieägarvärdet. Bolaget tillämpar således denna ersättningspolicy för att säkerställa att det finns en tydlig koppling till affärsstrategin, en samordning med aktieägarnas intressen och gällande best practice, i syfte att tillförsäkra att bolagsledningen erhåller skälig ersättning för dess bidrag till bolagets resultat.

Ersättningskommittén

Styrelsen i Lundin Petroleum har inrättat ersättningskommittén för att bland annat administrera denna ersättningspolicy. Ersättningskommittén skall erhålla information om samt förbereda styrelsens och årsstämman beslut i frågor avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor

för bolagsledningen. Kommittén sammanträder regelbundet och i dess uppgifter ingår att följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen och tillämpningen av denna ersättningspolicy, samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningskommittén kan rådfråga externa ersättningskonsulter, dock skall ersättningskommittén försäkra sig om att det inte föreligger någon intressekonflikt i förhållande till andra uppdrag som sådana konsulter kan ha för bolaget eller bolagsledningen.

Ersättningskomponenter

Ersättningar till bolagsledningen innehåller fyra huvudkomponenter:

- grundlön;
- årlig rörlig ersättning;
- långsiktigt incitamentsprogram (long-term incentive plan); och
- övriga förmåner.

Grundlön

Grundlönen skall baseras på marknadsförhållanden, skall vara konkurrenskraftig och skall beakta omfattningen och ansvaret som är förenat med befattningen, liksom den ledande befattningshavarens skicklighet, erfarenhet och prestationer. Grundlönen liksom övriga komponenter i den ledande befattningshavarens ersättning skall ses över årligen för att säkerställa att sådan ersättning förblir konkurrenskraftig och marknadsmässig. Som en del av denna utvärdering företar ersättningskommittén årliga "benchmarking" jämförelser av bolagets ersättningspolicy och förfaranden.

Sudan

Åklagarmyndigheten i Sverige inledde i juni 2010 en förundersökning om påstådd medverkan i brott mot internationell humanitär rätt i Sudan 1997–2003. Bolaget har samarbetat proaktivt och på ett omfattande sätt med förundersökningen genom att lämna information om den verksamhet som bedrevs i Block 5A i Sudan under denna tidsperiod och vi är fortsatt fast förvisade om att bolaget bidrog till en positiv utveckling i Sudan. Ian H. Lundin och Alex Schneider har förhört av Åklagarmyndigheten och har, tillsammans med bolaget, delgivits de misstankar som ligger till grund för förundersökningen och erhållit slutdelgivning, vilket för närvarande utreds av försvaret. Åklagarmyndigheten har hittills inte fastställt något nytt slutdatum för slutdelgivning.

Åklagarmyndigheten delgav under 2018 bolaget ett yrkande om en företagsbot om 3 miljoner SEK och förverkande av ekonomiska fördelar från påstått brott om 3 282 miljoner SEK, baserat på vinsten om 720 miljoner SEK från försäljningen av Block 5A-tillgången under 2003. Eventuellt förverkande av ekonomiska fördelar eller företagsbot kan endast påföras i samband med att en dom i en eventuell rättegång meddelas.

Under 2018 inledde Åklagarmyndigheten en förundersökning om påstått övergrepp i rättssak som grundar sig på anklagelser om vittnesstråkasserier. Varken bolaget eller dess företrädare har någon kännedom om dessa påstådda händelser, trots att bolaget vid upprepade tillfällen efterfrågat ytterligare information, och tillbakavisar all kännedom om eller inblandning i något felaktigt agerande. Ian H. Lundin och Alex Schneider har förhört av Åklagarmyndigheten och delgivits de misstankar som ligger till grund för förundersökningen.

Åtal har inte väckts i dessa förundersökningar och inget talar för att något åtal kommer att väckas mot någon individ eller bolaget. Lundin Petroleum är fast övertygat om att det helt saknas grund för alla anklagelser om felaktigt agerande av någon företrädare för bolaget. Mer information om den tidigare verksamheten i Sudan mellan 1997–2003 finns tillgänglig på www.lundinsudanlegalcase.com.

Årlig rörlig lön

Bolaget anser att årlig rörlig lön är en viktig del av den ledande befattningshavarens ersättningspaket där anknutna resultatmål reflekterar de centrala drivkrafterna för värdeskapande och ökning av aktieägarvärdet. Genom bolagets prestationsledningsprocess (Performance Management Process) fastslår bolaget förutbestämda och mätbara kriterier för varje ledande befattningshavare i syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande för aktieägarna.

Den rörliga ersättningen skall under normala affärsförhållanden vara kopplad till ett förutbestämt kriterium, vilket är att ersättningen skall ligga inom intervallet en till tolv månadslöner (om sådan utgår). Kostnaden för årlig rörlig ersättning för 2019 beräknas variera mellan ingen utbetalning vid miniminivån och 26,3 miljoner kronor, motsvarande cirka 2,8 miljoner USD, (exklusive sociala avgifter) vid maximinivån, baserat på bolagsledningens nuvarande sammansättning. Ersättningskommittén kan dock rekommendera en årlig rörlig lön för styrelsens godkännande som ligger utanför detta intervall under förhållanden, eller i förhållande till prestationer, som ersättningskommittén betraktar som exceptionella.

Långsiktigt incitamentsprogram (Long-term Incentive Plan)

Bolaget anser att det är lämpligt att strukturera sina långsiktiga incitamentsprogram (LTIP) på ett sätt som förenar incitament för bolagsledningen med aktieägarintressen. Ersättning som är kopplad till aktiekursen leder till större personligt engagemang för bolaget. Därför anser styrelsen att bolagets LTIP för bolagsledningen skall vara kopplad till bolagets aktiekurs.

Information avseende de huvudsakliga villkoren i 2019 års föreslagna LTIP för bolagsledningen, som följer samma principer som det LTIP som godkändes av årsstämorna 2014 till 2018, finns tillgänglig som en del av handlingarna inför årsstämman på www.lundin-petroleum.com.

Kostnaden för 2019 års föreslagna LTIP vid tilldelning beräknas variera mellan ingen kostnad vid miniminivån och 90,1 miljoner kronor, motsvarande cirka 9,7 miljoner USD, (exklusive sociala avgifter) vid en aktiekurs om 298 kronor vid maximinivån, baserat på bolagsledningens nuvarande sammansättning.

Övriga förmåner

Övriga förmåner skall vara marknadsmässiga och skall underlätta för de ledande befattningshavarna att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner inkluderar pensionsförmåner som innehåller en definierad avsättningsplan med premier beräknade på ersättning upp till lagstadgade nivåer. Relationen mellan pensionsavsättningarna och grundlönen är beroende av den ledande befattningshavarens ålder.

Avgångsvederlag

En ömsesidig uppsägningstid av mellan en och tolv månader gäller mellan bolaget och ledande befattningshavare och är betingad av den anställdes anställningstid i bolaget. Därutöver finns bestämmelser om avgångsvederlag i anställningsavtalen för ledande befattningshavare som innebär ersättning, uppgående till högst två års grundlön, för det fall anställningen upphör på grund av väsentlig ägarförändring

i bolaget. Styrelsen är vidare bemyndigad att i enskilda fall godkänna avgångsvederlag utöver uppsägningstiden och avgångsvederlag till följd av en väsentlig ägarförändring, om anställningen sägs upp av bolaget utan saklig grund, eller under andra omständigheter enligt styrelsens bedömning. Sådana avgångsvederlag kan leda till utbetalning om högst ett års grundlön; inga andra förmåner skall ingå. Det sammanlagda avgångsvederlaget (dvs. för uppsägningstid och avgångsvederlag) skall vara begränsat till högst två års grundlön.

Ersättningar till styrelseledamöter

Utöver av årsstämman beslutat arvode för styrelseuppdrag ska ersättningar i enlighet med rådande marknadsförhållanden kunna utgå till styrelseledamöter för arbete som utförs utanför styrelseuppdraget.

Bemyndigande för styrelsen

Styrelsen är bemyndigad att i enlighet med 8 kap. 53 § aktiebolagslagen frångå ersättningspolicyn om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Utestående ersättningar

Tidigare beslutade ersättningar till bolagsledningen som inte har förfallit till betalning innefattar tilldelningar enligt bolagets tidigare LTIP program och omfattar 242 057 LTIP Awards under 2016 års prestationsbaserade incitamentsprogram, 258 619 LTIP Awards under 2017 års prestationsbaserade incitamentsprogram, 195 658 LTIP Awards under 2018 års prestationsbaserade incitamentsprogram, 2 323 units tilldelade enligt 2016 års unit bonus program och 2 746 units tilldelade enligt 2017 års unit bonus program. Ytterligare information om dessa program finns i not 29 i bolagets årsredovisning 2018.

ERSÄTTNINGSPOLICY FÖR BOLAGSLEDNINGEN ATT FÖRESLÅS TILL ÅRSSTÄMMAN 2020

Styrelsen har för avsikt att föreslå att årsstämman 2020 godkänner en ersättningspolicy för 2020, som i alla väsentliga avseenden följer samma principer som tillämpades 2019 och som består av liknande komponenter för ersättning till bolagsledningen som 2019 års ersättningspolicy. Den föreslagna ersättningspolicyn 2020 har tagits fram genom en granskning för att säkerställa efterlevnad av svensk lagstiftning efter förändringar baserat på det reviderade Aktieägarriktivet och för att efterleva den reviderade bolagsstyrningskoden 2020.

Detaljerna i styrelsens förslag i förhållande till det långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP) 2020 för bolagsledningen och ett antal nyckelpersoner inom bolaget, som följer liknande principer som de LTIP som godkändes av årsstämmorna 2014–2019, finns tillgängliga på www.lundin-petroleum.com. Det totala antalet prestationsaktier som kan tilldelas inom LTIP 2020 är 560 000, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av det totala antalet utestående aktier i Lundin Petroleum. Styrelsen äger rätt att efter egen bedömning reducera (inklusive reducera till noll) tilldelning av prestationsaktier om styrelsen skulle finna att den underliggande prestationen inte reflekteras i utfallet av prestationsvillkoret, till exempel med hänsyn till det operativa kassaflödet, reserver samt prestationer inom hälsa, säkerhet och kvalitet.

Föreslagen 2020 ersättningspolicy för bolagsledningen

Tillämpning av policyn

Denna ersättningspolicy ("policyn") avser ersättning för "bolagsledningen" i Lundin Petroleum AB ("Lundin Petroleum" eller "bolaget"), vilken innefattar (i) bolagets koncernchef och verkställande direktör (President och Chief Executive Officer, "vd"), (ii) vice vd, vilket en av de övriga befattningshavarna inom bolagsledningen kan utses till från tid till annan, och (iii) Chief Operating Officer, Chief Financial Officer samt anställda på Vice President-nivå. Denna policy omfattar även eventuella ersättningar till styrelseledamöter för arbete som utförs utanför styrelseuppdraget.

Bakgrund till de föreslagna ändringarna av policyn

Denna policy, som ska godkännas av årsstämman 2020 ("årsstämman"), är resultatet av en översyn som genomförts för att säkerställa efterlevnad av svensk lagstiftning efter de förändringar som är baserade på det reviderade Aktieägarrättsdirektivet och för att efterleva den reviderade versionen av Svensk kod för bolagsstyrning. Få väsentliga förändringar föreslås beträffande hur bolaget hanterar frågor rörande ersättning för bolagsledningen, men den nya lagstiftningen, tillsammans med diskussioner med aktieägares företrädare, har lett till vissa förändringar i förslaget som överlämnas för aktieägarnas godkännande vid årsstämman 2020. Den reviderade policyn skiljer sig från den policy som godkändes på årsstämman 2019, i framförallt följande avseenden:

- Policyn har en tydligare koppling till strategi, långsiktig prestation och hållbarhet, samt kräver att ersättningskommittén ("**kommittén**") beaktar aktieägarnas synpunkter, liksom ersättningar till samtliga anställda inom bolaget vid dess beslutsfattande och rekommendationer till styrelsen.
- Styrelsen fortsätter att tilldela årlig rörlig ersättning upp till tolv månaders grundlön, men policyn har förtydligats genom att införa ett tak på upp till 18 månaders grundlön i förhållande till prestationer som av ersättningskommittén betraktas som exceptionella.
- Policyn beskriver nu mer detaljerat utformningen och styrningen av de olika delar som ersättningen består av, och de olika ersättningsformernas relativa andel av den totala ersättningen.
- Policyn innehåller mer information om villkor, beslutsprocesser och överväganden, inklusive hur bolaget kan frångå policyn.

Denna policy finns tillgänglig på bolagets hemsida www.lundin-petroleum.com, tillsammans med tidigare års policyer och kommer att finnas tillgänglig under tio år.

Huvudsakliga principer för ersättningar inom Lundin Petroleum

Lundin Petroleums principer och policyer för ersättningar har tagits fram för att säkerställa ansvarsfulla och hållbara ersättningsbeslut som syftar till att stödja bolagets strategi, aktieägares långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Det är Lundin Petroleums målsättning att rekrytera, motivera

och behålla högt kvalificerade ledande befattningshavare med förmåga att uppnå bolagets mål, samt att uppmuntra och på lämpligt sätt belöna befattningshavarnas prestationer och bidrag till Lundin Petroleums framgångar.

Ersättningar till styrelseledamöter

Förutom de styrelsearvoden som beslutas av årsstämman, kan ersättning för arbete som styrelseledamöter utför utanför styrelsearbetet betalas i enlighet med rådande marknadsmässiga villkor.

Ersättningskommittén

Styrelsen i Lundin Petroleum har inrättat ersättningskommittén för att ge stöd till styrelsen i frågor om ersättning för vd, vice vd, övriga medlemmar i bolagsledningen samt andra nyckelpersoner inom bolaget. Syftet med denna kommitté är att strukturera och implementera ersättningsprinciper för att uppnå bolagets strategi, varvid de huvudsakliga arbetsuppgifterna avser:

- översyn och implementering av bolagets ersättningsprinciper för bolagsledningen, inklusive denna policy som är föremål för godkännande av bolagsstämman,
- ersättning för vd och vice vd, såväl som för övriga medlemmar i bolagsledningen, och övriga specifika ersättningsfrågor som uppkommer,
- utformning av de långsiktiga incitamentsprogrammen, som förutsätter bolagsstämmans godkännande, och
- efterlevnad av tillämpliga lagar och regler, såsom denna policy, aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning.

När kommittén fattar beslut, inklusive fastställande, granskning och genomförande av policyn, följer den en process där:

- styrelsen fastställer och granskar kommitténs riktlinjer,
- kommitténs ordförande godkänner kommitténs agenda,
- kommittén beaktar rapporter, information och presentationer och diskuterar alla förslag. I sina överväganden kommer kommittén att ta vederbörlig hänsyn till bolagets situation, generella och branschspecifika ersättningsnivåer, ersättningar och anställningsvillkor för samtliga anställda, feedback från olika intressenter, relevanta lagar, förordningar och riktlinjer vilka publiceras från tid till annan,
- kommittén kan be om råd och stöd från representanter från bolagsledningen, övrig intern expertis och från externa konsulter. Den ska dock försäkra sig om att det inte föreligger någon intressekonflikt i förhållande till andra uppdrag som sådana personer kan ha för bolaget och bolagsledningen,
- genom ett krav på att individer meddelar intressekonflikter och i sådana fall förklarar sig jäviga säkerställer kommittén att beslut inte påverkas av intressekonflikter,
- när kommittén anser att den har blivit informerad i tillräcklig utsträckning, kommer den att fatta sina beslut och, i de fall det krävs, lämna förslag för styrelsens godkännande, och
- styrelsen kommer att behandla samtliga frågor för godkännande eller förslag från kommittén och, efter egna diskussioner, fatta beslut, lämna förslag till en bolagsstämma och/eller lämna ytterligare förfrågningar till kommittén.

Komponenter för ersättningar till bolagsledningen

Ersättningar till bolagsledningen består av fyra huvudkomponenter:

	Beskrivning, syfte och koppling till strategi och hållbarhet	Process och styrning	Relativ andel av uppskattad/ maximal ersättning ¹
a) Grundlön	<ul style="list-style-type: none"> Fast kontantersättning, utbetalas månadsvis. Förutsägbar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla nyckeltalanger. 	<ul style="list-style-type: none"> Kommittén genomför årligen en översyn av lönerna som en del i processen för översynen av den totala ersättningsnivån (se nedan för en beskrivning av processen för jämförelser). 	30% / 20%
b) Årlig rörlig ersättning	<ul style="list-style-type: none"> Årlig bonus utbetalas för prestationer under räkenskapsåret. Ersättningen har ett tak om upp till 18 månaders grundlön, varav upp till 12 månaders grundlön betalas ut baserat på uppfyllande av förutbestämda prestationskrav. Ersättningar överstigande 12 månaders grundlön utbetalas för exceptionella prestationer. Signalerar och belönar strategiska- och operationella resultat samt prestationer under året som bidrar till bolagets långsiktiga och hållbara värdeskapande. 	<ul style="list-style-type: none"> Den årliga översynen av total ersättningar tar även i beaktande årlig tilldelad bonus, resultat, målstruktur, viktningar av mål och specifika nivåer för prestationsbaserade mål. Mätbara finansiella och icke-finansiella prestationskrav identifieras baserat på befattning och ansvar, och inkluderar prestationer i förhållande till mål avseende produktion av olja och gas, reserver och resursersättning, finansiell prestation, hälsa och säkerhet, ESG, koldioxidutsläpp, företagsansvar och affärsstrategi. Kommittén granskar separat den årliga rörliga ersättningen. 	20% / 25%
c) Långsiktigt incitamentsprogram	<ul style="list-style-type: none"> Program för prestationsaktier som förenar deltagarnas och aktieägarnas intressen, genom tilldelning av aktier upp till 36 månaders grundlön med tilldelning efter tre år baserat på prestation. Relativ total avkastning för aktieägare (Eng. <i>Total Shareholder Return</i>, "TSR") sammanfattar den komplexa uppsättningen variabler för långsiktig hållbar framgång inom olje- och gasprospektering och produktion till ett prestationstest i förhållande till referensbolag som bolaget konkurrerar med såvitt avser kapitalanskaffningar. 	<ul style="list-style-type: none"> Den årliga översynen av total ersättning beaktar tilldelningar enligt långsiktiga incitamentsprogram, utfall, referensbolag för TSR och mål. Krav att deltagarna bygger upp ett betydande personligt aktieinnehav på upp till 200% av grundlönen över tid genom att behålla aktier tills en förutbestämd gräns har uppnåtts. Kommittén granskar separat utformningen av långsiktiga incitament. 	40% / 50%
d) Förmåner	<ul style="list-style-type: none"> Förutsägbara förmåner för att underlätta fullgörandet av uppdraget för respektive ledande befattningshavare, samt hjälpa till att attrahera och behålla nyckeltalanger. 	<ul style="list-style-type: none"> Kommittén ser regelbundet över förmåner och avtalsvillkor för att säkerställa att bolaget erbjuder marknadsmässiga villkor. Förmåner fastställs med hänsyn till extern marknadspraxis, intern praxis, position och relevanta komponenter för ersättning. 	10% / 5%
Total			100% / 100%

¹ Uppskattad ersättning visar procentandelen av den totala ersättningen där andelarna uppskattas till 50 procent av maximal årlig ersättning och 50 procent av långsiktiga incitament, utan att beakta effekten av förändringar av aktiekursen och utdelningar. Andelarna för maximal ersättning baseras på en full tilldelning av både årlig rörlig ersättning och långsiktiga incitamentet, utan att beakta effekten av förändringar av aktiekursen och utdelningar. Andelarna kan variera på individnivå, baserat på de faktiska tilldelningarna och incitamentens varierande natur.

Översyn och jämförelser

Varje år genomför kommittén en översyn av bolagets ersättningspolicyer och rutiner med hänsyn till den totala ersättningen för respektive ledande befattningshavare, såväl som de individuella komponenterna. Nivåerna fastställs med hänsyn till:

- Den totala möjliga ersättningen,
- den externa löne marknaden,
- befattningens omfattning och ansvar,
- individens färdigheter, erfarenhet och prestationer,
- bolagets prestation, ersättningens skälighet och allmänna marknadsvillkor, och
- nivåer och ökning av ersättningar, liksom andra anställningsvillkor, för andra befattningar inom bolaget.

Externa jämförelsestudier för totala ersättningar tas fram utifrån en eller flera uppsättningar av bolag som konkurrerar med Lundin Petroleum om talang, med hänsyn till faktorer såsom storlek, komplexitet, geografi och affärsprofil vid fastställandet av sådana jämförelsegrupper.

Rörlig ersättning

Bolaget anser att rörlig ersättning utgör en viktig del av ledande befattningshavares ersättningspaket, där tillhörande prestationsmål återspeglar de viktigaste drivkrafterna för att fullfölja bolagets affärsstrategi, och för att uppnå hållbart värdeskapande och tillväxt för att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Kommittén säkerställer att prestationsmål och dess utformning anpassas till bolagets strategiska inriktning och riskbenägenhet, innan incitamenten godkänns av styrelsen.

Det finns inga villkor om uppskovsperioder avseende utbetalning av rörlig ersättning, däremot kan styrelsen återkräva årliga bonusar som betalats ut, för det osannolika fall att de betalats ut baserat på information som uppdagats ha varit uppenbart felaktigt. Styrelsen kan också under exceptionella omständigheter minska tilldelningar enligt långsiktiga incitamentsprogram, inklusive reducera dem till noll, om den anser att intjänandet återspeglar bolagets resultat på ett felaktigt sätt.

Förmåner

Förmåner som tillhandahålls ska vara marknadsmässiga och ska underlätta för de ledande befattningshavarna att fullgöra sina arbetsuppgifter. Pension är den huvudsakliga förmånen och följer den lokala geografiska praxis där individen är baserad. Pensionsförmånerna består av en grundläggande plan för pensionsavsättningar, där arbetsgivaren tillhandahåller 60 procent och arbetstagaren 40 procent av ett årligt bidrag på upp till 18 procent av den högsta nivån för pensionsgrundande lön, och en kompletterande plan för pensionsavsättningar där arbetsgivaren tillhandahåller 60 procent och den anställde 40 procent av ett bidrag upp till 14 procent av den högsta nivån för pensionsgrundande lön.

Avgångsvederlag

En ömsesidig uppsägningstid om mellan tre och tolv månader gäller mellan bolaget och ledande befattningshavare, och är beroende på den anställdes anställningstid i bolaget. Därutöver finns bestämmelser om avgångsvederlag i anställningsavtalen för ledande befattningshavare som berättigar till ersättning

för det fall anställningen upphör på grund av en väsentlig ägarförändring i bolaget. En sådan ersättning, tillsammans med tillämplig uppsägningstid, får ej överstiga 24 månaders grundlön.

Styrelsen är vidare bemyndigad att i enskilda fall godkänna avgångsvederlag utöver uppsägningstiden och avgångsvederlag till följd av en väsentlig ägarförändring i bolaget, i det fall där anställningen avslutas av bolaget utan saklig grund eller under andra omständigheter enligt styrelsens bedömning. Sådana avgångsvederlag kan leda till utbetalning om upp till 12 månaders grundlön, varvid inga andra förmåner ska utgå.

Under alla omständigheter ska det sammanlagda avgångsvederlaget (dvs. för uppsägningstid och avgångsvederlag) vara begränsat till högst 24 månaders grundlön.

Bemyndigande för styrelsen

Styrelsen är bemyndigad att, i enlighet med 8 kap, 53 § aktiebolagslagen, besluta om att tillfälligt frångå denna policy såvitt avser samtliga ersättningskomponenter förutom det maximala beloppet för rörlig ersättning som alltid ska vara begränsat till ett högsta belopp om 18 månaders grundlön. Avvikelser ska behandlas av kommittén och presenteras för styrelsen för dess godkännande. Styrelsen får endast frångå policyn i enskilda fall där det finns särskilda skäl för det utanför den normala verksamheten och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, finansiella ställning och/eller hållbarhet genom att uppmärksamma exceptionella insatser. Skälen för avsteg från policyn ska anges i ersättningsrapporten som överlämnas till årsstämman.

Utestående ersättningar

Tidigare beslutade ersättningar till bolagsledningen, som inte har förfallit till betalning, innefattar tilldelningar enligt bolagets tidigare LTIP program och omfattar 258 619 LTIP Awards under 2017 års prestationsbaserade incitamentsprogram, 195 658 LTIP Awards under 2018 års prestationsbaserade incitamentsprogram, 222 148 LTIP Awards under 2019 års prestationsbaserade incitamentsprogram och 2 746 units tilldelade enligt 2017 års unit bonus program. Ytterligare information om dessa program finns i not 28 i bolagets årsredovisning 2019.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Kontrollmiljön är grunden för Lundin Petroleums system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsen har i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsstyrningskoden ett övergripande ansvar för att etablera och överse ett effektivt system för intern kontroll. Syftet med denna rapport är att ge aktieägare och andra intressenter insikt i hur internkontrollen är organiserad inom Lundin Petroleum.

Lundin Petroleums system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är baserat på det integrerade ramverket (Integrated Framework, 2013) som tagits fram av Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO). I ramverket ingår fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation, samt uppföljning.

Kontrollmiljö **1**

Kontrollmiljön är grunden för Lundin Petroleums system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och den kännetecknas av att huvuddelen av koncernens verksamhet sker i Norge där bolaget varit verksamt under många år och använder väl etablerade processer. Kontrollmiljön definieras av bolagets policies, rutiner, riktlinjer och koder, liksom av dess struktur för fördelning av ansvar och befogenheter. Lundin Petroleum har dokumenterat alla kritiska och finansiella processer och kontrollaktiviteter inom koncernen. Den etablerade affärskulturen inom koncernen är också av grundläggande betydelse för att kunna säkerställa högsta nivå på etik, moral och integritet.

Riskbedömning **2**

Risker avseende den finansiella rapporteringen följs upp och utvärderas av styrelsens revisionskommitté. Koncernens riskbedömningsprocess används för att bevaka och följa upp att risker hanteras. I processen identifieras och utvärderas risker samt görs bedömningar av den potentiella inverkan dessa risker kan ha på den finansiella rapporteringen. Utvärdering görs regelbundet såväl lokalt som på koncernnivå för att bedöma förändringar inom koncernen som kan komma att påverka den interna kontrollen.

Kontrollaktiviteter **3**

I kontrollaktiviteter ingår allt från övergripande genomgångar av finansiella resultat i ledningsmöten till detaljerad kontostämning, daglig kontroll och godkännande av utbetalningar. Den månatliga genomgång och analys av den finansiella rapporteringen som görs på dotterbolags- och koncernnivå är viktiga kontrollaktiviteter i syfte att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel samt även för att förhindra bedrägerier. Det är dessutom vanligt inom olje- och gasindustrin att projekt samorganiserar i s.k. joint ventures, där samtliga ingående partners har revisionsrättigheter. Regelbundna revisioner kontrollerar att kostnader allokeras och redovisas i enlighet med samarbetsavtalet.

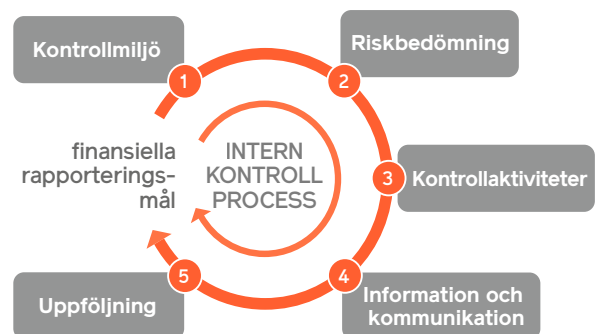
Information och kommunikation **4**

Lundin Petroleum har processer på plats som syftar till att säkerställa att klargörande och korrekt information gällande den finansiella rapporteringen kommuniceras såväl internt inom organisationen som externt till allmänheten i enlighet med de informationskrav som ställs på noterade bolag. All information om bolagets policies, rutiner och riktlinjer finns tillgänglig på koncernens intranät. Uppdateringar och förändringar av rapporterings- och redovisningspolicies meddelas via e-mail samt vid regelbundna finansmöten. Bolagets policy för kommunikation och investerarrelationer säkerställer därutöver att allmänheten ges tillgång till korrekt, läglig och relevant information om koncernen och dess finansiella ställning vid varje tillfälle.

Uppföljning **5**

Uppföljning av kontrollaktiviteter sker på olika nivåer i organisationen och inbegriper både formella och informella rutiner för såväl ledande befattningshavares, som process- och kontrollansvarigas handlande. Koncernens internrevision upprätthåller etablerade testplaner och utför därutöver oberoende tester av utvalda kontrollfunktioner för att identifiera eventuella svagheter och förbättringsmöjligheter. Tester av kontrollfunktioner som inte ger ett tillfredsställande resultat hanteras genom införandet av åtgärder för att korrigera dessa. Testresultaten presenteras för de externa revisorerna som i sin tur bedömer i vilken utsträckning de kan använda dessa tester i revisionen av koncernens finansiella rapporter.

Koncernens Internal Audit Manager har en direkt rapporteringslinje till revisionskommittén och lämnar regelbundet in rapporter om de iakttagelser som gjorts i samband med internrevisionen, samt uppdaterar status för genomförande av de åtgärder bolagsledningen fattat beslut om. Revisionskommittén assisterar styrelsen i dess uppgift att identifiera och åtgärda eventuella svagheter som påvisats i interna och externa revisioner.



Revision av joint ventures

Det är vanligt inom olje- och gasindustrin att licenstilldelning sker till en grupp av bolag som samordnar projektet i ett joint venture. En prospekteringslicens är ingen garanti för att olja eller gas kommer att upptäckas och i ett joint venture delas denna risk mellan ingående partners. En partner utses till operatör med ansvar för den operativa verksamheten, inklusive bokföringen. Samtliga partners har revisionsrättigheter för att säkerställa att kostnader redovisas i enlighet med samarbetsavtalet och att redovisningsregler följs.

Finansiell sammanfattning

2019 har varit ett transformerande år för Lundin Petroleum. Produktionsstarten på det stora Johan Sverdrupfältet var årets höjdpunkt och Edvard Griegfältet, där vi är operatör, fortsatte att visa utmärkta resultat. Detta har lett till ytterligare starkt finansiellt resultat för 2019, trots en svagare makromiljö jämfört med 2018. Bolaget genererade ett rekordstarkt kassaflöde om 1 272 MUSD, före utbetalning av utdelningar, varav 313 MUSD var organiskt genererat till följd av utmärkta produktionsresultat från våra producerande tillgångar, lägre investeringar än förväntat och god efterfrågan på samtliga tre typer av råolja vilket ledde till oljepriser som översteg Brentpriset.

Under sommaren 2019 slutförde bolaget ett inlösenförfarande av aktier, och antalet aktier reducerades därmed med 16 procent, vilket innebär förbättrade finansiella resultat per aktie framöver. De finansiella resultaten för 2019 har gett bolaget en stabil finansiell grund för att kunna fortsätta sin expansiva utdelningspolicy, och styrelsen föreslår att öka 2019 års utdelning med 22 procent, till 1,80 USD per aktie.

Finansiell sammanfattning	2019	2018
Produktion i Mboepd	93,3	81,1
Intäkter och övriga intäkter i MUSD	2 948,7	2 640,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten i MUSD	1 378,2	1 718,3
Per aktie i USD	4,36	5,07
EBITDA i MUSD ¹	1 918,4	1 932,5
Per aktie i USD ¹	6,07	5,71
Fritt kassaflöde i MUSD	1 271,7	663,0
Per aktie i USD	4,03	1,96
Årets resultat i MUSD	824,9	225,7
Per aktie i USD	2,61	0,67
Justerat resultat i MUSD	252,7	295,3
Per aktie i USD	0,80	0,87
Nettoskuld	4 006,7	3 398,2

¹ Exkluderar redovisad vinst efter skatt om 756,7 MUSD hänförlig till försäljningen av en 2,6-procentig licensandel i Johan Sverdrup-projektet.

“ Lundin Petroleums industriledande låga verksamhetskostnader och olja av hög kvalitet som säljs med en premie jämfört med Brentpriset, har lett till en stark kassaflödesgenerering med ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 1,4 miljarder USD, EBITDA om 1,9 miljarder USD och fritt kassaflöde om 1,3 miljarder USD.

Teitur Poulsen
Chief Financial Officer



Finansiella rapporter och noter

Koncernens resultaträkning	58	- Not 21 — Förändring av skulder — kassaflöden inom finansieringsverksamheten	81
Koncernens rapport över totalresultat	59	- Not 22 — Finansiella risker, känslighetsanalys och derivatinstrument	82
Koncernens balansräkning	60	- Not 23 — Ställda säkerheter	85
Koncernens kassaflödesanalys	61	- Not 24 — Ansvarsförbindelser och eventualtillgångar	85
Förändringar i koncernens egna kapital	62	- Not 25 — Transaktioner med närstående	86
Redovisningsprinciper	63	- Not 26 — Genomsnittligt antal anställda	86
Noter till koncernens finansiella rapporter	69	- Not 27 — Ersättning till styrelse, bolagsledning och andra anställda	87
- Not 1 — Intäkter	69	- Not 28 — Långsiktiga incitamentsprogram	89
- Not 2 — Produktionskostnader	69	- Not 29 — Ersättning till koncernens revisorer	91
- Not 3 — Segmentinformation	69	- Not 30 — Händelser efter balansdagens utgång	91
- Not 4 — Finansiella intäkter	71	Moderbolagets årsredovisning	92
- Not 5 — Finansiella kostnader	71	Moderbolagets resultaträkning	93
- Not 6 — Andel i resultat från intresseföretag	71	Moderbolagets rapport över totalresultat	93
- Not 7 — Inkomstskatt	71	Moderbolagets balansräkning	94
- Not 8 — Vinst vid försäljning av tillgångar	73	Moderbolagets kassaflödesanalys	95
- Not 9 — Olje- och gastillgångar	73	Förändringar i moderbolagets egna kapital	95
- Not 10 — Övriga materiella anläggningstillgångar	74	Noter till moderbolagets finansiella rapporter	96
- Not 11 — Goodwill	75	- Not 1 — Finansiella intäkter	96
- Not 12 — Finansiella tillgångar	75	- Not 2 — Finansiella kostnader	96
- Not 12.1 — Övriga aktier och andelar	75	- Not 3 — Inkomstskatt	96
- Not 13 — Lager	75	- Not 4 — Övriga fordringar	96
- Not 14 — Kundfordringar och andra fordringar	75	- Not 5 — Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96
- Not 15 — Likvida medel	76	- Not 6 — Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar	96
- Not 16 — Eget kapital	76	- Not 7 — Ersättningar till revisor	96
- Not 16.1 — Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	76	- Not 8 — Förslag till vinstdisposition	96
- Not 16.2 — Övriga reserver	76	- Not 9 — Aktier i dotterbolag	97
- Not 16.3 — Balanserat resultat	77	Styrelsens försäkran	98
- Not 16.4 — Resultat per aktie	77	Revisionsberättelse	99
- Not 16.5 — Justerat resultat per aktie	77		
- Not 17 — Finansiella skulder	78		
- Not 18 — Avsättningar	78		
- Not 19 — Leverantörsskulder och andra skulder	79		
- Not 20 — Finansiella tillgångar och skulder	79		

Koncernens resultaträkning

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MUSD	Not	2019	2018
Intäkter och övriga intäkter			
Intäkter		2 158,6	2 607,9
Vinst från försäljning av tillgångar	8	756,7	–
Övriga intäkter		33,4	32,8
	1	2 948,7	2 640,7
Rörelsekostnader			
Produktionskostnader	2	-164,8	-152,4
Avskrivningar och återställningskostnader	9	-443,8	-458,0
Prospekteringskostnader	9	-125,6	-53,2
Nedskrivningar av olje- och gastillgångar	9	-128,3	–
Inköp av olja från tredje part	3	-84,3	-533,8
Bruttoresultat		2 001,9	1 443,3
Administrationskostnader och avskrivningar av övriga materiella anläggningstillgångar		-31,2	-24,6
Rörelseresultat		1 970,7	1 418,7
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	4	27,5	192,2
Finansiella kostnader	5	-322,5	-345,4
		-295,0	-153,2
Andel i resultat från intresseföretag	6	-1,8	-1,3
Resultat före skatt		1 673,9	1 264,2
Inkomstskatt	7	-849,0	-1 038,5
Årets resultat		824,9	225,7
Resultat per aktie – USD	16.4	2,61	0,67
Resultat per aktie efter full utspädning – USD	16.4	2,61	0,66
Justerat resultat per aktie – USD	16.5	0,80	0,87
Justerat resultat per aktie efter full utspädning – USD	16.5	0,80	0,87

Koncernens rapport över totalresultat

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MUSD	2019	2018
Årets resultat	824,9	225,7
Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:		
Valutaomräkningsdifferens	29,0	1,5
Kassaflödessäkring	-82,5	-74,1
Övrigt totalresultat	-53,5	-72,6
Totalresultat	771,4	153,1
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	771,4	153,1
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–
	771,4	153,1

Koncernens balansräkning

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MUSD	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Olje- och gastillgångar	9	5 473,2	5 341,1
Övriga materiella anläggningstillgångar	10	49,4	13,6
Goodwill	11	128,1	128,1
Finansiella tillgångar	12	14,3	0,4
Derivatinstrument	20	2,7	2,7
Summa anläggningstillgångar		5 667,7	5 485,9
Omsättningstillgångar			
Lager	13	40,7	36,5
Kundfordringar och andra fordringar	14	349,5	216,6
Derivatinstrument	20	11,3	34,0
Likvida medel	15	85,3	66,8
Summa omsättningstillgångar		486,8	353,9
SUMMA TILLGÅNGAR		6 154,5	5 839,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	16.1	0,5	0,5
Övrigt tillskjutet kapital	16.1	326,0	339,7
Övriga reserver	16.2	-571,8	-518,3
Balanserat resultat	16.3	-2 178,4	-431,4
Årets resultat	16.3	824,9	225,7
Summa eget kapital		-1 598,8	-383,8
Skulder			
Långfristiga skulder			
Finansiella skulder	17	3 888,4	3 262,0
Avsättningar	18	528,1	489,1
Uppskjutna skatteskulder	7	2 412,7	2 103,8
Derivatinstrument	20	110,8	64,9
Summa långfristiga skulder		6 940,0	5 919,8
Kortfristiga skulder			
Finansiella skulder	17	97,5	–
Utdelningar		106,0	–
Leverantörsskulder och andra skulder	19	177,4	200,9
Derivatinstrument	20	33,2	20,0
Kortfristiga skatteskulder	7	343,3	70,4
Avsättningar	18	55,9	12,5
Summa kortfristiga skulder		813,3	303,8
Summa skulder		7 753,3	6 223,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 154,5	5 839,8

Koncernens kassaflödesanalys

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MUSD	Not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Årets resultat		824,9	225,7
Justeringar för:			
Vinst från försäljning av tillgångar		-756,7	—
Prospekteringskostnader		125,6	53,2
Avskrivningar och nedskrivningar		450,5	460,6
Nedskrivningar av olje- och gastillgångar		128,3	—
Aktuell skatt		405,8	90,4
Uppskjuten skatt		443,2	948,1
Långsiktiga incitamentsprogram		14,7	14,6
Valutakursvinst/förlust		70,8	162,5
Räntekostnader		93,4	88,7
Vinst från omförhandling av lånevillkor		—	-183,7
Avgifter för omförhandling av lån		—	17,3
Avskrivning av vinst från omförhandling av lånevillkor		41,5	26,1
Avskrivning av uppskjutna finansieringsavgifter		19,7	17,8
Övriga		17,8	12,8
Erhållen ränta		1,8	1,1
Betald ränta		-177,4	-176,0
Betald skatt		-132,7	-15,8
Förändringar i rörelsekapital:			
Förändringar i lager		-4,2	-2,8
Förändringar i underuttagsposition		-0,1	1,1
Förändringar i fordringar		-140,3	57,4
Förändringar i överuttagsposition		-0,8	—
Förändringar i skulder		-47,6	-80,8
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		1 378,2	1 718,3
Kassaflöde från investeringar			
Investering i olje- och gastillgångar		-1 057,8	-1 060,1
Investering i övriga anläggningstillgångar		-2,5	-3,2
Investering i finansiella tillgångar		-1,5	9,3
Avyttring av anläggningstillgångar ¹		959,0	—
Betalda återställningsutgifter		-3,7	-1,3
Summa kassaflöde från investeringar		-106,5	-1 055,3
Kassaflöde från finansiering			
Förändring av långfristiga skulder	21	627,0	-490,0
Förändring av leasingåtaganden ²	21	-3,4	—
Betalda finansieringsavgifter		-3,3	-17,3
Betalda utdelningar		-355,6	-153,1
Inlösen av aktier		-1 517,2	—
Köp av egna aktier		—	-14,3
Summa kassaflöde från finansiering		-1 252,5	-674,7
Förändring av likvida medel		19,2	-11,7
Likvida medel vid årets början		66,8	71,4
Valutakursdifferenser i likvida medel		-0,7	7,1
Likvida medel vid årets slut		85,3	66,8

¹ Erhållen kontantersättning för försäljning av en 2,6-procentig licensandel i Johan Sverdrupfältet vid transaktionens slutförande, inklusive ränta och avräkning för kostnader från och med datumet för ikraftträdande till och med datumet för transaktionens slutförande, samt rörelsekapital och uppkomna kostnader.

² Förändring av leasingåtaganden sedan det första redovisningstillfället av leasingåtaganden i enlighet med IFRS 16.

Effekterna av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska koncernbolag har inte inkluderats eftersom dessa effekter inte påverkar kassaflödet. Likvida medel består av kontanta medel och kortfristiga placeringar med en förfallotid inom tre månader.

Förändringar i koncernens egna kapital

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MUSD	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver ²	Balanserad vinst	Summa eget kapital
1 januari 2018	0,5	527,9	-445,7	-433,5	-350,8
Förändring av redovisningsprincip ³	–	–	–	-3,4	-3,4
Omräknat eget kapital per den 1 januari 2018	0,5	527,9	-445,7	-436,9	-354,2
Totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	225,7	225,7
Valutaomräkningsdifferens	–	–	1,5	–	1,5
Kassaflödessäkring	–	–	-74,1	–	-74,1
Summa totalresultat	–	–	-72,6	225,7	153,1
Transaktioner med ägare					
Kontantutdelning	–	-153,1	–	–	-153,1
Köp av egna aktier	–	-14,3	–	–	-14,3
Aktierelaterade ersättningar ⁴	–	-20,8	–	–	-20,8
Värde av tjänster från anställda ⁵	–	–	–	5,5	5,5
Summa transaktioner med ägare	–	-188,2	–	5,5	-182,7
31 december 2018	0,5	339,7	-518,3	-205,7	-383,8
Totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	824,9	824,9
Valutaomräkningsdifferens	–	–	29,0	–	29,0
Kassaflödessäkring	–	–	-82,5	–	-82,5
Summa totalresultat	–	–	-53,5	824,9	771,4
Transaktioner med ägare					
Kontantutdelning	–	–	–	-501,0	-501,0
Återköp egna aktier	-0,1	–	–	-1 476,9	-1 477,0
Fondemission	0,1	–	–	-0,1	–
Aktierelaterade ersättningar ⁴	–	-13,7	–	–	-13,7
Värde av tjänster från anställda ⁵	–	–	–	5,3	5,3
Summa transaktioner med ägare	–	-13,7	–	-1 972,7	-1 986,4
31 december 2019	0,5	326,0	-571,8	-1 353,5	-1 598,8

¹ Lundin Petroleum AB:s registrerade aktiekapital beskrivs i not 16.1.

² Övriga reserver beskrivs i not 16.2.

³ Avser förändring av redovisningsprincip för intäktsredovisning relaterad till över- och underuttagspositioner, som beskrivs på sida 63.

⁴ Motsvarar kostnaden för att säkra de långsiktiga incitamentsprogram för vilka reglering görs i aktier, vilket beskrivs i not 28.

⁵ Motsvarar det verkliga värdet vid datumet för tilldelningen för det långsiktiga incitamentsprogrammet, för vilket reglering görs i aktier, som redovisas över programmets intjänandeperiod, vilket beskrivs i not 28.

Redovisningsprinciper

Grunder för rapporternas upprättande

Lundin Petroleums årsredovisning har upprättats i enlighet med gällande IFRS (International Financial Reporting Standards) standarder och tolkningar från IFRIC (International Financial Reporting Interpretation Committee) som antagits av EU kommissionen samt årsredovisningslagen (1995:1554). Vidare har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag för vad som anges i moderbolagets redovisningsprinciper på sidan 92.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av vissa kritiska redovisningsmässiga uppskattningar och kräver även att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under rubriken Kritiska redovisningsuppskattningar och antaganden. Lundin Petroleums koncernredovisning har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden förutom för poster som ska redovisas till verkligt värde, vilket beskrivs i koncernens redovisningsprinciper. Koncerninterna transaktioner och balansposter har eliminerats.

Redovisningsstandarder, tillägg och tolkningar

Lundin Petroleum har sedan den 1 januari 2019 tillämpat följande nya redovisningsstandarder:

IFRS 16, Leasing tillämpas och kräver att alla avtal som uppfyller definitionen för leasing med några undantag ska redovisas i balansräkningen som rätten att använda en tillgång och leasingkulder. Leasingavgifter redovisas dels som räntekostnader, dels som amorteringar av leasingkulder. IFRS 16 trädde i kraft den 1 januari 2019 och koncernen har gjort följande val vad gäller övergångsregler: (a) tillämpning med modifierad retroaktivitet, (b) rätten att använda en tillgång kommer att beräknas med ett belopp som motsvarar leasingkulden och (c) leasingavtal med mindre än 12 månaders återstående löptid vid årets slut 2018 kommer ej att redovisas som leasingavtal. Koncernen har valt att tillämpa följande principer: kortsiktiga leasingavtal (kortare än 12 månader) och leasingavtal avseende tillgångar till mindre värde kommer inte att redovisas i balansräkningen utan kommer att kostnadsföras löpande.

Lundin Petroleum har bedömt vilken påverkan IFRS 16 har på koncernens finansiella rapporter och har endast identifierat ett relevant avtal som uppfyller kriterier för leasing. Det bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Bolaget redovisade tillgångar med nyttjanderätt och leasingåtaganden uppgående till 36,6 MUSD från och med den 1 januari 2019.

Lundin Petroleum har ändrat bolagets redovisningsprincip avseende under- och överuttag till följd av utvecklingen av de diskussioner som förs inom IFRIC. Koncernen redovisade tidigare intäkter baserat på producerade volymer (entitlement method) för perioden. Lundin Petroleum har beslutat att ändra redovisningsprincip för sådana under- och överuttag så att intäkterna motsvarar sålda volymer (sales method). Detta innebär att förändringar i under- och överuttag inte längre

redovisas som övriga intäkter, värderade till marknadsvärde utan istället redovisas som en justering av kostnader, värderad till produktionskostnad inklusive avskrivningar. Jämförelsetal har räknats om i enlighet med IAS 8, som framgår av tabellen.

MUSD	2018
Resultat föregående år	222,1
Förändringar till följd av ändring i redovisningsprincip	
Justering av övriga intäkter	23,3
Justering av produktionskostnader	-7,0
Justering av uppskjuten skatt	-12,7
Förändringar till följd av ändring i redovisningsprincip	3,6
Omräknat resultat föregående år	225,7

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag, över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av koncernens bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet på de överlätna tillgångarna, skulder till de tidigare ägarna av den förvärvade rörelsen och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även de tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning värderade till verkligt värde. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkligt värde på förvärvsdagen.

Ägare utan bestämmande inflytandes andel i dotterbolaget representerar den del av dotterbolaget som inte ägs av koncernen. Dotterbolagets egna kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande visas som en separat post i koncernens egna kapital. Koncernen avgör för varje förvärv, om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader för transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som är ett resultat av koncerninterna transaktioner elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Joint arrangements

Olje- och gasverksamhet bedrivs av koncernen i joint operations som saknar registrerad bolagsform, via licenser, vilka innehas gemensamt med andra bolag. Dessa joint operations är en typ av

joint arrangements, genom vilka parterna har gemensam kontroll. Koncernen redovisar produktion, investeringar, verksamhetskostnader och kortfristiga tillgångar och skulder i de gemensamt ägda tillgångarna i förhållande till den ägda licensandelen.

Se www.lundin-petroleum.com/sv/verksamhet/ för ytterligare information om joint arrangements.

Intresseföretag

En investering i ett intresseföretag är en investering i ett bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, i allmänhet ett aktieinnehav om minst 20 procent men högst 50 procent av rösterna. Sådana innehav redovisas enligt kapitalandelsmetoden och har initialt redovisats till anskaffningsvärde i koncernredovisningen. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet på andelarna i ett intresseföretag och det verkliga nettovärdet av intresseföretagets tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser redovisade vid förvärvstidpunkten behandlas som goodwill. Goodwill ingår i innehavets redovisade värde och ingår som en del av innehavet vid bedömning av nedskrivningsbehov. Koncernens andel av det resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och koncernens andel av förändringar i övrigt totalresultat i intresseföretaget efter förvärvet redovisas direkt i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens ackumulerade andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget redovisar koncernen inte ytterligare förluster om inte den har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika bolagen i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). Koncernens finansiella rapporter presenteras i US dollar som koncernen valt som rapporteringsvaluta

Transaktioner och balansposter

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser redovisas som finansiella intäkter/kostnader i resultaträkningen förutom uppskjutna valutakursdifferenser avseende säkringsredovisning som uppfyller villkoren för en sådan, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Rapporteringsvaluta

Utländska koncernföretags balans- och resultaträkningar omräknas enligt dagskursmetoden. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen för året förutom där det ansetts mer relevant att använda transaktionsdagens kurs. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt i valutaomräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras sådana omräkningsdifferenser från eget kapital till resultaträkningen och ingår i resultat från avyttringar. Omräkningsdifferenser på nettoinvesteringar i dotterbolag, använda för finansiering av prospekteringsverksamhet, redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Vid upprättandet av årsredovisningen har följande valutakurser använts:

	31 december 2019		31 december 2018	
	Genomsnitt	Balansdag	Genomsnitt	Balansdag
1 USD motsvarar NOK	8,8003	8,7803	8,1329	8,6885
1 USD motsvarar Euro	0,8932	0,8902	0,8464	0,8734
1 USD motsvarar SEK	9,4581	9,2993	8,6921	8,9562

Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas mer än tolv månader efter balansdagen. Kortfristiga tillgångar och kortfristiga skulder består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Olje- och gastillgångar

Olje- och gastillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus avskrivning. Alla kostnader för anskaffande av koncessioner, licenser eller andelar i produktionsdelningskontrakt samt för undersökning, borrhning och utbyggnad av dessa aktiverats på separata kostnadsställen, ett för varje fält.

Utgifter som är direkt hänförliga till en prospekteringsborrning aktiveras. Om det fastställs att någon kommersiell fyndighet inte föreligger, redovisas kostnaden i resultaträkningen. Ingen avskrivning görs under prospekterings- och utbyggnadsfasen. Fältet kommer att föras över från ett icke-producerande kostnadsställe till ett producerande kostnadsställe inom olje- och gastillgångar när produktion påbörjas, och redovisas som en producerande tillgång. Kostnader för rutinmässiga underhållsarbeten och reparationer för producerande tillgångar redovisas som produktionskostnader när de uppkommer.

Aktiverade utgifter vid rapporteringsdatumet, tillsammans med förväntade framtida investeringar för utbyggnaden av bevisade och sannolika reserver fastställda enligt den prisnivå som förelåg på balansdagen, skrivs av i takt med årets produktion i förhållande till beräknade totala bevisade och sannolika reserver av olja och gas i enlighet med produktionsenhetsmetoden. Avskrivning per fält redovisas som rörelsekostnad när produktion påbörjas.

Bevisade reserver är de mängder petroleum som, genom analys av geologisk och teknisk data, med skälighets tillförlitlighet kan uppskattas vara kommersiellt utvinningsbara från och med ett givet datum, från kända reservoarer under rådande ekonomiska villkor, existerande produktionsmetoder samt nuvarande statliga bestämmelser. Bevisade reserver kan kategoriseras som utbyggda eller icke-utbyggda. Om deterministiska metoder tillämpas anses termen tillförlitlighet uttrycka en hög grad av tilltro att dessa kvantiteter kan utvinnas. Om metoder som bygger på sannolikhets teori tillämpas bör det vara minst

90 procent sannolikhet att kvantiteterna som är utvunna är lika med eller överstiger uppskattningarna.

Sannolika reserver är icke-bevisade reserver som genom analys av geologiska data samt ingenjördata anses mindre sannolika att kunna utvinnas än bevisade reserver men mer sannolika att kunna utvinnas än möjliga reserver. Det är lika sannolikt att de faktiska återstående utvinningsbara volymerna kommer att överstiga eller understiga summan av de uppskattade bevisade och sannolika reserverna. I detta sammanhang, då sannolikhetslära tillämpas, ska det vara minst 50 procents sannolikhet att kvantiteterna som utvinns är minst lika med eller större än summan av uppskattade bevisade och sannolika reserver.

Erhållna ersättningar vid försäljning eller utfarmning av olje- och gaskoncessioner i prospekteringsstadiet reducerar de aktiverade utgifterna för varje kostnadsställe. Eventuell ersättning överstigande de aktiverade utgifterna redovisas i resultaträkningen. I det fall försäljning sker i prospekteringsstadiet redovisas en eventuell förlust i resultaträkningen.

Prövning av eventuell nedskrivningsbehov utförs årligen eller när det finns händelser eller omständigheter som tyder på att det redovisade värdet för tillgångens aktiverade utgifter inom varje fält med avdrag för avsättning för återställningskostnader, royalt och uppskjutna produktions- eller intäktsrelaterade skatter är högre än förväntat framtida kassaflöde från olje- och gasreserver hänförliga till koncernens andelar i fälten. Aktiverade utgifter kan inte ligga kvar i balansräkningen om de inte understöds av framtida kassaflöden från den specifika tillgången. En nedskrivning redovisas när det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet, vilket är det högre av nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnad. Det bestäms av framtida diskonterade kassaflöden med användande av de priser och kostnader som används av ledningen för interna prognoser. Om beslut tas att inte fortsätta med ett fälts specifika prospekteringsprogram redovisas kostnaden vid tidpunkten för beslutet.

Övriga materiella anläggningstillgångar

Övriga materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning. Avskrivningen är baserad på anskaffningskostnaden och görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden om 20 år för fastighet, och tre till fem år för kontorsinventarier och övriga tillgångar.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Det bokförda värdet för tillgångar som ersatts skrivs ned till noll. Andra utgifter bedöms vara reparations- och underhållskostnader, vilka kostnadsförs under den period de uppkommer.

Redovisat värde skrivs direkt ned till sitt återvinningsvärde om redovisat värde är högre. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Goodwill

Goodwill beräknas initialt till skillnaden mellan summan av värdet som har överförts och det verkliga värdet av innehavare utan bestämmande inflytandes andel jämfört med värdet av de förvärvade nettotillgångarna (tillgångar minus skulder). Om summan av värdet som överförts är lägre än det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna redovisas skillnaden i resultaträkningen.

Den uppskjutna skattekostnaden som beräknats på skillnaden mellan det verkliga värdet på en tillgång som övertas i ett rörelseförvärv och dess skattemässiga värde redovisas också som goodwill.

Nedskrivning av tillgångar inklusive goodwill

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns indikationer att nedskrivningsbehov föreligger bland tillgångarna. När en indikation om nedskrivningsbehov finns eller när ett nedskrivningstest för en tillgång krävs, genomför koncernen en formell bedömning av återvinningsvärdet. När det redovisade värdet av en tillgång överstiger återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas genom att diskontera uppskattade framtida kassaflöden till deras nuvärde med användande av en diskonteringsränta som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med tillgången. När återvinningsvärdet är lägre än det bokförda värdet redovisas en kostnad för nedskrivning i resultaträkningen. Om det föreligger indikationer på att behovet av tidigare redovisade nedskrivningar inte längre föreligger eller har minskat görs en uppskattning av återvinningsvärdet. När en tidigare redovisad nedskrivning återförs, ökar tillgångens redovisade värde till det uppskattade återvinningsvärdet. Det bokförda värdet får, efter ökningen, inte överstiga det ursprungliga bokförda värdet, inklusive avskrivningar, som hade redovisats för tillgången om någon nedskrivning av tillgången inte hade gjorts under tidigare år.

Finansiella tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde om inget annat anges. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från investeringarna har upphört eller överförts och koncernen i allt väsentligt har överfört de risker och fördelar som är förknippat med ägandet.

Lundin Petroleum redovisar följande finansiella tillgångar och skulder:

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehas för att erhålla kontraktuella kassaflöden där dessa kassaflöden endast utgörs av ränta och amorteringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens lån och fordringar består endast av bundna och på förhand bestämda kassaflöden och är i sin helhet hänförliga till ränta och amorteringar samt försäljning av olja och gas enligt kontrakt. Koncernens avsikt är att behålla dessa fordringar tills de är betalda. Lån och fordringar redovisas initialt till verkligt

värde, med avdrag för eventuella transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella tillgångar som redovisas över resultaträkningen är de tillgångar som inte skall redovisas som finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde i övrigt totalresultat.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde om de inte skall redovisas till verkligt värde över resultaträkningen eller om koncernen har valt att utnyttja möjligheten att redovisa dem till verkligt värde över resultaträkningen. Lån och leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde, med avdrag för eventuella transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden.

Finansiella skulder till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella skulder redovisas till verkligt värde över resultaträkningen och inkluderar inbäddade derivat som inte kan redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivningar av finansiella tillgångar är baserade på förväntade kreditförluster. För kundfordringar och andra fordringar tillämpar koncernen de förenklingsregler som innebär att en reserv kan redovisas direkt för hela fordringens löptid. Koncernen beaktar industrins historiska kreditvärdighet i stort och kreditvärdigheten för större kunder för att uppskatta reservens storlek. Ytterligare upplysningar avseende koncernens finansiella tillgångar finns i not 20.

Derivatinstrument som används för säkring

Derivatinstrument används för att hantera koncernens finansiella exponering för marknadsrisker hänförliga till fluktuationer i valutor och räntor. Policies och rutiner har implementerats för att säkerställa att nödvändig dokumentation finns på plats och relevanta godkännanden för användning av derivatinstrument finns. Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde på kontraktsdatumet och omvärderas därefter kontinuerligt till verkligt värde. Koncernen utvärderar både vid kontraktstillfället och fortlöpande huruvida det finansiella instrumentet är effektivt när det gäller att säkra förändringar i det verkliga värdet eller kassaflödet.

Koncernen innehar bara kassaflödessäkringar som kvalificerar för säkringsredovisning. Den effektiva delen av förändringen i verkligt värde för de derivatinstrument som kvalificerar som kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat. I det fall en vinst eller förlust som är hänförlig till den ineffektiva delen uppkommer redovisas den omedelbart i resultaträkningen. De belopp som ackumulerats i övrigt totalresultat överförs till resultaträkningen i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. När ett säkringsinstrument inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, löper ut eller säljs, kvarstår eventuell ackumulerad vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat i eget kapital till dess det inte längre bedöms sannolikt att den prognostiserade transaktionen kommer att inträffa, då den redovisas i resultaträkningen.

Lager

Lager av förbrukningsmaterial upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas på basis av vägd genomsnittlig kostnad. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för rörliga försäljningskostnader. Lager av kolväten, samt under- och överuttag av kolväten, upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Ett underuttag av produktion från ett fält ingår i kortfristiga fordringar och överuttag av produktion från ett fält ingår i kortfristiga skulder. Se även avsnittet om Redovisningsstandarder, tillägg och tolkningar på sidan 63 avseende ändring av redovisningsprincip för under- och överuttag.

Likvida medel

I likvida medel ingår banktillgodohavanden, kontanter, och likvida räntebärande värdepapper med initial förfallodag inom tre månader.

Eget kapital

Aktiekapitalet består av moderbolagets registrerade aktiekapital. Kostnader hänförliga till emission av nya aktier redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Överskottet hänförligt till en aktieemission redovisas under posten övrigt tillskjutet kapital.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare, tills aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna nettobelopp efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Förändring i verkligt värde av säkringsinstrument som kvalificerar för säkerhetsredovisning redovisas i säkringsreserven. Vid reglering av säkringsinstrumentet redovisas den säkrade transaktionen i resultaträkningen. Valutaomräkningsreserven innefattar orealiserade omräkningsdifferenser hänförliga till omräkningen av de funktionella valutorna till rapporteringsvalutan.

Balanserad vinst innehåller de ackumulerade resultaten hänförliga till moderbolagets aktieägare.

Avsättningar

En avsättning redovisas när bolaget har ett formellt eller informellt åtagande, till följd av en tidigare händelse, och det är mer sannolikt än inte att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning kan göras av beloppet.

Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen genom att använda en diskonteringsränta som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som finansiell kostnad.

För fält där koncernen är skyldig att bidra till återställningskostnader görs en avsättning som motsvarar det framtida beräknade åtagandet. En tillgång, som del av olje- och gastillgången, motsvarande nuvärdet av den förväntade återställningskostnaden redovisas. Tillgången skrivs av över fältets livstid baserat på fältets produktion, enligt produktionsenhetsmetoden. Redovisningstransaktionen som utgör bokningen av tillgången tar hänsyn till nuvärdet av den framtida skyldigheten. Nuvärdesfaktorn av den förväntade återställningsskyldigheten löses gradvis upp över fältets livstid och belastar de finansiella kostnaderna. Förändringar i återställningskostnader och reserver tillämpas framåtriktat och i enlighet med den initiala principen för redovisning.

Upplåning

Upplåning redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med användande av effektivräntemetoden och där räntekostnaden beräknas med den effektiva räntesatsen.

Effektivräntemetoden är en metod som används för att beräkna den upplupna kostnaden på en finansiell skuld och för att allokera räntekostnaden över den relevanta perioden. Den effektiva räntan är den ränta som exakt diskonterar förväntade framtida betalningar baserat på den finansiella skuldens förväntade livslängd, eller en kortare period när det är lämpligt.

Intäkter

Nettointäkter från försäljning av olja och gas redovisas i resultaträkningen efter avdrag för royaltyandel uttagen i sak. Försäljning av olja och gas redovisas först när produkterna levererats och kunden accepterat leveransen. Tillfälliga intäkter från produktion av olja eller gas reducerar utgifterna som aktiverats för olje- och gastillgången i fråga tills storleken på bevisade och sannolika reserver bestämts och kommersiell produktion påbörjats.

Serviceintäkter från tekniska tjänster och projektledning till joint operations redovisas som övriga intäkter när de uppkommer.

Lånekostnader

Lånekostnader hänförliga till förvärv, konstruktion eller produktion av kvalificerade tillgångar läggs till anskaffningskostnaden för dessa tillgångar. Kvalificerade tillgångar, för vilka lånekostnader kan inräknas i anskaffningsvärdet är tillgångar som tar betydande tid i anspråk för att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Om intäkter uppkommer från en tillfällig investering av ett specifikt lån, vars avsikt är att användas för en kvalificerad tillgång, för vilken lånekostnader kan inräknas i anskaffningsvärdet, ska intäkterna dras av från den del av lånekostnaden som aktiveras.

Detta gäller ränta på lån som används för att finansiera fält under utbyggnad och som aktiveras inom olje- och gastillgångar till dess produktion påbörjas. Alla övriga lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. Ränta på lån för finansiering av förvärv av producerande olje- och gastillgångar resultatförs i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda som löner, sociala kostnader och semesterlön resultatförs när de uppkommer.

Pensionsförpliktelser

Pensioner utgör de vanligaste långfristiga ersättningarna till anställda. Pensionsprogrammen finansieras genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernens pensionsförpliktelser består främst av avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan där koncernen betalar fasta avgifter. Koncernen har inga ytterligare betalningsåtaganden efter det att premierna har betalats. Premierna redovisas som en kostnad när de förfaller till betalning.

Koncernen har en förmånsbestämd plan. Den skuld som redovisas i balansräkningen värderas till nuvärdet av diskonterat framtida kassaflöde beräknat av en oberoende aktuarie. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har inga avsedda förvaltningstillgångar.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar, där regleringen görs med kontanter redovisas i resultaträkningen som kostnader över programmets löptid och som en skuld för långsiktiga incitamentsprogram. Skulden är värderad till verkligt värde och omvärderas vid varje balansdag enligt Black & Scholes värderingsmetod och vid dagen då reglering sker. En förändring i verkligt värde redovisas över resultaträkningen den aktuella perioden. Aktierelaterade ersättningar där regleringen görs i aktier redovisas i resultaträkningen som kostnader över programmets löptid och som eget kapital i balansräkningen. Optionen värderas till verkligt värde vid dagen för tilldelningen enligt en optionsvärderingsmetod och redovisas i resultaträkningen över löptiden utan någon omvärdering av optionen.

Inkomstskatter

De huvudsakliga skattekomponenterna är aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, förutom när den relaterar till belopp som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital då den hänförs till dem.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året och innefattar även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten inkomstskatt är en icke-kassaflödespåverkande kostnad som redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader kan uppkomma till exempel när utgifter för investeringar är aktiverade redovisningsmässigt men skatteavdraget görs tidigare eller när återställningskostnader har redovisats i de finansiella rapporterna men det skattemässiga avdraget inte infaller förrän då kostnaderna har inträffat. Om den uppskjutna inkomstskatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den initiala redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är företagsförvärv och som, vid transaktionstillfället, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den emellertid inte. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och

intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Uppskjutna inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har antagits eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder i balansräkningen när de uppkommit i samma land.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, det vill säga bolagsledningen, och görs per land på grund av det unika i varje lands verksamhet, kommersiella villkor och skattemässiga miljöer. Information för segment beskrivs enbart om tillämpligt. Segmentrapportering presenteras i not 3, not 7 och not 9.

Kritiska redovisningsuppskattningar och antaganden

Lundin Petroleum's ledning måste göra uppskattningar och antaganden vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Osäkerheter i uppskattningar och antaganden skulle kunna påverka det redovisade värdet för tillgångar och skulder och koncernens resultat. De viktigaste uppskattningarna och antagandena är:

Uppskattningar av olje- och gasreserver

Uppskattningar av olje- och gasreserver används i beräkningar vid bedömning om eventuell nedskrivningsbehov och vid redovisning av avskrivning av olje- och gastillgångar samt återställningskostnader. Erkända standardmetoder för värdering används för att uppskatta bevisade och sannolika reserver. Dessa metoder tar hänsyn till den framtida utbyggnadsnivån som är nödvändig för att producera reserverna. En oberoende revisor av olje- och gasreserver granskar dessa uppskattningar, se sidan 109 Olje- och gasreserver. Förändringar i uppskattningar av olje- och gasreserver, vilka resulterar i förändrade framtida produktionsprofiler, kommer att påverka diskonterat kassaflöde som används vid bedömning av nedskrivningsbehov, förväntat datum för återställning av borrplats och avskrivningar i enlighet med produktionsenhetsmetoden. Förändringar i uppskattningar av olje- och gasreserver kan till exempel uppkomma som ett resultat av ytterligare borrning, iakttagelser av långsiktig reservoarprestanda eller förändringar i makroekonomiska faktorer såsom oljepris och inflation.

Information avseende bokfört värde för olje- och gastillgångar och kostnadsförda belopp, inklusive kostnader för avskrivning, prospektering och nedskrivning beskrivs i not 9.

Nedskrivning av olje- och gastillgångar

Viktiga uppskattningar i modellerna för nedskrivning har att göra med priser och kostnader, vilka baseras på framåtriktade kurvor samt på ledningens långsiktiga antaganden. Lundin Petroleum har utfört sitt årliga nedskrivningstest i samband

med den årliga revisionen av reserverna. Användandet av uppskattningar är nödvändigt för beräkningen av nedskrivningen. För att bedöma en eventuell nedskrivning gör ledningen uppskattningar av framtida olje- och gaspriser och förväntade framtida produktionsvolymerna för att bedöma det framtida kassaflödet som underlag till beräkningen av återvinningsvärdet. Uppskattningarna som gjorts av ledningen och antagandena som har baserats på dessa, ändras när ny information blir tillgänglig. Förändringar i ekonomiska förhållanden kan också påverka räntan som använts för att diskontera framtida kassaflödesuppskattningar och diskonteringsräntan som används granskas löpande under året. Goodwill som är hänförlig till anskaffning av olje- och gastillgångar ingår i nedskrivningstestet av olje- och gas tillgångar, som utförs minst en gång om året.

Information avseende bokfört värde för olje- och gastillgångar och nedskrivning av olje- och gastillgångar beskrivs i not 3 och not 9.

Avsättning för återställningskostnader

De belopp som används vid redovisning av en avsättning för återställningskostnader är uppskattningar baserade på aktuella legala och informella krav och aktuell teknik och prisnivåer för borttagning av anläggningar och återställning av borrhinar. Det framtida verkliga kassaflödet kan avvika från de avsatta återställningskostnaderna på grund av ändringar i dessa parametrar. Det redovisade värdet av avsättningen för återställningskostnader ses över regelbundet för att återspegla effekterna till följd av förändringar i lagstiftning, krav, teknik och prisnivåer.

Effekterna av förändrade uppskattningar leder inte till justeringar av tidigare år och hänförs till återstående beräknade kommersiella reserver för varje fält. Även om koncernen använder bästa tillgängliga uppskattningar och bedömningsgrunder kan det faktiska utfallet komma att avvika från uppskattningarna.

Information avseende redovisat värde för avsättning för återställningskostnader beskrivs i not 18.

Inkomstskatt

En skatteskuld redovisas när en framtida betalning bedöms vara trolig med beaktande av en specifik skatteregel och kan uppskattas med rimlig säkerhet. En bedömning är nödvändig för att uppskatta den inverkan nya händelser kan få på skuldens storlek.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. En bedömning som baseras på tidpunkten och storleken av framtida skattemässiga vinster är nödvändig för att kunna uppskatta den inverkan nya händelser kan få på tillgångens storlek.

Händelser efter balansdagens utgång

Upplysningar har lämnats om alla händelser fram till datumet då de finansiella rapporterna godkändes för utfärdande och som har väsentlig effekt på de finansiella rapporterna. Händelser efter balansdagens utgång beskrivs i not 30.

Noter till koncernens finansiella rapporter

Koncernen

Not 1 Intäkter och övriga intäkter

MUSD	2019	2018
Intäkter		
Olja från egen produktion	1 939,8	1 877,6
Olja från tredje part	84,3	536,1
Kondensat	41,4	41,8
Gas	93,1	152,4
Försäljning av olja och gas	2 158,6	2 607,9
Vinst från försäljning av tillgångar	756,7	–
Övriga intäkter	33,4	32,8
Intäkter och övriga intäkter	2 948,7	2 640,7

För ytterligare information om intäkter, se förvaltningsberättelsen på sidan 26.

Not 2 Produktionskostnader

MUSD	2019	2018
Utvinningskostnader	118,1	102,5
Tariff- och transportkostnader	46,3	35,2
Förändring i under- och överruttagsposition	-0,9	7,0
Förändring i lager	-2,8	0,6
Övriga produktionskostnader	4,1	7,1
Produktionskostnader	164,8	152,4

För ytterligare information om produktionskostnader, se förvaltningsberättelsen på sidorna 26–27.

Not 3 Segmentinformation

Koncernen är verksam inom flera geografiska områden med fokus på Norge. Segment rapporteras per land, vilket är i överensstämmelse med den interna rapporteringen till bolagsledningen.

Nedanstående sammanställning visar segmentinformation avseende intäkter och övriga intäkter, produktionskostnader, avskrivningar och återställningskostnader, prospekteringskostnader, nedskrivning av olje- och gastillgångar, förlust vid försäljning av tillgångar, övriga rörelsekostnader, bruttoreultat och viss information om tillgångar och skulder avseende koncernens affärssegment. Därutöver presenteras segmentinformation i not 7 och not 9.

Intäkterna är hänförliga till diverse externa kunder. Några koncerninterna försäljningar eller inköp har inte skett under året eller under föregående år, förutom till Lundin Petroleum Marketing SA som marknadsför den norska produktionen. Dessa koncerninterna transaktioner redovisas under segmentet Norge och därför finns det inga avstämningsposter för vad som redovisats i resultaträkningen. Inom varje segment uppgår intäkter från transaktioner med en extern kund till tio procent eller mer av intäkterna för det segmentet. Cirka 35 procent av de totala intäkterna har kontrakterats med en kund. I tabellen som följer ingår moderbolaget i Övriga.

fortsättning not 3

MUSD	2019	2018
Norge		
Olja från egen produktion	1 939,8	1 877,6
Kondensat	41,4	41,8
Gas	93,1	152,4
Intäkter	2 074,3	2 071,8
Vinst från försäljning av tillgångar	756,7	–
Övriga intäkter	33,4	32,8
Intäkter och övriga intäkter	2 864,4	2 104,6
Produktionskostnader	-164,8	-152,4
Avskrivningar och återställningskostnader	-443,8	-458,0
Prospekteringskostnader	-125,6	-53,2
Nedskrivningar av olje- och gastillgångar	-128,3	–
Bruttoresultat	2 001,9	1 441,0
Övriga		
Olja från tredje part	84,3	536,1
Intäkter	84,3	536,1
Inköp av olja från tredje part	-84,3	-533,8
Bruttoresultat	0,0	2,3

MUSD	2019	2018
Summa		
Olja från egen produktion	1 939,8	1 877,6
Olja från tredje part	84,3	536,1
Kondensat	41,4	41,8
Gas	93,1	152,4
Intäkter	2 158,6	2 607,9
Vinst från försäljning av tillgångar	756,7	–
Övriga intäkter	33,4	32,8
Intäkter och övriga intäkter	2 948,7	2 640,7
Produktionskostnader	-164,8	-152,4
Avskrivningar och återställningskostnader	-443,8	-458,0
Prospekteringskostnader	-125,6	-53,2
Nedskrivningar av olje- och gastillgångar	-128,3	–
Inköp av olja från tredje part	-84,3	-533,8
Bruttoresultat	2 001,9	1 443,3

MUSD	Tillgångar		Eget kapital och skulder	
	2019	2018	2019	2018
Norge	6 114,2	5 760,0	5 774,0	5 203,3
Sverige	122,5	3,9	109,2	3,7
Övriga	296,0	104,8	299,6	104,2
Koncernen	2 399,7	2 596,8	4 348,4	3 538,1
Eliminering av koncerninterna mellanhavanden	-2 777,9	-2 625,7	-2 777,9	-2 625,7
Tillgångar/skulder per land	6 154,5	5 839,8	7 753,3	6 223,6
Eget kapital hänförligt till aktieägare	N/A	N/A	-1 598,8	-383,8
Summa koncernens egna kapital	N/A	N/A	-1 598,8	-383,8
Summa konsoliderat	6 154,5	5 839,8	6 154,5	5 839,8

För ytterligare information om olje- och gastillgångar per land se not 9.

För ytterligare information om intäkter och övriga intäkter, produktionskostnader, avskrivningar och återställningskostnader, prospekteringskostnader, nedskrivningar av olje- och gastillgångar, förlust vid försäljning av tillgångar och övriga rörelsekostnader se förvaltningsberättelsen på sidorna 26–27.

Not 4 Finansiella intäkter

MUSD	2019	2018
Vinst från omförhandling av lånevillkor	–	183,7
Ränteintäkter	1,8	1,7
Vinst från reglering av räntesäkringsavtal	25,7	3,5
Förändring i verkligt värde av övriga aktier	–	3,3
Finansiella intäkter	27,5	192,2

För ytterligare information om finansiella intäkter, se förvaltningsberättelsen på sidan 27.

Not 5 Finansiella kostnader

MUSD	2019	2018
Valutakursförlust	131,7	164,9
Räntekostnader	93,4	88,7
Nuvärdesjustering av återställningskostnader	17,9	16,4
Avskrivning av uppskjutna finansieringsavgifter	19,7	17,8
Engagemangavgifter för kreditfacilitet	10,9	13,0
Avgifter för omförhandling av lån	–	17,3
Avskrivning av vinst från omförhandling av lånevillkor	41,5	26,1
Övriga	7,4	1,2
Finansiella kostnader	322,5	345,4

Valutakursrörelser är främst ett resultat av US dollarkursens (USD) utveckling mot en pool av valutor där bland annat EUR och NOK ingår. Lundin Petroleum har lån utgivna i USD till dotterbolag vars funktionella valuta är en annan än USD. För ytterligare information om valutakursrörelser, se förvaltningsberättelsen på sidan 27–28.

För ytterligare information om finansiella kostnader, se förvaltningsberättelsen på sidorna 27–28

Not 6 Andel i resultat från intresseföretag

MUSD	2019	2018
Koncernens andel i resultat	1,8	1,3
Andel i resultat från intresseföretag	1,8	1,3

Andel i resultat från intresseföretag avsåg den 70-procentiga andelen utan bestämmande inflytande i Mintley Caspian Ltd. som ägs av Lundin Petroleum.

Not 7 Inkomstskatt

Skattekostnad MUSD	2019	2018
Aktuell skatt		
Norge	405,2	89,0
Schweiz	0,6	1,4
Aktuell skatt	405,8	90,4
Uppskjuten skatt		
Norge	443,2	948,1
Uppskjuten skatt	443,2	948,1
Skatt	849,0	1 038,5

För ytterligare information om inkomstskatter, se förvaltningsberättelsen på sidan 28.

fortsättning not 7

Skatten på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle uppkomma om svensk skattesats hade tillämpats enligt följande:

MUSD	2019	2018
Resultat före skatt	1 673,9	1 264,2
Skatt enligt gällande bolagsskattenivå i Sverige 21,4% (22%)	-358,2	-278,1
Effekt av utländska skattesatser	-1 091,6	-824,3
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-85,1	-63,6
Effekt av för skatteändamål särskilt avdrag för utgifter	83,1	103,1
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	615,4	31,2
Effekt av utnyttjande av ej bokförda underskottsavdrag	0,6	–
Effekt av uppkomna ej bokförda underskottsavdrag	-6,1	-5,7
Justeringar av föregående års taxeringar	-7,1	-1,1
Skatteintäkter	-849,0	-1 038,5

Skattesatsen i Norge om 78 procent är den huvudsakliga orsaken till effekten av utländska skattesatser i tabellen ovan. Effekten av icke avdragsgilla kostnader är främst hänförlig till ej avdragsgilla valutakursförluster och räntekostnader. Det för skatteändamål särskilda avdraget för utgifter är hänförligt till utbyggnadsutgifter för olje- och gastillgångar i Norge. Effekten av ej skattepliktiga intäkter är främst hänförlig till redovisning av vinst från försäljning av en 2,6-procentig licensandel i Johan Sverdrup, efter skatt, se även not 8.

Det finns inga skatteintäkter/kostnader hänförliga till delposter i övrigt totalresultat.

Bolagsskatteskuld – aktuell och uppskjuten MUSD	Aktuell		Uppskjuten	
	2019	2018	2019	2018
Norge	342,7	69,5	2 412,7	2 103,8
Schweiz	0,6	0,9	–	–
	343,3	70,4	2 412,7	2 103,8

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder ¹ MUSD	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar		
Icke-utnyttjade särskilda avdrag för skatteändamål och underskottsavdrag	–	184,9
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	44,0	13,6
	44,0	198,5
Uppskjutna skatteskulder		
Överavskrivningar	2 456,2	2 301,6
Uppskjuten skatt på övervärden	0,5	0,7
	2 456,7	2 302,3

¹ Specifikationen av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kan inte stämmas av mot beloppen i balansräkningen eftersom de har netto-redovisats i balansräkningen när de har uppkommit i samma land.

De uppskjutna skatteskulderna är hänförliga främst till avskrivningar utöver plan, som utgör skillnaden mellan det bokförda och det skattemässiga värdet på olje- och gastillgångar i Norge. De uppskjutna skatteskulderna kommer att lösas upp över tillgångarnas livstid när det bokförda värdet skrivs av i redovisningen.

Outnyttjade skattemässiga underskott

Koncernen har nederländska underskottsavdrag om cirka 36 MUSD (34 MUSD) som kan utnyttjas i upp till nio år. En uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdragen har ej redovisats på grund av osäkerheten i när och i vilken omfattning de kan utnyttjas.

Koncernen har också svenska skattemässiga underskottsavdrag om cirka 106 MUSD (83 MUSD). Någon uppskjuten skattefordran har inte bokförts på grund av osäkerheten i när och i vilken omfattning underskottsavdragen kan utnyttjas.

Not 8 Vinst vid försäljning av tillgångar

I juli 2019 ingick Lundin Petroleum ett avtal om försäljning av en 2,6-procentig licensandel i utbyggnadsprojektet Johan Sverdrup till Equinor. Transaktionen minskade bolagets licensandel i utbyggnadsprojektet Johan Sverdrup till 20 procent. Transaktionen innefattade en kontantersättning till Equinor om 962,0 MUSD, vilket inkluderade en tilläggsköpeskilling om nominellt 52,0 MUSD villkorad av framtida klassificering av reserver. Transaktionen slutfördes i augusti 2019, med ekonomisk effekt från den 1 januari 2019. Transaktionen redovisades vid datumet för avyttringens slutförande och resulterade i en redovisningsmässig vinst om 756,7 MUSD, vilket motsvarar skillnaden mellan erhållen ersättning och den avyttrade tillgångens bokförda värde. Den redovisningsmässiga vinsten redovisas som vinst från försäljning av tillgångar, vilket framgår av tabellen nedan. Vinsten från avyttringen redovisas efter skatt, eftersom köpeskillingen fastställs netto efter skatt i enlighet med norska petroleumskatteregler. Inga vinster eller förluster från försäljning av tillgångar redovisades för 2018.

MUSD	2019
Tillgångar	
Olje- och gastillgångar	343,7
Summa avyttrade tillgångar	343,7
Skulder	
Avsättning för återställningskostnader	16,2
Uppskjutna skatteskulder	108,9
Rörelsekapital	4,0
Summa avyttrade skulder	129,1
Avyttrade nettotillgångar	214,6
Köpeskilling ¹	974,0
Tillkommande kostnader	-2,7
Redovisningsmässig vinst efter skatt	756,7

¹ Inkluderar tilläggsköpeskillingen värderad till verkligt värde, villkorad av framtida klassificering av reserver, inklusive ränta och avräkning för kostnader från och med datum för ikraftträdandet till och med datum för slutförandet, samt rörelsekapital.

Not 9 Olje- och gastillgångar

MUSD	31 december 2019	31 december 2018
Kostnadsställen med produktion	4 065,3	1 759,3
Kostnadsställen utan produktion	1 407,9	3 581,8
	5 473,2	5 341,1

Kostnadsställen med produktion MUSD	Norge 2019	Norge 2018
Anskaffningsvärde		
1 januari	4 751,3	4 892,0
Investeringar	95,5	161,5
Omklassificering från kostnadsställen utan produktion	2 687,9	–
Förändringar i uppskattningar	2,3	-15,4
Valutaomräkningsdifferens	-85,5	-286,8
31 december	7 451,5	4 751,3
Avskrivningar		
1 januari	-2 992,0	-2 722,3
Årets avskrivningar	-424,4	-451,7
Valutaomräkningsdifferens	30,2	182,0
31 december	-3 386,2	-2 992,0
Redovisat värde	4 065,3	1 759,3

Avskrivningar uppgick till 424,4 MUSD (451,7 MUSD) och ingår i kostnadsposten för avskrivningar och återställningskostnader i resultaträkningen.

fortsättning not 9

Kostnadsställen utan produktion MUSD	Norge 2019	Norge 2018
1 januari	3 581,8	2 767,4
Investeringar	1 115,4	1 087,4
Omklassificering kostnadsställen med produktion	-2 687,9	–
Avyttringar	-343,7	–
Kostnadsförda prospekteringsutgifter	-125,6	-53,2
Nedskrivningar av olje- och gastillgångar	-128,3	–
Förändringar i uppskattningar	1,4	-6,7
Valutaomräkningsdifferens	-5,2	-213,1
31 december	1 407,9	3 581,8

Nedskrivningar

Lundin Petroleum utförde sitt nedskrivningstest per tillgång den 31 december 2019 i samband med den årliga revisionen av olje- och gasreserver. Uppskattningarna av framtida oljepris var baserade på en kombination av terminkurvan på olja vid årets slut 2019 samt de oljepriser ERCE använde vid certifieringen av reserverna vid årets slut. En framtida inflationsfaktor om 2% (2%) per år, samt en diskonteringsränta efter skatt om 8% (8%) har använts för beräkningen av framtida kassaflöden. Icke-kassaflödespåverkande nedskrivningar som kostnadsförts uppgick till 128,3 MUSD (– MUSD) och var hänförliga till vissa licenser i Barents hav, där möjligheten till en framtida kommersiell utbyggnad bedöms vara osäker.

Aktiverade ränteutgifter

Under 2019 har aktiverade ränteutgifter om 85,7 MUSD (87,6 MUSD) lagts till olje- och gastillgångarna och är hänförliga till utbyggnadsprojekt i Norge. Räntesatsen för aktiverade ränteutgifter är baserad på den externa kreditfacilitetens ränta, LIBOR plus ett påslag om mellan 2,0% till 2,5%.

Åtagande avseende utbyggnadsutgifter

Koncernen är enligt avtal förbunden att genomföra vissa utbyggnadsprojekt, med ett återstående finansiellt åtagande om cirka 2,0 miljarder USD (1,9 miljarder USD) per den 31 december 2019, främst hänförligt till Johan Sverdrup-projektets andra fas, projekten för förnybar energi är ej inräknade.

Åtagande avseende prospekterings- och utvärderingsutgifter

Koncernen deltar i joint operations med externa parter i prospekterings- och utvärderingsaktiviteter. Koncernen är bunden enligt avtal att fullfölja vissa prospekterings- och utvärderingsprogram inom ramen för olika koncessionsavtal. Åtaganden per den 31 december 2019 förväntas uppgå till 107,0 MUSD (118,1 MUSD) för vilka externa parter som är joint operations partners kommer att bidra med cirka 71,5 MUSD (82,2 MUSD) vilket innebär ett nettoåtagande om cirka 35,5 MUSD (35,9 MUSD).

Åtagande avseende kontrakterade borrhigar

Koncernen har ingått leasingkontrakt för borrhigar under 2019. Eftersom ingen leasing hade påbörjats per den 31 december 2019, har dessa inte tagits upp i balansräkningen per den 31 december 2019. Åtaganden för dessa kontrakt förväntas uppgå till 290,7 MUSD (– MUSD), för vilka externa parter som är joint operations partners kommer att bidra med cirka 109,8 MUSD (– MUSD). Nettoåtagande om cirka 180,9 MUSD är inkluderat i ovan nämnda åtaganden avseende utbyggnads-, prospekterings- och utvärderingskostnader samt återställningsåtaganden per den 31 december 2019.

Not 10 Övriga materiella anläggningstillgångar

MUSD	2019			2018		
	Fastigheter	Övriga	Summa	Fastigheter	Övriga	Summa
Anskaffningsvärde						
1 januari	10,6	32,0	42,6	10,6	30,4	41,0
Investeringar	41,0	2,0	43,0	–	3,2	3,2
Valutaomräkningsdifferens	-0,4	-0,3	-0,7	–	-1,6	-1,6
31 december	51,2	33,7	84,9	10,6	32,0	42,6
Avskrivningar						
1 januari	-1,2	-27,8	-29,0	-1,2	-26,6	-27,8
Årets avskrivningar	-4,3	-2,4	-6,7	–	-2,6	-2,6
Valutaomräkningsdifferens	–	0,2	0,2	–	1,4	1,4
31 december	-5,5	-30,0	-35,5	-1,2	-27,8	-29,0
Redovisat värde	45,7	3,7	49,4	9,4	4,2	13,6

fortsättning not 10

Årets avskrivningar baseras på anskaffningsvärdet och en uppskattad nyttjandeperiod om tre till fem år för kontorsinventarier och övriga tillgångar. Fastigheter skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod om 20 år och tar restvärdet i beaktande. Avskrivningar ingår i resultaträkningen på raden för administrationskostnader och avskrivningar av övriga materiella anläggningstillgångar. Ökning av fastigheter under året avser främst kontorshyra som faller under IFRS16 som skrivs av baserat på återstående kontraktuella nyttjandeperioden.

Not 11 Goodwill

MUSD	2019	2018
1 januari	128,1	128,1
Förändring	–	–
31 december	128,1	128,1

Koncernens goodwill uppkom i samband med förvärvet av en ytterligare 15-procentig andel i Edvard Griegfältet under 2016. Goodwill ingick i koncernens nedskrivningstest per den 31 december 2019 och kommer att ingå i det årliga nedskrivningstestet av olje- och gästtillgångar.

Not 12 Finansiella tillgångar

MUSD	31 december 2019	31 december 2018
Tilläggsköpeskilling	12,4	–
Intresseföretag	0,3	–
Övriga	1,6	0,4
	14,3	0,4

Försäljningen av en 2,6-procentig licensandel i Johan Sverdrup under året innefattade en tilläggsköpeskilling, baserad på framtida klassificering av reserver, som förfaller till betalning 2026. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde av bolaget och uppgick till 12,4 MUSD.

Not 12.1 Övriga aktier och andelar

	31 december 2019		31 december 2018
	Antal aktier	Andel %	Redovisat värde MUSD
Johan Sverdrup Eiendom DA	MUSD	20,0	–
			0,3
			–

Not 13 Lager

MUSD	31 december 2019	31 december 2018
Kolvätelager	6,1	3,3
Borrutrustning och förbrukningsmaterial	34,6	33,2
	40,7	36,5

Not 14 Kundfordringar och andra fordringar

MUSD	31 december 2019	31 december 2018
Kundfordringar	305,1	153,7
Underuttag	2,0	1,9
Fordringar på joint operations	11,4	17,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23,9	26,9
Rörelsekapital IPC	–	14,0
Övriga	7,1	3,1
	349,5	216,6

fortsättning not 14

Kundfordringar är hänförliga främst till försäljningar av kolväten till ett begränsat antal oberoende kunder, från vilka det inte finns några nyligen inträffade betalningsförsummelser. De utestående kundfordringarna är inte förfallna och avsättningen till osäkra fordringar är noll.

Fordran avseende rörelsekapital för IPC var hänförlig till restvärdet för mellanhavanden till följd av avknoppningen och återbetalades under 2019.

Not 15 Likvida medel

Likvida medel innehåller endast kontanta medel i kontantkassan och på bankkonton. Inga kortfristiga placeringar innehades per den 31 december 2019.

Not 16 Eget kapital**Not 16.1 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital**

MUSD	Aktiekapital			Övrigt tillskjutet kapital
	Antal aktier	Nominellt värde MSEK	Nominellt värde MUSD	MUSD
1 januari 2018	340 386 445	3,5	0,5	527,9
Utdelningar	–	–	–	-153,1
Köp av egna aktier	–	–	–	-14,3
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	-20,8
Förändringar	–	–	–	-188,2
31 december 2018	340 386 445	3,5	0,5	339,7
Inlösen av aktier	-54 461 831	-0,6	-0,1	–
Fondemission	–	0,6	0,1	–
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	-13,7
Förändringar	–	–	–	-13,7
31 december 2019	285 924 614	3,5	0,5	326,0

I antalet aktier per den 31 december 2019 ingår 1 873 310 aktier (1 873 310 aktier) som Lundin Petroleum innehade i eget namn. Under 2017 återköpte Lundin Petroleum 1 233 310 egna aktier till ett genomsnittligt pris om 186,14 SEK, i enlighet med bemyndigande av 2017 års årsstämma. Under 2018 återköpte Lundin Petroleum 640 000 egna aktier till ett genomsnittligt pris om 186,77 SEK, i enlighet med bemyndigande av 2018 års årsstämma. Per den 31 december 2019 innehade bolaget totalt 1 873 310 egna aktier, samma antal som innehades föregående år.

Den extra bolagsstämman som Lundin Petroleum höll den 31 juli 2019 i Stockholm godkände inlösen av 54 461 831 aktier som ägdes av Equinor, vilket uppgick till 16 procent av utestående aktier, till ett pris om 266,4 SEK per aktie. Det totala antalet aktier har minskat på grund av inlösenförfarandet från 340 386 445 aktier till 285 924 614 aktier. Det registrerade aktiekapitalet inkluderar en fondemission för att återställa Lundin Petroleums aktiekapital till samma belopp som omedelbart före inlösenförfarandet av aktier.

Not 16.2 Övriga reserver

MUSD	Säkringsreserv	Valutaomräkningsreserv	Summa
1 januari 2018	-0,3	-445,4	-445,7
Totalresultat	-74,1	1,5	-72,6
31 december 2018	-74,4	-443,9	-518,3
Totalresultat	-82,5	29,0	-53,5
31 december 2019	-156,9	-414,9	-571,8

Not 16.3 Balanserat resultat

MUSD	2019	2018
1 januari	-205,7	-436,9
Årets resultat	824,9	225,7
Utdelningar	-501,0	—
Inlösen av aktier	-1 476,9	—
Fondemission	-0,1	—
Värde av tjänster från anställda	5,3	5,5
31 december	-1 353,5	-205,7

Lundin Petroleum's årsstämma som hölls den 29 mars 2019 i Stockholm, beslutade att godkänna en kontantutdelning för 2018 om 1,48 USD per aktie, att utbetalas genom kvartalsvisa delbetalningar om 0,37 USD per aktie. Baserat på antalet utestående aktier, exkluderat de aktier som innehölls av bolaget, uppgick det totala utdelningsbeloppet till 4 638,7 MSEK, motsvarande 501,0 MUSD baserat på växlingskursen vid datumet för årsstämmans godkännande. Det faktiskt utbetalda utdelningsbeloppet reducerades till 460,7 MUSD till följd av inlösen av 54 461 831 aktier i augusti 2019. Fyra delbetalningar har skett under året, den 5 april 2019, den 8 juli 2019, den 7 oktober 2019 och den 9 januari 2020.

Lundin Petroleum's extra bolagsstämma som hölls den 31 juli 2019, beslutade att godkänna inlösen om 54 461 831 aktier, som tidigare ägdes av Equinor, motsvarande 16 procent av utestående aktierna, till ett pris om 266,40 SEK per aktie. Inlösen av aktier, justerat för utestående utdelningar, uppgick till 14 124,2 MSEK, motsvarande 1 476,9 MUSD, baserat på valutakursen vid datumet för stämmans godkännande.

Not 16.4 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med vägt genomsnittligt antal aktier för året.

	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MUSD	824,9	225,7
Vägt genomsnittligt antal aktier för året	315 833 140	338 592 250
Resultat per aktie, USD	2,61	0,67
Vägt genomsnittligt antal aktier för året efter utspädning	316 551 300	339 513 634
Resultat per aktie efter full utspädning i USD	2,61	0,66

Not 16.5 Justerat resultat per aktie

Justerat resultat per aktie beräknas genom att årets justerade resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med vägt genomsnittligt antal aktier för året. Beräkningarna av det justerade resultatet finns på sida 106.

	2019	2018
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MUSD	252,7	295,3
Vägt genomsnittligt antal aktier för året	315 833 140	338 592 250
Justerat resultat per aktie, USD	0,80	0,87
Vägt genomsnittligt antal aktier för året efter utspädning	316 551 300	339 513 634
Justerat resultat per aktie efter full utspädning i USD	0,80	0,87

Not 17 Finansiella skulder

MUSD	31 december 2019	31 december 2018
Långfristiga		
Banklån	4 000,0	3 465,0
Aktiverade finansieringskostnader	-37,1	-54,1
Aktiverad vinst från omförhandling av lånevillkor	-105,6	-148,9
Leasingåtaganden	31,1	–
	3 888,4	3 262,0
Kortfristiga		
Banklån	92,0	–
Leasingåtaganden	5,5	–
	97,5	–
	3 985,9	3 262,0

Den kortfristiga delen av banklånen som kommer att återbetalas inom ett år klassificeras som kortfristiga skulder.

Aktiverade finansieringsavgifter uppgick till 37,1 MUSD (54,1 MUSD) och var hänförliga till kostnader för upprättandet av den reservbaserade kreditfaciliteten. De aktiverade finansieringsavgifterna skrivs av över kreditfacilitetens löptid.

Aktiverade modifieringsvinster från omförhandlade lån uppgick till 105,6 MUSD (148,9 MUSD) och var hänförliga till de omförhandlade förbättrade villkoren för den reservbaserade kreditfaciliteten. Vinsten som redovisats för omförhandlingen av lånevillkor skrivs av över kreditfacilitetens löptid.

Leasingåtaganden hänförs till kontorshyra och redovisas till följd av implementeringen av IFRS 16. Den kortfristiga delen av leasingåtaganden redovisas som en kortfristig skuld.

För ytterligare information se not 20.

Not 18 Avsättningar

MUSD	Återställnings- kostnader	LTIP	Pensions- kostnader	Övriga	Summa
1 januari 2019	490,5	8,3	1,2	1,6	501,6
Tillkommande	65,6	8,9	0,1	1,1	75,7
Förändring i uppskattningar	23,0	–	–	–	23,0
Avyttringar	-16,2	–	–	–	-16,2
Betalningar	-3,7	-7,7	-0,1	-0,6	-12,1
Nuvärdesjustering	17,9	–	–	–	17,9
Valutaomräkningsdifferens	-5,7	-0,1	–	-0,1	-5,9
31 december 2019	571,4	9,4	1,2	2,0	584,0
Långfristiga	522,2	2,7	1,2	2,0	528,1
Kortfristiga	49,2	6,7	–	–	55,9
Summa	571,4	9,4	1,2	2,0	584,0

fortsättning not 18

MUSD	Återställningskostnader	LTIP	Pensionskostnader	Övriga	Summa
1 januari 2018	414,6	9,7	1,2	2,8	428,3
Tillkommande	101,3	10,3	0,1	0,3	112,0
Förändring i uppskattningar	-15,9	—	—	—	-15,9
Betalningar	-1,3	-10,8	-0,1	-1,5	-13,7
Nuvärdesjustering	16,4	—	—	—	16,4
Valutaomräkningsdifferens	-24,6	-0,9	—	—	-25,5
31 december 2018	490,5	8,3	1,2	1,6	501,6
Långfristiga	483,9	2,4	1,2	1,6	489,1
Kortfristiga	6,6	5,9	—	—	12,5
Summa	490,5	8,3	1,2	1,6	501,6

Avsättning för återställningskostnader

Vid beräkning av nuvärdet av avsättningen för återställningskostnader användes en diskonteringsfaktor, före skatt, om 3,5 procent (3,5 procent), vilken är baserad på den förväntade långfristiga riskfria räntan. Tillkommande återställningskostnader för 2019 är främst hänförliga till utbyggnadsprojekt i Norge. Cirka 81 procent av avsättningen beräknas komma att regleras efter mer än 15 år, vilket baserats på uppskattningarna som använts i beräkningen av återställningskostnaderna per den 31 december 2019.

Avsättning för LTIP

För mer information avseende koncernens LTIP, se not 28.

Pensionsavsättning

I maj 2002 rekommenderade ersättningskommittén styrelsen, som antog beslutet, att pension skulle utgå till Adolf H. Lundin vid hans avgång som styrelseordförande och hans tillträdande som hedersordförande. Vidare bestämdes att vid Adolf H. Lundins bortgång, skall månatliga utbetalningar utgå till hans fru, Eva Lundin, under hennes livstid.

Pensionsutbetalningar motsvarande en årlig ersättning om 138 TCHF (138 TCHF) betalas till Eva Lundin. Bolaget kan, om det så väljer, betala ut denna pensionsutfästelse genom en engångsbetalning om 1 800 TCHF (1 800 TCHF).

Not 19 Leverantörsskulder och övriga skulder

MUSD	31 december 2019	31 december 2018
Leverantörsskulder	17,8	26,6
Överuttag	0,9	1,7
Upplupna kostnader och skulder till joint operations	133,6	147,4
Övriga upplupna kostnader	16,6	17,6
Övriga	8,5	7,6
	177,4	200,9

Not 20 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

Redovisningsprinciperna för finansiella tillgångar och skulder har tillämpats enligt följande:

31 december 2019 MUSD	Summa	Lånefordringar och övriga fordringar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde redovisat i resultaträkningen	Derivat för säkringsändamål
Tilläggsköpeskilling	12,4	—	—	12,4	—
Intresseföretag	0,3	—	—	0,3	—
Övriga finansiella anläggningstillgångar	1,6	—	1,6	—	—
Derivatinstrument	14,0	—	—	—	14,0
Fordringar på joint operations	11,4	11,4	—	—	—
Övriga kortfristiga fordringar ¹	312,2	312,2	—	—	—
Likvida medel	85,3	85,3	—	—	—
	437,2	408,9	1,6	12,7	14,0

fortsättning not 20

31 december 2019 MUSD	Summa	Övriga skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Derivat för säkringsändamål
Finansiella skulder	3 985,9	–	3 985,9	–
Derivatinstrument	144,0	–	–	144,0
Skulder till joint operations	133,6	133,6	–	–
Övriga kortfristiga skulder	369,6	369,6	–	–
	4 633,1	503,2	3 985,9	144,0

31 december 2018 MUSD	Summa	Lånefordringar och övriga fordringar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Derivat för säkringsändamål
Övriga finansiella anläggningstillgångar	0,4	–	0,4	–
Derivatinstrument	36,7	–	–	36,7
Fordringar på joint operations	17,0	17,0	–	–
Övriga kortfristiga fordringar ¹	170,8	170,8	–	–
Likvida medel	66,8	66,8	–	–
	291,7	254,6	0,4	36,7

31 december 2018 MUSD	Summa	Övriga skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Derivat för säkringsändamål
Finansiella skulder	3 262,0	–	3 262,0	–
Derivatinstrument	84,9	–	–	84,9
Skulder till joint operations	147,4	147,4	–	–
Övriga kortfristiga skulder	104,6	104,6	–	–
	3 598,9	252,0	3 262,0	84,9

¹ Förskottbetalningar är inte inkluderade i övriga kortfristiga fordringar, eftersom förskottbetalningar inte bedöms vara finansiella instrument.

Det verkliga värdet av lånefordringar och övriga fordringar uppskattas vara ungefär detsamma som det bokförda värdet.

För finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen, används följande värderingshierarki:

- Nivå 1: baserad på noterade priser på aktiva marknader;
- Nivå 2: baserad på andra ingångsdata än noterade priser som i nivå 1, som är antingen direkt eller indirekt observerbara;
- Nivå 3: baserad på ingångsdata som inte baserar sig på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde kan, baserat på denna hierarki, beskrivas enligt följande:

31 december 2019 MUSD	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar			
Tilläggsköpeskillning	–	–	12,4
Intresseföretag	–	–	0,3
Derivatinstrument – långfristiga	–	2,7	–
Derivatinstrument – kortfristiga	–	11,3	–
	–	14,0	12,7
Skulder			
Derivatinstrument – långfristiga	–	110,8	–
Derivatinstrument – kortfristiga	–	33,2	–
	–	144,0	–

fortsättning not 20

31 december 2018 MUSD	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar			
Derivatinstrument – långfristiga	–	2,7	–
Derivatinstrument – kortfristiga	–	34,0	–
	–	36,7	–
Skulder			
Derivatinstrument – långfristiga	–	64,9	–
Derivatinstrument – kortfristiga	–	20,0	–
	–	84,9	–

Utestående derivatinstrument kan specificeras enligt följande:

Verkligt värde på utestående derivatinstrument i balansräkningen MUSD	31 december 2019		31 december 2018	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Räntesäkringsinstrument	0,2	66,7	36,7	8,1
Valutasäkringsinstrument	13,8	77,3	–	76,8
Summa	14,0	144,0	36,7	84,9
Långfristiga	2,7	110,8	2,7	64,9
Kortfristiga	11,3	33,2	34,0	20,0
Summa	14,0	144,0	36,7	84,9

Det verkliga värdet av räntesäkringsinstrumentet beräknas genom att använda kurvan för terminsräntan över den utestående delen av räntesäkringsinstrumentet. Den effektiva delen av räntesäkring per den 31 december 2019 uppgick till en nettoskuld om 66,5 MUSD (fordran om 28,6 MUSD).

Det verkliga värdet av valutasäkringskontrakt beräknas genom att använda kurvan för terminskursen över den utestående delen av de utestående valutasäkringsinstrumenten. Den effektiva delen av valutasäkring per den 31 december 2019 uppgick till en nettoskuld om 63,5 MUSD (76,8 MUSD).

Not 21 Förändring av skulder – kassaflöden från finansiering

Förändring av skulder som redovisas som kassaflöde från finansiering beskrivs i tabellen nedan.

	1 januari 2019	Kassaflöde	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				31 december 2019
			Avskrivning av uppskjutna finansierings- avgifter	Nuvärdesjustering av vinst från omförhandling av lånevillkor	Initialt redovisad leasing enligt IFRS 16	Valutakurs- förändring	
Finansiella skulder	3 262,0	623,6	19,7	41,5	40,5	-1,4	3 985,9

	1 januari 2018	Kassaflöde	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				31 december 2018
			Vinst från omförhandling av lånevillkor	Avskrivning av uppskjutna finansierings- avgifter	Nuvärdesjustering av vinst från omförhandling av lånevillkor	Valutakurs- förändring	
Finansiella skulder	3 880,0	-490,0	-183,7	17,8	26,1	11,8	3 262,0

Not 22 Finansiella risker, känslighetsanalys och derivatinstrument

I egenskap av internationellt bolag som prospekterar efter och producerar olja och gas, exponeras Lundin Petroleum för finansiella risker såsom förändringar i valutakurser, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk såväl som risker relaterade till förändringar i oljepriset. Koncernen strävar efter att kontrollera dessa risker genom sunt ledarskap och genom att använda internationellt accepterade finansiella instrument, såsom oljepris-, ränte- och valutakurssäkringar. Lundin Petroleum använder finansiella instrument enbart i syfte att minimera risker i koncernens verksamhet.

För ytterligare information om risker i den finansiella rapporteringen, se avsnitten Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 55 och Riskhantering på sidorna 32 – 35.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende hantering av kapital är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet som en "going concern" så att den kan uppfylla sina arbetsåtaganden för att skapa aktieägarvärde. Koncernen kan efter behov upprätta nya kreditfaciliteter, återbetala skulder, eller utföra andra sådana omstruktureringsaktiviteter när det är lämpligt. Bolagsledningen följer upp och förvaltar koncernens nettoskuld regelbundet för att bedöma behovet av förändring i kapitalstrukturen för att möta målen och bibehålla flexibilitet. Lundin Petroleum är inte föremål för några externa krav vad gäller hantering av kapital.

Utöver den uppdaterade utdelningspolicyn har inga väsentliga ändringar gjorts avseende mål, policies och processer under 2019.

Lundin Petroleum följer upp kapitalet på basis av nettoskulden och finansiella arrangemang. Nettoskulden beräknas som banklån i enlighet med balansräkningen minus likvida medel.

MUSD	31 december 2019	31 december 2018
Banklån	4 092,0	3 465,0
Likvida medel	-85,3	-66,8
Nettoskuld	4 006,7	3 398,2

Ökningen av nettoskulden i förhållande till 2018 är främst hänförlig till inlösen av 16 procent av de utestående aktierna under året, vilket delvis kompenseras av det positiva fria kassaflödet som genererades under 2019.

Ränterisk

Ränterisk är den risk osäkerheten avseende framtida räntenivåer har på bolagets resultat.

Lundin Petroleum är utsatt för ränterisk via den reservbaserade kreditfaciliteten, se även likviditetsrisk nedan. Räntesatsen för aktiverade lånekostnader är beräknad på den reservbaserade kreditfacilitetens ränta, LIBOR, plus ett påslag om mellan 2,25% och 2,5% per år. Lundin Petroleum kommer kontinuerligt att bedöma fördelarna med en räntesäkring av lån. Om säkringskontraktet innebär en minskning av ränterisken till ett för koncernen acceptabelt pris, kan Lundin Petroleum överväga att säkra räntan.

De totala räntekostnaderna för 2019 uppgick till 179,1 MUSD, vilka inkluderade aktiverade räntekostnader om 85,7 MUSD, vilka var hänförliga till lån avseende koncernens utbyggnadsaktiviteter. En ränteökning om 100 procentenheter skulle fått till följd en förändring om 8,1 MUSD i den totala räntekostnaden för året när koncernens räntesäkringar för 2019 inkluderas i beräkningen.

Koncernen har ingått räntesäkringskontrakt enligt följande.

Lån MUSD	Binda den rörliga LIBOR-räntan Ränta per år	Likvidperiod
3 300	1,96%	jan 2020 – dec 2020
3 100	2,28%	jan 2021 – dec 2021
2 900	2,41%	jan 2022 – dec 2022
2 000	1,75%	jan 2023 – dec 2023
1 500	1,91%	jan 2024 – dec 2024

Valutakursrisk

Lundin Petroleum är ett svenskt bolag som är verksamt globalt och är därför under betydande inverkan från valutakursförändringar, både för transaktioner såväl som omräkning från funktionell valuta till koncernens rapporteringsvaluta US dollar. De funktionella valutorna för Lundin Petroleums dotterbolag är i huvudsak norska kronor (NOK) och Euro (EUR) såväl som US dollar (USD), vilket gör Lundin Petroleum känsligt för variationer i dessa valutor gentemot US dollarn.

Betalningsexponering

Lundin Petroleums policy beträffande valutakurssäkringar, vid valutaexponering, är att överväga att bestämma valutakursen för kända kostnader i icke-US dollar valutor gentemot US dollar i förväg, så att framtida kostnadsnivåer i US dollar kan förutsägas med rimlig säkerhet. Vid beslut om kurssäkring tar koncernen hänsyn till nuvarande valutakurser och marknadsförväntningar i jämförelse med historiska trender och volatilitet.

fortsättning not 22

Koncernen har ingått valutasäkringskontrakt som lägger fast valutakursen mellan USD och NOK för att möta sina åtaganden för utbyggnadsprojekt, liksom för att möta delar av bolagets framtida bolags- och särskilda petroleumskatteåtaganden i NOK, vilket sammanfattas i nedanstående tabell:

Köp	Sälj	Genomsnittlig kontraktuell valutakurs	Likvidperiod
7 304,0 MNOK	842,7 MUSD	8,67 NOK:1 USD	jan 2020 – dec 2020
2 470,0 MNOK	310,0 MUSD	7,97 NOK:1 USD	jan 2021 – dec 2021
1 430,0 MNOK	183,4 MUSD	7,80 NOK:1 USD	jan 2022 – dec 2022
530,0 MNOK	64,2 MUSD	8,26 NOK:1 USD	jan 2023 – dec 2023
300,0 MNOK	33,0 MUSD	9,09 NOK:1USD	jan 2024 – dec 2024

Dessa säkringar kommer i enlighet med IFRS 9 att behandlas som effektiva, förutsatt effektivitetstest, och förändringar i det verkliga värdet redovisas i övrigt totalresultat. Per den 31 december 2019 har en kortfristig skuld uppgående till 21,9 MUSD (fordran om 14,0 MUSD) och en långfristig skuld uppgående till 108,1 MUSD (fordran om 62,2 MUSD) redovisats, vilket representerar det verkliga värdet av de utestående valutakurs- och räntesäkringskontrakten.

Valutakursexponering

Tabellen som följer sammanfattar den inverkan en förändring i dessa valutor gentemot US dollarn skulle ha på rörelseresultatet för året som avslutades den 31 december 2019 vid en omräkning av koncernens dotterbolags resultaträkningar från funktionell valuta till rapporteringsvalutan US dollar.

Rörelseresultat i de finansiella rapporterna, MUSD		1 970,7	1 970,7
Förändring valutakurser	Genomsnittlig kurs 2019	10% försvagning av USD	10% förstärkning av USD
EUR/USD	0,8932	0,8120	0,9825
SEK/USD	9,4581	8,5983	10,4039
NOK/USD	8,8003	8,0003	9,6803
Påverkan på rörelseresultatet, MUSD		-60,3	54,8

Valutakursrisken på koncernens resultat och egna kapital från omräkningsexponering är inte säkrad.

Resultat från valutakursförändringar som redovisas i resultaträkningen beror främst på omvärdering av lån och rörelsekapital, vilket beskrivs i förvaltningsberättelsen på sidan 28. En förstärkning om 10 procent av US dollarkursen mot övriga valutor i koncernen skulle innebära att en valutakursförlust om ytterligare 277,3 MUSD redovisades i resultaträkningen.

Valutakursförändringarna är främst hänförliga till banklån i USD och en följd av en förändring i dollarkursen mot övriga valutor i koncernen.

Priset på olja och gas

Priset på olja och gas påverkas av de normala ekonomiska drivkrafterna för tillgång och efterfrågan samt av finansiella investerare och osäkerhet på marknaden. Beslut i verksamheten, naturkatastrofer, makroekonomiska förhållanden, politisk instabilitet och konflikter eller större oljeexporterande länders handlingar utgör faktorer som påverkar dessa. Prisförändringar kan påverka Lundin Petroleum's finansiella ställning.

Tabellen nedan visar hur en förändring i oljepriset skulle ha påverkat det egna kapitalet och resultatet för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2019:

Årets resultat i de finansiella rapporterna, MUSD	824,9	824,9
Möjlig förändring	-10%	10%
Påverkan på årets resultat, MUSD	-45,6	45,6

Effekten av en förändring i oljepriset på årets resultat minskas på grund av den 78-procentiga skattesatsen i Norge.

Lundin Petroleum's policy är att anta en flexibel hållning gentemot oljeprissäkring, baserad på en bedömning av fördelarna med säkringskontrakten under specifika omständigheter. Utifrån analyser av omständigheterna kommer Lundin Petroleum att bedöma fördelarna av att terminssäkra de månatliga försäljningskontrakten i syfte att generera kassaflöde. Beslut fattas att ingå en oljeprissäkring när bolaget bedömer att säkringskontrakten kommer att ge ökat kassaflöde.

Under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2019 ingick koncernen inga oljeprissäkringskontrakt. Det finns inga utestående oljeprissäkringskontrakt per den 31 december 2019.

fortsättning not 22**Kreditrisk**

Lundin Petroleum's policy är att begränsa kreditrisken genom att begränsa val av motpart till de stora bankerna och oljebolagen. Då en kreditrisk anses föreligga vid försäljning av olja och gas, är policyn att efterfråga oåterkalleliga rembursor för det totala värdet av försäljningen. Policyn för joint operating partners är att förlita sig på villkoren i de underliggande samarbetsavtalen för att ta över licensandelar, eller joint operating partners andelar av produktionen, vid utebliven betalning för cash calls eller andra belopp som förfallit till betalning.

Per den 31 december 2019 uppgick koncernens kundfordringar till 305,1 MUSD (153,7 MUSD). Det finns inga nyligen inträffade betalningsförsummelse och någon risk för kundförluster bedöms inte föreligga. Övriga långfristiga och kortfristiga fordringar anses återvinningsbara och ingen avsättning för osäkra fordringar har redovisats per den 31 december 2019. Likvida medel hålls med banker som har en historiskt hög kreditvärdighet.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som en risk att koncernen inte skulle kunna avsluta eller möta dess skyldigheter i tid eller till ett rimligt pris. Koncernens ekonomiavdelning är ansvarig för likviditeten, finansiering och hantering av avslut. Dessutom överses likviditets- och finansieringsrisker och relaterade processer och policies av bolagsledningen.

I februari 2016 ingick Lundin Petroleum en sjuårig säkrad reservbaserad kreditfacilitet om 5,0 miljarder USD, vars lånevillkor omförhandlades och modifierades under det andra kvartalet 2018 vilket resulterade i att räntemarginalen över LIBOR minskade från 3,15 procent till en nuvarande marginal om mellan 2,0 och 2,5 procent. Faciliteten är säkrad mot vissa kassaflöden som genereras av koncernen. Beloppet som är avtalat under faciliteten omräknas en gång per år och är baserat på det beräknade kassaflödet som genereras av vissa producerande fält och fält under utbyggnad till ett oljepris och med ekonomiska antaganden som överenskommit med det syndikat av banker som tillhandahåller faciliteten. Faciliteten är säkrad genom pantsättning av vissa aktier i dotterbolag och bolagets andelar i vissa licensområden med produktion samt genom några av de pantsatta bolagens bankkonton. Kreditfaciliteten kommer att minska från 5,0 miljarder USD till 4,75 miljarder USD per den 1 juli 2020, och till 4,0 miljarder USD per den 1 januari 2021.

Den ändrade räntemarginalen under 2018 resulterade i en redovisningsmässig vinst om 183,7 MUSD i enlighet med IFRS 9. När en finansiell skuld som redovisas till upplupet anskaffningsvärde modifieras utan att detta resulterar i att skulden återförs, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen i enlighet med IFRS 9. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan det kassaflöde det ursprungliga avtalet innebar och det modifierade kassaflödet som nuvärdesberäknas till den ursprungliga effektiva räntan. Den redovisningsmässiga nettovinst som uppstår vid kvittning mot kostnader för modifiering av lånevillkor om 17,3 MUSD uppgick till 166,4 MUSD. Därtill relaterade uppskjutna skatter uppgick till 68,3 MUSD, vilket resulterade i en redovisningsmässig vinst efter skatt om 98,1 MUSD.

Avtalet för faciliteten stipulerar att ett "event of default" äger rum när koncernen inte följer vissa väsentliga avtalsvillkor eller när vissa händelser sker enligt specifikation i avtalet, något som är sedvanligt för finansiella avtal av denna storlek och typ. Två av dessa avtalsvillkor testar förmågan att återbetala lånet genom att mäta förhållandet mellan nettoskulden och EBITDA samt mellan EBITDA och finansiella kostnader. Om en sådan händelse sker kan, med hänsyn tagen till tillämplig tidsfrist för åtgärdande, externa långgivare vidta specifika åtgärder för att göra gällande deras säkerhet, vilka inkluderar en snabbare återbetalning av utestående belopp under kreditfaciliteten.

Tabellen på följande sida visar en analys av koncernens finansiella skulder, uppdelade på löptid baserad på den återstående perioden från balansdagen fram till det kontraktuella avräkningsdatumet. Låneåterbetalningar görs baserat på en nuvärdesberäkning av tillgångarnas framtida kassaflöden. Inga återbetalningar av lånet förutses för närvarande under denna beräkning.

fortsättning not 22

MUSD	31 december 2019	31 december 2018
Långfristiga		
Återbetalning inom 1 – 2 år:		
– Banklån	1 500,0	–
– Leasingåtaganden	5,3	–
– Derivatinstrument	85,4	19,3
Återbetalning inom 2 – 5 år:		
– Banklån	2 500,0	3 465,0
– Leasingåtaganden	14,5	–
– Derivatinstrument	25,4	45,6
Återbetalning efter 5 år		
– Leasingåtaganden	11,3	–
	4 141,9	3 529,9
Kortfristiga		
Återbetalning inom 6 månader:		
– Leasingåtaganden	2,7	–
– Leverantörsskulder	17,8	26,6
– Skatteskulder	58,7	14,8
– Skulder till joint operations	133,6	147,4
– Övriga kortfristiga skulder	8,5	7,6
– Derivatinstrument	16,6	9,0
Återbetalning efter 6 månader:		
– Banklån	92,0	–
– Leasingåtaganden	2,8	–
– Skatteskulder	284,6	55,6
– Derivatinstrument	16,6	11,0
	633,9	272,0

Not 23 Ställda säkerheter

I februari 2016 ingick Lundin Petroleum en sjuårig säkrad reservbaserad kreditfacilitet om 5,0 miljarder USD, vars lånevillkor framgångsrikt omförhandlades under 2018, vilket beskrivs i not 22. Faciliteten är en reservbaserad kreditfacilitet som är säkrad mot vissa kassaflöden som genereras av koncernen. Beloppet som är avtalat under faciliteten omräknas en gång per år och är baserat på det beräknade kassaflödet som genereras av vissa producerande fält och fält under utbyggnad till ett oljepris och med ekonomiska antaganden som överenskommit med det syndikat av banker som tillhandahåller faciliteten. Faciliteten är säkrad genom pantsättning av vissa aktier i dotterbolag och bolagets andelar i vissa produktionslicenser samt genom några av de pantsatta bolagens bankkonton. De ställda säkerheterna per den 31 december 2019 uppgick till 5 927,2 MUSD (6 154,3 MUSD) och representerar det bokförda värdet för de aktier i dotterbolag som har pantsatts, vilket beskrivs i avsnittet om moderbolaget på sidan 96.

Not 24 Ansvarsförbindelser och eventuatillgångar

Åklagarmyndigheten i Sverige har delgivit Lundin Petroleum ett yrkande om en företagsbot samt förverkande av ekonomiska fördelar avseende tidigare verksamhet i Sudan från 1997 till 2003. Enligt informationen i delgivningen kan åklagaren yrka på en företagsbot om 3 MSEK och förverkande av ekonomiska fördelar från påstått brott om 3 282 MSEK, baserat på vinsten från försäljningen av Block 5A-tillgången under 2003 om 720 MSEK. Eventuellt förverkande av ekonomiska fördelar eller företagsbot kan endast påföras i samband med att en dom i en eventuell rättegång meddelas. Förundersökningen är inne på sitt tionde år och Lundin Petroleum är fortsatt övertygat om att det helt saknas grund för alla anklagelser om felaktigt agerande av någon företrädare för bolaget och bolaget kommer kraftfullt att bestrida en eventuell företagsbot eller förverkande av ekonomiska fördelar. Bolaget betraktar detta som en eventualförpliktelse och därför har ingen avsättning gjorts i redovisningen.

Som del av IPC-avknoppningen som slutfördes den 24 april 2017 har bolaget ställt garantier till IPC avseende vissa rättsliga processer hänförliga till perioden före avknoppningen. Bolaget har inte gjort någon avsättning för detta per den 31 december 2018 eftersom dessa processer inte har bedömts leda till något framtida betalningsansvar för bolaget.

Not 25 Transaktioner med närstående

Lundin Petroleum identifierar följande närstående parter: intresseföretag, gemensamt kontrollerade enheter, ledande personer med nyckelställning och medlemmar av deras nära familj eller andra enheter, vilka kontrolleras direkt eller indirekt av ledande personer med nyckelställning eller deras familj eller av någon annan individ som kontrollerar eller har gemensam kontroll eller väsentligt inflytande över enheten.

Under året ingick koncernen transaktioner med närstående på kommersiell grund och betydande transaktioner beskrivs nedan:

MUSD	2019	2018
Försäljning av olja och relaterade produkter	107,3	879,5
Inköp av olja och relaterade produkter	–	296,2
Försäljning av tjänster	4,0	4,2
Inköp av tjänster	1,5	1,8
Ränteintäkter	0,2	0,5

Efter inlösen av 16 procent av de utestående aktierna i Lundin Petroleum, som tidigare ägdes av Equinor, vilket godkändes av Lundin Petroleums extra bolagsstämma den 31 juli 2019, ansågs Equinor inte längre vara närstående. Fram till slutet av juli har koncernen sålt olja och därtill relaterade produkter till Equinor till marknadsmässiga villkor till ett belopp om 107,3 MUSD (879,5 MUSD). Fram till slutet av juli har koncernen inte köpt olja och därtill relaterade produkter från Equinor (296,2 MUSD).

Transaktionerna som ingåtts med närstående avser andra enheter som ledande personer med nyckelställning har gemensam kontroll eller väsentligt inflytande över. Ledande personer med nyckelställning inkluderar styrelseledamöter och bolagsledning. Ersättningar till styrelseledamöter och bolagsledning redovisas i not 27.

Vid datumet för IPC-avknoppningen innehade koncernen en fordran på IPC avseende rörelsekapital som uppgick till 27,4 MUSD, där den kvarstående delen återbetalades under året.

Not 26 Genomsnittligt antal anställda

Genomsnittligt antal anställda per land	2019		2018	
	Summa anställda	varav män	Summa anställda	varav män
Moderbolaget i Sverige	5	2	2	1
Utländska dotterbolag				
Norge	389	285	370	273
Schweiz	41	25	35	20
Nederländerna	2	2	1	1
Summa utländska dotterbolag	432	312	406	294
Summa	437	314	408	295

Styrelseledamöter och bolagsledning	2019		2018	
	Summa vid slutet av året	varav män	Summa vid slutet av året	varav män
Moderbolaget i Sverige				
Styrelseledamöter ¹	8	5	8	5
Utländska dotterbolag				
Bolagsledning	8	6	8	6
Summa koncernen	16	11	16	11

¹ Alex Schneiter, vd och styrelseledamot, är endast inräknad i bolagsledningen.

Not 27 Ersättning till styrelse, bolagsledning och övriga anställda

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader TUSD	2019		2018	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget i Sverige				
Styrelseledamöter	654	125	628	122
Anställda	646	339	386	222
Utländska dotterbolag				
Bolagsledning	15 187	1 959	11 802	1 584
Övriga anställda	83 394	21 271	94 773	22 240
Summa	99 881	23 694	107 589	24 168
varav pensionskostnader		9 058		8 758

Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter och bolagsledning ¹ TUSD	Fast styrelse arvode/ grundlön	Andra förmåner ¹	Kortfristig rörlig ersättning ²	Prestations baserat incitaments program	Arvode för kommitté- arbete	Arvode för särskilda uppdrag utanför styrelsearbetet	Pension	Summa 2019
Moderbolaget i Sverige								
Styrelseledamöter								
Ian H. Lundin	120	–	–	–	13	106	–	239
Peggy Bruzelius	57	–	–	–	19	–	–	76
C. Ashley Heppenstall	57	–	–	–	13	–	–	70
Lukas H. Lundin	57	–	–	–	–	–	–	57
Grace Reksten Skaugen	57	–	–	–	32	–	–	89
Jakob Thomasen	57	–	–	–	26	–	–	83
Cecilia Vieweg	57	–	–	–	19	–	–	76
Torstein Sanness	57	–	–	–	13	–	–	70
Summa styrelseledamöter	519	–	–	–	135	106	–	760
Utländska dotterbolag								
Bolagsledning								
Alex Schneider	798	30	927	4 464	–	–	173	6 392
Nick Walker	622	71	601	2 358	–	–	169	3 821
Övriga ³	2 065	316	1 554	1 381	–	–	372	5 688
Summa bolagsledning	3 485	417	3 082	8 203	–	–	714	15 901

¹ Andra förmåner inkluderar, men är ej begränsade till, skolvavgifter och sjukförsäkring för bolagsledningen.

² Kolumnen visar bonus som tilldelats för prestationer under 2019, inklusive en tilldelning för vd samt ett par övriga medlemmar i bolagsledningen, se sidan 49.

³ Omfattar Chief Financial Officer, Vice President Corporate Responsibility, Vice President Legal, Vice President Corporate Affairs, Vice President Investor Relations och Vice President Human Resources and Shared Services.

fortsättning not 27

Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter och bolagsledning ¹ TUSD	Fast styrelse arvode/ grundlön	Andra förmåner ¹	Kortfristig rörlig ersättning ²	Prestations baserat incitaments program	Arvode för kommitté-arbete	Arvode för särskilda uppdrag utanför styrelsearbetet	Pension	Summa 2018
Moderbolaget i Sverige								
Styrelseledamöter								
Ian H. Lundin	127	–	–	–	13	115	–	255
Peggy Bruzelius	60	–	–	–	19	–	–	79
C. Ashley Heppenstall	60	–	–	4 646	13	613	–	5 332
Lukas H. Lundin	60	–	–	–	–	–	–	60
Grace Reksten Skaugen	60	–	–	–	22	–	–	82
Jakob Thomasen	60	–	–	–	19	–	–	79
Cecilia Vieweg	60	–	–	–	19	–	–	79
Torstein Sanness	30	–	–	–	6	–	–	36
Summa styrelseledamöter	517	–	–	4 646	111	728	–	6 002
Utländska dotterbolag								
Bolagsledning								
Alex Schneiter	855	42	855	2 926	–	–	175	4 853
Övriga ³	2 410	396	1 905	2 413	–	–	441	7 565
Summa bolagsledning	3 265	438	2 760	5 339	–	–	616	12 418

¹ Andra förmåner inkluderar, men är ej begränsade till, skolavgifter och sjukförsäkring för bolagsledningen.

² Kolumnen visar bonus som tilldelats för prestationer under 2018, baserat på ersättningspolicyn för bolagsledningen, se sidan 49.

³ Omfattar Chief Financial Officer, Chief Operating Officer, Vice President Corporate Responsibility, Vice President Legal, Vice President Corporate Affairs, Vice President Investor Relations och Vice President Human Resources and Shared Services.

Not: Det prestationsbaserade incitamentsprogrammet som tilldelades under 2015, då C. Ashley Heppenstall var vd för bolaget, utbetalades under 2018. Beloppet i tabellen ovan avser denna tilldelning och inte hans arbete som styrelseledamot. Inga ytterligare rättigheter avseende C. Ashley Heppenstall är utestående.

Styrelseledamöter

Inga avtal för avgångsvederlag finns för någon av de icke-anställda styrelseledamöterna och dessa ledamöter är ej behöriga att delta i något av koncernens incitamentsprogram.

Bolagsledning

Den avgiftsbestämda pensionsplanen för bolagsledningen uppgår till mellan 15 och 18 procent av den pensionsgrundande inkomsten. Bolaget bidrar till 60 procent av pensionen och den anställde till resterande 40 procent. Den pensionsgrundande inkomsten definieras som årlig grundlön och kortfristig rörlig ersättning och har ett tak på ungefär 846 TCHF (846 TCHF). Den normala pensionsåldern för vd är 65 år.

En ömsesidig uppsägningstid om mellan tre och tolv månader gäller mellan bolaget och bolagsledningen och beror på den anställdes anställningstid i bolaget. Därutöver finns bestämmelser om avgångsvederlag i anställningsavtalen för ledande befattningshavare som innebär ersättning om upp till två års grundlöner för det fall anställningen upphör på grund av väsentlig ägarförändring i bolaget (change of control). Styrelsen har i särskilda fall dessutom rätt att godkänna avgångsvederlag utöver uppsägningstid och överenskomna avgångsvederlag vid en väsentlig ägarförändring i bolaget (change of control) om anställningen sägs upp av bolaget utan anledning eller i andra fall, vilket kan beslutas av styrelsen. Sådana avgångsvederlag kan innebära upp till ett års grundlön och inga andra förmåner skall ingå. Avgångsvederlag skall sammanlagt (d.v.s. uppsägningstid och avgångsvederlag) uppgå till maximalt två års grundlön.

Se sidorna 49 – 54 i Bolagsstyrningsrapporten för ytterligare information avseende koncernens principer för ersättning och ersättningspolicy för bolagsledningen för 2019.

Not 28 Långsiktiga incitamentsprogram

Bolaget har följande långsiktiga incitamentsprogram (LTIP).

Unit bonus program

Under 2008 införde Lundin Petroleum ett LTIP bestående av ett unit bonus-program med en årlig tilldelning av enheter som vid inlösen ger en kontantutbetalning. LTIP betalas ut under en treårsperiod, varmed den initiala tilldelningen kommer att intjänas i tre delar: en tredjedel efter ett år, en tredjedel efter två år och den slutliga tredjedelen efter tre år. Den kontanta utbetalningen är beroende av att innehavaren är anställd vid datumet för utbetalningen. Aktiekursen som bestämmer storleken av kontantbetalningen vid slutet av respektive intjänandeperiod kommer att baseras på den genomsnittliga slutkursen på Lundin Petroleumaktien under de fem handelsdagarna före och efter inlösendatumet, justerat för eventuella utdelningar i perioden mellan tilldelningsdatum och inlösendatum. Inlösenpriset vid inlösendatumet den 31 maj 2019 var 265,33 SEK.

LTIP-program som följer samma principer som 2008 års LTIP har därefter införts varje år.

Nedanstående tabell visar antalet tilldelade enheter under LTIP-programmen, det utestående beloppet per den 31 december 2019 och vilket år de kommer att lösas in.

Unit bonus program	Program				Total
	2016	2017	2018	2019	
Utestående vid periodens början	107 794	188 064	226 389	—	522 247
Tilldelade under perioden	—	—	—	190 161	190 161
Förverkade under perioden	-4 428	-7 750	-9 766	-1 736	-23 680
Förfallna under perioden	-103 366	-90 806	-73 131	—	-267 303
Utestående vid periodens slut	—	89 508	143 492	188 425	421 425
Inlösendatum					
31 maj 2020	—	89 508	71 746	62 808	224 062
31 maj 2021	—	—	71 746	62 808	134 554
31 maj 2022	—	—	—	62 809	62 809
Utestående vid periodens slut	—	89 508	143 492	188 425	421 425

Kostnaden för programmen framgår av nedanstående tabell.

Unit bonus program	MUSD	
	2019	2018
2015	—	3,4
2016	0,8	2,1
2017	2,4	2,9
2018	3,4	1,9
2019	2,2	—
	8,8	10,3

LTIP-tilldelningar resultatförs i de finansiella rapporterna proportionellt över intjänandeperioden. Det sammanlagda bokförda värdet för avsättningen av unit bonus-programmet, inklusive sociala avgifter per den 31 december 2019 uppgick till 9,5 MUSD (8,3 MUSD). Avsättningen är beräknad baserat på Lundin Petroleums aktiekurs på balansdagen. Aktiekursen per balansdagen den 31 december 2019 var 318,30 SEK.

Prestationsbaserat incitamentsprogram

Årsstämorna 2014 till och med 2019 godkände ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för bolagsledningen och ett antal nyckelpersoner.

Programmet för 2019 gäller från och med den 1 juli 2019 och kostnaden för 2019 har redovisats från och med andra halvåret 2019. Tilldelningen för 2019 har en intjänandeperiod om tre år från och med den 1 juli 2019, under förutsättning att vissa prestationsvillkor uppfylls. Varje tilldelningsrätt har värderats till 169,00 SEK, vilket motsvarar verkligt värde vid datumet för tilldelningen beräknat enligt en optionsprissättningsmodell.

Programmet för 2018 gäller från och med den 1 juli 2018 och har en intjänandeperiod om tre år från och med den 1 juli 2018, under förutsättning att vissa prestationsvillkor uppfylls. Varje rättighet har värderats till 167,10 SEK, vilket motsvarar verkligt värde vid datumet för tilldelningen beräknat enligt en optionsprissättningsmodell.

Programmet för 2017 gäller från och med den 1 juli 2017 och har en intjänandeperiod om tre år från och med den 1 juli 2017, under förutsättning att vissa prestationsvillkor uppfylls. Varje rättighet har värderats till 100,10 SEK, vilket motsvarar verkligt värde vid datumet för tilldelningen beräknat enligt en optionsprissättningsmodell.

fortsättning not 28

Programmet för 2016 gällde från och med den 1 juli 2016 med sista inlösen och utbetalning den 30 juni 2019. Antalet utestående rättigheter ökade jämfört med det ursprungliga antalet till följd av att IPC-verksamheten delades ut till aktieägarna, i enlighet med reglerna för programmet. Varje rättighet har värderats till 89,30 SEK, vilket motsvarar verkligt värde vid datumet för tilldelningen beräknat enligt en optionsprissättningsmodell. Rättigheter för medarbetare som är anställda av IPC har räknats om proportionellt fram till datumet för avknoppningen den 24 april 2017. Den sista utbetalningen för LTIP 2016 gjordes 2019, i enlighet med programmets prestationsvillkor. Lundin Petroleumaktiens tillväxt och lämnad utdelning (Total Shareholder Return, TSR) rankades med god marginal i den högsta fjärdedelen av bolagen i referensgruppen, som nummer 2 av 16 referensbolag. För de referensbolag som köpts upp under perioden beräknades TSR utifrån det förvärvande bolaget efter uppköpet.

Nedanstående tabell visar antalet tilldelade rättigheter under LTIP-programmen, det utestående beloppet per den 31 december 2019 och vilket år de kommer att lösas in.

Prestationsbaserat incitamentsprogram	Program				Total
	2016	2017	2018	2019	
Utestående vid periodens början	409 343	355 954	278 917	–	1 044 214
Tilldelade under perioden	–	–	–	316 855	316 855
Förverkade under perioden	–	-5 535	-7 758	–	-13 293
Förfallna under perioden	-409 343	–	–	–	-409 343
Utestående vid periodens slut	–	350 419	271 159	316 855	938 433
Vid prestationsperiodens slut					
30 juni 2020	–	350 419	–	–	350 419
30 juni 2021	–	–	271 159	–	271 159
30 juni 2022	–	–	–	316 855	316 855
Utestående vid periodens slut	–	350 419	271 159	316 855	938 433

Kostnaderna för de prestationsbaserade incitamentsprogrammen framgår av nedanstående tabell.

Prestationsbaserat incitamentsprogram	2019	2018
MUSD		
2015	–	0,6
2016	0,6	1,3
2017	1,5	1,4
2018	1,7	0,7
2019	1,0	–
	4,8	4,0

LTIP-tilldelningar resultatförs i de finansiella rapporterna proportionellt över intjänandeperioden. Den totala effekten på eget kapital av de långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammen uppgick till 7,3 MUSD (6,0 MUSD) per den 31 december 2019, baserat på verkligt värde vid datumet för tilldelningen.

Not 29 Ersättning till koncernens revisorer

TUSD	2019	2018
PwC		
Revisionsarvode	536	448
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	191	201
Revisionsrelaterat	22	33
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	11	23
Skatterådgivning	6	45
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	–	–
Övriga tjänster	90	69
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	79	55
Summa PwC	654	595
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	281	279
Ersättningar till andra revisorer än PwC	68	65
Summa revisionsarvode	722	660
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	281	279

I revisionsarvodet ingår granskning av halvårsrapporten för 2019. Revisionsrelaterat arbete innehåller särskilda uppdrag såsom licensrevisioner och revisioner av produktionsdelningskontrakt.

Not 30 Händelser efter balansdagens utgång

I januari 2020 ingick Lundin Petroleum ett avtal med OX2 AB (OX2) om att förvärva en 100-procentig licensandel i Metsälamminkangas (MLK) vindkraftsprojekt, beläget i mellersta delen av Finland. MLK kommer att producera omkring 400 Gwh årligen, brutto när det tas i bruk under 2022, från 24 landbaserade vindturbiner. MLK kommer att drivas av OX2. Investeringen, inklusive förvärvskostnad, uppgår till cirka 200 MUSD, brutto under 2020 till 2021 och projektet kommer att uppvisa positivt kassaflöde från 2022. Det är Lundin Petroleums avsikt att avyttra 50 procent av den 100-procentiga förvärvade licensandelen i MLK.

I januari 2020 ingick Lundin Petroleum en revolverande kreditfacilitet om 260 MUSD för att finansiera projekten för förnybar energi, med nuvarande räntemarginal över LIBOR om 1,25 procent.

I februari 2020 genomfördes en prospekteringsborrning på Hasselbaink i PL917. För mer information om resultaten av denna borrning, se sidan 23 i förvaltningsberättelsen.

Moderbolagets årsredovisning

Moderbolaget

Moderbolagets affärsverksamhet är att äga och förvalta olje- och gastillgångar. Årets resultat för moderbolaget uppgick till 18 885,5 MSEK (1 657,8 MSEK) och inkluderade finansiella intäkter om 19 148,4 MSEK (1 812,4 MSEK) till följd av utdelningar som erhållits från ett dotterbolag. Exklusive dessa finansiella intäkter uppgick resultatet för moderbolaget till -262,9 MSEK (-154,6 MSEK).

I resultatet ingick administrationskostnader om 248,1 MSEK (180,9 MSEK) och exklusive mottagna utdelningar som nämns ovan uppgick de finansiella kostnaderna till 33,7 MSEK (intäkt om 5,3 MSEK).

Ställda säkerheter till ett belopp om 55 118,9 MSEK (55 118,9 MSEK) var hänförliga till det bokförda värdet av de aktier som pantsattes i samband med den kreditfacilitet som ingicks av det helägda dotterbolaget Lundin Petroleum Holding BV, se även not 23 i koncernens finansiella rapporter.

Åklagarmyndigheten i Sverige har delgivit Lundin Petroleum ett yrkande om en företagsbot samt förverkande av ekonomiska fördelar avseende tidigare verksamhet i Sudan från 1997 till 2003. Enligt informationen i delgivningen kan åklagaren yrka på en företagsbot om 3 MSEK och förverkande av ekonomiska fördelar från påstått brott om 3 282 MSEK, baserat på vinsten från försäljningen av Block 5A-tillgången under 2003 om 720 MSEK. Eventuellt förverkande av ekonomiska fördelar eller företagsbot kan endast påföras i samband med att en dom i en eventuell rättegång meddelas. Förundersökningen är inne på sitt tionde år och Lundin Petroleum är fortsatt övertygat om att det helt saknas grund för alla anklagelser om felaktigt agerande av någon företrädare för bolaget och bolaget kommer kraftfullt att bestrida en eventuell företagsbot eller förverkande av ekonomiska fördelar. Bolaget betraktar detta som en eventualförpliktelse och därför har ingen avsättning gjorts i redovisningen.

Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med redovisningsprinciper antagna i Sverige med tillämpning av RFR 2, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, och årsredovisningslagen (SFS 1995:1554). RFR 2 kräver att moderbolaget använder liknande redovisningsprinciper som koncernen, dvs. IFRS i den omfattning RFR 2 tillåter. Moderbolagets redovisningsprinciper avviker inte i någon väsentlig omfattning från koncernens redovisningsprinciper, se sidorna 63–68.

Moderbolagets resultaträkning

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Intäkter		18,9	21,0
Administrationskostnader		-248,1	-180,9
Rörelseresultat		-229,2	-159,9
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	1	19 148,5	1 818,1
Finansiella kostnader	2	-33,8	-0,4
		19 114,7	1 817,7
Resultat före skatt		18 885,5	1 657,8
Inkomstskatt	3	—	—
Årets resultat		18 885,5	1 657,8

Moderbolagets rapport över totalresultat

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MSEK	2019	2018
Årets resultat	18 885,5	1 657,8
Övrigt totalresultat	—	—
Totalresultat	18 885,5	1 657,8
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	18 885,5	1 657,8
	18 885,5	1 657,8

Moderbolagets balansräkning

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	9	55 118,9	55 118,9
Övriga materiella anläggningstillgångar		0,4	0,4
Summa anläggningstillgångar		55 119,3	55 119,3
Omsättningstillgångar			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,4	1,8
Övriga fordringar	4	1 105,0	3,6
Likvida medel		31,7	29,5
Summa omsättningstillgångar		1 139,1	34,9
SUMMA TILLGÅNGAR		56 258,4	55 154,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3,5	3,5
Reservfond		861,3	861,3
Summa bundet eget kapital		864,8	864,8
Fritt eget kapital			
Övriga reserver		6 479,7	6 479,7
Balanserad vinst		29 012,8	46 118,5
Årets resultat		18 885,5	1 657,8
Summa fritt eget kapital		54 378,0	54 256,0
Summa eget kapital		55 242,8	55 120,8
Långfristiga skulder			
Avsättningar		1,0	0,7
Summa långfristiga skulder		1,0	0,7
Kortfristiga skulder			
Utdelningar		985,7	–
Leverantörsskulder		–	5,8
Skulder till koncernbolag		0,3	21,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	27,5	3,4
Övriga skulder		1,1	2,0
Summa kortfristiga skulder		1 014,6	32,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		56 258,4	55 154,2

Moderbolagets kassaflödesanalys

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MSEK	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Årets resultat	18 885,5	1 657,8
Justering för		
Valutakursförlust/-vinst	0,2	-5,7
Utdelningar från dotterbolag	-1 159,5	–
Övriga	1,4	0,9
Förändringar i rörelsekapital:		
Förändringar i kortfristiga fordringar	137,9	2,1
Förändringar i kortfristiga skulder	-4,9	-162,0
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten	17 860,6	1 493,1
Kassaflöde från investeringar		
Investeringar i övriga materiella anläggningstillgångar	-0,1	-0,4
Summa kassaflöde från investeringar	-0,1	-0,4
Kassaflöde från finansiering		
Utbetalning av utdelningar	-3 347,6	-1 354,1
Inlösen av aktier	-14 510,3	–
Köp av egna aktier	–	-119,5
Summa kassaflöde från finansiering	-17 857,9	-1 473,6
Förändringar i likvida medel	2,6	19,1
Likvida medel vid årets början	29,5	4,8
Valutakursdifferenser i likvida medel	-0,4	5,6
Likvida medel vid årets slut	31,7	29,5

Förändringar i moderbolagets egna kapital

för räkenskapsåret som avslutades den 31 december

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Övriga reserver	Balanserad vinst	Summa	
1 januari 2018	3,5	861,3	6 599,2	47 472,6	54 071,8	54 936,6
Totalresultat	–	–	–	1 657,8	1 657,8	1 657,8
Transaktioner med ägare						
Köp av egna aktier	–	–	-119,5	–	-119,5	-119,5
Utdelningar	–	–	–	-1 354,1	-1 354,1	-1 354,1
Summa transaktioner med ägare	–	–	-119,5	-1 354,1	-1 473,6	-1 473,6
31 december 2018	3,5	861,3	6 479,7	47 776,3	54,256,0	55,120,8
Totalresultat	–	–	–	18 885,5	18 885,5	18 885,5
Transaktioner med ägare						
Kontantutdelning	–	–	–	-4 638,7	-4 638,7	-4 638,7
Indragning av aktier	-0,6	–	–	-14 124,2	-14 124,2	-14 124,8
Fondemission	0,6	–	–	-0,6	-0,6	–
Summa transaktioner med ägare	–	–	–	-18 763,5	-18 763,5	-18 763,5
31 december 2019	3,5	861,3	6 479,7	47 898,3	54 378,0	55 242,8

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolaget

Not 1 Finansiella intäkter

MSEK	2019	2018
Utdelning	19 148,4	1 812,4
Ränteutgifter	0,1	–
Valutakursvinst	–	5,7
	19 148,5	1 818,1

Not 2 Finansiella kostnader

MSEK	2019	2018
Räntekostnader koncernen	0,2	–
Valutakursförlust	0,2	–
Övriga	33,4	0,4
	33,8	0,4

Not 3 Inkomstskatt

MSEK	2019	2018
Resultat före skatt	18 885,5	1 657,8
Skatt enligt gällande bolagsskatt i Sverige 21,4% (22%)	-4 041,5	-364,7
Skatteeffekt av erhållen utdelning	4 097,8	398,7
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-4,3	-3,6
Ökning av ej bokförda skattemässiga underskott	-52,0	-30,4
	–	–

Not 4 Övriga fordringar

MSEK	31 december 2019	31 december 2018
Fordringar på koncernbolag	1 101,3	0,2
Mervärdesskattefordran	1,7	1,2
Övriga	2,0	2,2
	1 105,0	3,6

Not 5 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	31 december 2019	31 december 2018
Sociala avgifter	1,7	1,1
Styrelsearvoden	0,6	0,6
Revisionsarvoden	1,4	1,1
Externa tjänster	23,8	0,6
	27,5	3,4

Not 6 Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar

Ställda säkerheter är hänförliga till det redovisade värdet av de aktier som pantsattes i samband med den nya reservbaserade kreditfaciliteten som ingicks av det helägda dotterbolaget Lundin Petroleum Holding BV. Se koncernens finansiella rapporter not 23.

Not 7 Ersättningar till revisor

MSEK	2019	2018
PwC		
Revisionsarvode	1,8	1,8
Revisionsrelaterat	–	0,1
Övriga arvoden	0,7	0,5
	2,5	2,4

Det har inte utgått något arvode till andra revisorer än PricewaterhouseCoopers AB.

Not 8 Förslag till vinstdisposition

Årsstämman 2020 har balanserade vinstmedel till sitt förfogande uppgående till 54 378,0 MSEK, inklusive årets resultat om 18 885,5 MSEK.

I enlighet med utdelningspolicyn föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning för 2019 om 1,80 USD per aktie, motsvarande 511 miljoner USD (avrundat), att utbetalas i kvartalsvisa delbetalningar om 0,45 USD per aktie, motsvarande 128 miljoner USD (avrundat). Före varje utbetalningstillfälle kommer den kvartalsvisa utdelningen om 0,45 USD per aktie att omvandlas till ett belopp i SEK, samt utbetalas i SEK baserat på Riksbankens valutakurs för USD till SEK fyra arbetsdagar före varje avstämningsdag (avrundat till närmaste hela 0,01 SEK per aktie). Det slutgiltiga motsvarande beloppet i USD som aktieägarna erhåller kan därför avvika något beroende på valutakursen USD/SEK på utbetalningsdagen. Beloppet i SEK per aktie som utbetalas varje kvartal kommer att meddelas i ett pressmeddelande fyra arbetsdagar innan respektive avstämningsdag.

Den första delbetalningen förväntas ske runt den 7 april 2020, med förväntad avstämningsdag den 2 april 2020 och förväntad första handelsdag utan rätt till utdelning den 1 april 2020. Den andra delbetalningen förväntas ske runt den 8 juli 2020, med förväntad avstämningsdag den 3 juli 2020 och förväntad första handelsdag utan rätt till utdelning den 2 juli 2020. Den tredje delbetalningen förväntas ske runt den 7 oktober 2020, med förväntad avstämningsdag den 2 oktober 2020 och förväntad första handelsdag utan rätt till utdelning den 1 oktober 2020. Den fjärde delbetalningen förväntas ske runt den 8 januari 2021, med förväntad avstämningsdag den 4 januari 2021 och förväntad första handelsdag utan rätt till utdelning den 30 december 2020.

I enlighet med svensk aktiebolagsrätt ska ett maximalt utdelningsbelopp i SEK beslutas i förväg för att säkerställa att den årliga utdelningen inte överstiger bolagets disponibla vinstmedel. Maxbeloppet för 2019 års utdelning har satts till 9,203 miljarder SEK (d.v.s. 2,301 miljarder SEK per kvartal). Om den totala utdelningen skulle överstiga maxbeloppet om 9,203 miljarder SEK, kommer utdelningen automatiskt att justeras ned så att den totala utdelningen motsvarar maxbeloppet om 9,203 miljarder SEK.

fortsättning not 8

Baserat på ovan beskrivna förhållanden föreslår styrelsen att årsstämman disponerar de balanserade vinstmedlen enligt följande:

MSEK	
Styrelsen föreslår utdelning till aktieägarna om 1,80 USD per aktie ¹	4 969,1
Överförs i ny räkning	49 408,9
Balanserad vinst	<u>54 378,0</u>

¹ Beloppet baseras på Riksbankens valutakurs för USD till SEK den 26 februari 2020. Beloppet baseras på antalet aktier i cirkulation den 26 februari 2020 och det totala utdelningsbeloppet kan variera mellan avstämningsdagarna som ett resultat av återköp av egna aktier eller emission av nya aktier. Utdelningen denomineras i USD och fluktueringar i valutakursen för USD till SEK mellan den 26 februari 2020 och datumet för årsstämmans godkännande av utdelningsförslaget kommer att påverka det totala utdelningsbeloppet i SEK. Om utdelningsförslaget godkänns av årsstämman kommer utdelningen på stämmodatumet att redovisas som en skuld i USD och motsvarande belopp i SEK kommer att fluktuera till dess att den fjärde utbetalningen omvandlats från USD till SEK.

Baserat på en omfattande utvärdering av bolagets och koncernens finansiella ställning i sin helhet samt med beaktande av det föreslagna återköpsbemyndigandet anser styrelsen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har tagit i beaktande att det egna kapitalet på koncernnivå är negativt. Detta egna kapital baseras dock på historiska bokföringsmässiga bestämningar av bokfört värde, avskrivningar och resultat från valutakursförändringar och beaktar inte marknadsvärdet på koncernens tillgångar. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen är i sin helhet tillgängligt på www.lundin-petroleum.com.

Not 9 Aktier i dotterbolag

MSEK	Organisations-nummer	Säte	Antal utställda aktier	Ägd andel i %	Nominellt värde per aktie	Bokfört värde per den 31 dec 2019
Direkt ägda						
Lundin Petroleum Holding BV	68246226	Haag, Nederländerna	100	100	1,00 EUR	<u>55 118,9</u>
Indirekt ägda						
Lundin Norway AS	986 209 409	Lysaker, Norge	4 930 000	100	100,00 NOK	
Lundin Petroleum Marketing SA	660.6.133.015-6	Collonge-Bellerive, Schweiz	1 000	100	100,00 CHF	
Lundin Petroleum SA	660.0.330.999-0	Collonge-Bellerive, Schweiz	1 000	100	100,00 CHF	
Lundin Energy Holding BV	76493202	Haag, Nederländerna	100	100	1,00 EUR	
Lundin Petroleum Services BV	68359985	Haag, Nederländerna	100	100	1,00 EUR	
Lundin Russia BV	27290574	Haag, Nederländerna	18 000	100	1,00 EUR	
- Lundin Russia Ltd.	656565-4	Vancouver, Kanada	55 855 414	100	1,00 CAD	
- Lundin Lagansky BV	27292984	Haag, Nederländerna	18 000	100	1,00 EUR	

Styrelsens försäkran

Styrelsen och koncernchef och vd i Lundin Petroleum AB har den 28 februari 2020 godkänt årsredovisningen för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2019 för utfärdande.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och koncernchef och vd försäkrar att moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens finansiella ställning och resultat och ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 28 februari 2020

Lundin Petroleum AB (publ) Org. Nr. 556610-8055

Ian H. Lundin
Styrelseordförande

Alex Schneider
Koncernchef och vd

Peggy Bruzelius
Styrelseledamot

C. Ashley Heppenstall
Styrelseledamot

Lukas H. Lundin
Styrelseledamot

Torstein Sanness
Styrelseledamot

Grace Reksten Skaugen
Styrelseledamot

Jakob Thomasen
Styrelseledamot

Cecilia Vieweg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 mars 2020.

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lundin Petroleum AB (publ), org.nr 556610-8055

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lundin Petroleum AB (publ) för år 2019 förutom bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Vårt uttalande innefattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Lundin Petroleum är ett olje- gasbolag med prospekterings-, utbyggnads- och produktionsverksamhet som primärt varit lokaliserad i Norge under räkenskapsåret 2019. Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

En del i vår revisionsplanering var att avgöra graden av revisionsinsatser som skulle genomföras på koncernens huvudkontor samt på lokala kontor. I enlighet med koncernens organisation utförs vissa processer för redovisning och finansiell rapportering utanför bolagets huvudkontor vilket har inneburit att vi utfört våra revisionsinsatser både på koncernens huvudkontor samt på dessa lokala kontor.

För att avgöra graden av revisionsinsatser som är nödvändiga i respektive bolag för koncernrevisionsändamål har vi bedömt den geografiska lokaliseringen, storleken på respektive bolag samt risken i respektive bolags redovisning i förhållande till koncernens räkenskaper som helhet. Denna bedömning inkluderade också typen och omfattningen av revisionsinsatser i respektive bolag där en kombination av full revision och specifika revisionsinsatser har utförts baserat på storlek och risk i respektive bolag. Till följd av denna analys samt från dialog med koncernens revisionsutskott har vi genom våra komponentrevisorer genomfört full revision i Norge samt av moderbolaget och specifika revisionsinsatser i Nederländerna. För bolag av obetydlig storlek i koncernen har vi utfört analytisk granskning. Vid bolagets huvudkontor har vi genomfört revisionen av moderbolaget, konsolideringen, årsredovisningen samt väsentliga uppskattningar och antaganden i koncernen. Givet storleken av den norska verksamheten har våra insatser som koncernrevisorer också inkluderat ett flertal möten med företagsledningen i Norge samt fysiska besök vid det norska kontoret.

Vi har inhämtat rapportering från komponentrevisorer vid två tillfällen under 2019 och vi har rapporterat resultaten från våra granskningsinsatser till företagsledningen och till revisionsutskottet efter vår översiktliga granskning av rapporten för sexmånadersperioden som avslutades 30 juni 2019 samt efter årsbokslutsrevisionen av räkenskapsåret 2019.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p>Återvinning av det bokförda värdet av olje- och gastillgångar och goodwill</p> <p>Återvinning av det bokförda värdet av olje- och gastillgångar Det bokförda värdet av olje- och gastillgångar uppgående till MUSD 5 473 (MUSD 5 341) per 31 december 2019, utgör majoriteten av tillgångarna i koncernens balansräkning.</p> <p>Under året har företagsledningen en process för att identifiera potentiella indikationer på om nedskrivningsbehov föreligger och när indikationer har identifierats genomförs nedskrivningstester. Det bokförda värdet försvaras av det högsta av nyttjandevärdet, som är baserat på framtida diskonterade kassaflödesprognoser, och verkligt värde med avdrag för kostnader för försäljning (återvinningsvärdet). Bedömningen görs för varje kassagenererande enhet separat, både för producerande och icke-producerande fält. Varje fält, eller fält med gemensam infrastruktur, i utbyggnads- eller produktionsfasen, utgör normalt sett en separat kassagenererande enhet.</p> <p>För tillgångar i prospekterings- och utvärderingsfasen görs bedömningen normalt utifrån fältets kostnadsställe och per prospekteringsbörning.</p> <p>Bedömningen om det finns indikation på nedskrivningsbehov samt utförandet av ett nedskrivningstest, kräver att företagsledningen gör väsentliga antaganden som beskrivs i redovisningsprinciperna och i not 9 till årsredovisningen, där risken finns för att värderingen av olje- och gastillgångar samt eventuell nedskrivning eller vändning av nedskrivning kan vara felaktig.</p> <p>Företagsledningens analys innehåller ett flertal faktorer som inkluderar men ej är begränsade till bestämning av kassagenererande enheter, koncernens intention att fortsätta med framtida arbetsprogram, sannolikheten för framgångar i framtida borrhningar, storleken på bevisade och sannolika reserver, kort- och långsiktiga oljepriser, framtida investeringar och rörelsekostnader samt diskonteringsränta och inflation.</p> <p>Beräkningen av olje- och gasreserver är ett väsentligt bedömningsområde på grund av den tekniska osäkerheten i bedömningen av beräknade kvantiteter. Beräkningen av bevisade och sannolika reserver har en direkt påverkan på avskrivningar och är avgörande vid nedskrivningstester av olje- och gastillgångar men är också en indikator på koncernens framtida potential.</p> <p>Som ett resultat av bedömningen av indikatorer på nedskrivning konkluderade företagsledningen att inga indikationer på nedskrivning förelåg för producerande fält och ingen nedskrivning eller vändning av nedskrivning redovisades.</p> <p>Som en del i processen för nedskrivningstester av producerande fält testades även den goodwill om MUSD 128 som härrör från Edvard Grieg transaktionen under 2016, vilket är i enlighet med kraven att årligen testa goodwill. Företagsledningen konkluderade att det bokförda värdet kunde försvaras per 31 december 2019.</p> <p>För icke-producerande fält skrev bolaget av MUSD 126 under året som prospekteringskostnader. Dessutom har ledningen bestämt, baserat på den tekniska utvärdering som är en del av bokslutsprocessen, att en fristående utbyggnad av Alta- och den närliggande Gohtafyndigheten inte längre anses vara kommersiellt gångbar och en återkoppling längs havsbotten till Johan Castberg eller en annan framtida utbyggnad anses vara det mest lönsamma alternativet. Resultatet av den tekniska utvärderingen blev en nedskrivning av kapitaliserade kostnader om MUSD 128 för relaterade licenser i Barents hav per 31 december 2019.</p> <p>Se sidorna 27-29 i förvaltningsberättelsen, sidorna 64-65 och 68 i redovisningsprinciperna samt not 9 i årsredovisningen för mer information.</p>	<p>För producerande fält samt för goodwill relaterad till den kassagenererande enheten Edvard Grieg har vi erhållit företagsledningens analys av indikationer på nedskrivning och nedskrivningstest per 31 december 2019. Det förelåg väsentlig marginal i nedskrivningstestet av goodwill, primärt som ett resultat av uppgraderade reserver och ökade prisantaganden. Inga indikationer på nedskrivning noterades för producerande fält och därav begränsades våra revisionsinsatser till företagsledningens analys av indikationer på nedskrivning för producerande fält samt förändringar i antaganden avseende nedskrivningstestet av goodwill.</p> <p>Som en del av vårt arbete med intern kontroll har vi utvärderat och utmanat företagsledningens analys och kontroller samt den process som följts för fastställande av indikationer på nedskrivning. Vår testning av interna kontroller försvarade företagsledningens slutsats att inga indikationer på nedskrivning förelåg som skulle kräva ytterligare nedskrivningstester av bolagets producerande olje- och gastillgångar per den 31 december 2019.</p> <p>Avseende den nedskrivningsmodell som använts av företagsledningen för nedskrivningstestet av goodwill, har vi utvärderat och testat de interna kontrollerna för inmatning av data till nedskrivningstestet samt övervakning och godkännande av beräkningen i modellen.</p> <p>Antagandena som ligger till grund för företagsledningens analys av indikationer på nedskrivning är i grunden subjektiva. Våra revisionsinsatser har därför bestått i att utvärdera och utmana rimligheten i företagsledningens väsentliga bedömningar. Mer specifikt har vårt arbete inkluderat men ej varit begränsat till följande insatser:</p> <ul style="list-style-type: none"> • jämförelse av antagande avseende kortsiktiga olje- och gaspriser mot externa terminspriser; • jämförelse av antagande avseende långsiktiga olje- och gaspriser mot prognoser publicerade av oberoende analytiker och mäklare vilket gav ett spann av relevanta datapunkter från tredje part; • jämförelse av produktionsprofiler och bevisade och sannolika reserver mot reservrapporten som är framtagen av ERC Equipoise Ltd för 2019; • jämförelse av beräknade framtida rörelsekostnader och investeringar mot tidigare perioders profiler; • utvärdering av använd inflation och diskonteringsränta; <p>Vi erhöll beräkningen av bevisade och sannolika reserver, vilka certifierats av koncernens reservrevisor, ERC Equipoise Ltd. Vårt arbete har inkluderat men ej varit begränsat till följande insatser:</p> <ul style="list-style-type: none"> • utvärdering av att koncernens process för att inhämta reservrapporter var tillräckligt robust; • bedömning av kompetens och objektivitet hos ERC Equipoise Ltd som expert, i syfte att säkerställa att de har rätt kvalifikationer för att göra volymbedömningar; • testning av företagsledningens kontroller för utvärdering av riktigheten i data som inkluderats i reservrapporten från ERC Equipoise Ltd. <p>För icke-producerande olje- och gastillgångar erhöll vi en lista med kapitaliserade prospekteringsutgifter per kostnadsställe (fält) per 31 december 2019. Vi testade företagsledningens interna kontroller för bedömningen av den fortsatta kapitaliseringen av icke-producerande olje- och gastillgångar. Vidare testade vi den matematiska riktigheten av denna lista och stämde av listan mot redovisningen. Därefter utvärderade och utmanade vi den fortsatta kapitaliseringen av prospekteringsutgifterna genom att utvärdera och diskutera den underliggande informationen per fält som var framtagen av företagsledningen. På urvalsbasis bekräftade vi att den erhållna informationen med prospekteringsutgifter och borrhade hål överensstämde med licensbudgets, resurs- och värderingsestimat, publikt tillgänglig information, rapportering av färdigställande i joint ventures, framtida planer och/eller borrhningsåtaganden.</p>

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p>Redovisning och värdering av aktuella skatter och uppskjutna skatter</p> <p>Beräkning av skatter enligt den norska petroleumskattelagen är komplext och efterlevnaden av skattereglerna inkluderar bedömningar vid beräkning av aktuella och uppskjutna skatter.</p> <p>För årsbokslutet 31 december 2019 uppgick den aktuella och uppskjutna skattekostnaden till MUSD 849 (MUSD 1 038) varav MUSD 443 (MUSD 948) relaterade till uppskjuten skatt.</p> <p>Koncernen redovisade en uppskjuten skatteskuld netto på MUSD 2 413 (MUSD 2 103) per 31 december 2019 som primärt relaterade till Lundin Norway AS. Detta nettobelopp relaterar till uppskjutna skatteskulder som primärt uppstår med anledning av att det skattemässiga värdet för olje- och gastillgångar är lägre än det bokförda värdet vilket resulterar i en temporär skillnad. Dessa netto redovisas mot uppskjutna skattefordringar som primärt relaterar till återställningskostnader samt skattemässiga förluster och värdejusteringar som förväntas kunna utnyttjas i framtiden.</p> <p>Se sidorna 28-29 i förvaltningsberättelsen, sidorna 67-68 i redovisningsprinciperna samt not 7 i årsredovisningen för mer information.</p>	<p>Vi erhöll den årliga skatteberäkningen för det norska bolaget som tagits fram av företagsledningen.</p> <p>Skatteberäkningen är föremål för bolagets interna kontroller. Vi testade företagsledningens interna kontroller för den detaljerade skatteberäkningen, avstämningen av skattebesked mot föregående års skattedeklaration samt genomgång av osäkra skattepositioner.</p> <p>Som en del av våra detaljerade revisionsinsatser, testade vi den matematiska riktigheten i skatteberäkningen och de formler som använts. Vi stämde av skattepositionerna per 31 december 2019 och per 31 december 2018 som användes i beräkningen mot underliggande dokumentation. Dessutom testade vi avstämningen av den effektiva skattesatsen mot underliggande dokumentation. Osäkra skattepositioner undersöktes utifrån efterlevnad av skatteregelverket samt utifrån genomgång av korrespondens med myndigheterna, dokumentation erhållen från bolaget till stöd åt positionen och juridiska uttalanden från deras rådgivare.</p>
<p>Beräkning av avsättning för återställningskostnader</p> <p>Koncernen har redovisat avsättningar för återställningskostnader per 31 december 2019 om MUSD 571 (MUSD 490).</p> <p>Beräkningen av avsättning för återställningskostnader innefattar väsentliga bedömningar av företagsledningen bland annat med anledning av den inneboende komplexiteten i att bedöma framtida återställandekostnader. Återställande av infrastruktur offshore är en relativt omogen aktivitet och därför finns det begränsad prejudicerande historik vilken man kan jämföra med i bedömningen av framtida kostnader. Dessa faktorer ökar komplexiteten i bestämmandet av en korrekt avsättning i redovisningen vilken är väsentlig för koncernens balansräkning.</p> <p>Företagsledningen går igenom avsättningar för återställningskostnader årligen men redovisar avsättningar för nya fält och borrhål löpande när installationer görs offshore.</p> <p>Denna genomgång inkluderar eventuella förändringar i lokala regler, företagsledningens förväntade tillvägagångssätt för återställandet, kostnadsuppskattningar, årtal för återställandet, inflation och diskonteringsräntor samt effekten av förändringar i valutakurser. Se sidan 29 i förvaltningsberättelsen, sidorna 66 och 68 i redovisningsprinciperna samt not 18 i årsredovisningen för mer information.</p>	<p>Vi har kritiskt bedömt företagsledningens årliga genomgång av redovisade avsättningar för återställningskostnader. Avsättningarna innefattar estimat för tillgångar där koncernen både är operatör och är operatör.</p> <p>För tillgångar där koncernen är operatör har vi erhållit en förståelse för de tvingande eller förväntade förpliktelseerna avseende återställandet för varje tillgång utifrån kontrakt och relevanta lokala regler, i syfte att validera riktigheten i kostnadsuppskattningen. Vi erhöll företagsledningens beräkning av avsättningar för återställningskostnader för varje fält. Vi testade den matematiska riktigheten i beräkningarna och stämde av avsättningen mot redovisningen. Som en del av vår testning utvärderade vi kompetensen och objektiviteten av de interna experter som utför kostnadsberäkningarna och utmanade nyckelantaganden såsom, hyreskostnader för riggar, diskonteringsräntor och år för återställandet.</p> <p>Dessutom har vi för tillgångar där koncernen ej är operatör bedömt kompetensen hos operatören som utför beräkningen, utmanat diskonteringsräntan, år för återställandet samt övriga antaganden i beräkningen och verifierat att redovisningen återspeglar de externa beräkningarna på ett korrekt sätt.</p>

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-18 och 104-113. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs

enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lundin Petroleum AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som är ansvarig för att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-55 utarbetas i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning av bolagsstyrningsrapporten utförs i enlighet med FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till bolagets revisor av bolagsstämman den 29 mars 2019 och har varit bolagets revisor sedan bolagets noterades på Stockholmsbörsen den 6 september 2001.

Stockholm den 2 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Finansiella nyckeltal

Lundin Petroleum tillämpar alternativa nyckeltal i de finansiella rapporterna i enlighet med ESMA:s riktlinjer (European Securities and Markets Authority). Lundin Petroleum bedömer att de alternativa nyckeltalen, bidrar med ytterligare användbar information till fördel för bolagsledningen, investerare, analytiker och övriga intressenter. De har till uppgift att bidra till förståelsen för den finansiella utvecklingen av Lundin Petroleum verksamhet och dessutom tydliggöra jämförelsen mellan perioder. En avstämning av relevanta, alternativa nyckeltal ges på sida 106. Definitioner av nyckeltal beskrivs nedan:

Finansiell data från kvarvarande verksamhet MUSD	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter och övriga intäkter	2 948,7	2 640,7	1 997,0	950,0	380,3
Operativt kassaflöde ¹	1 537,1	1 864,1	1 530,0	857,9	558,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 378,2	1 718,3	1 299,3	668,7	238,0
EBITDA ¹	1 918,4	1 932,5	1 501,5	752,5	246,3
Fritt kassaflöde	1 271,7	663 0	203,7	-328,2	-1 035,2
Årets resultat	824,9	225,7	380,9	-399,3	-679,7
Justerat resultat	252,7	295,3	156,5	28,6	2,0
Nettoskuld	4 006,7	3 398,2	3 883,6	4 075,5	3 786,1
Nyckeltal per aktie från kvarvarande verksamhet USD					
Aktieägarnas egna kapital per aktie	-5,63	-1 13	-1,03	-0,70	-1,61
Operativt kassaflöde per aktie ¹	4,87	5,51	4,50	2,63	1,81
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	4,36	5,07	3,82	2,05	0,77
EBITDA per aktie ¹	6,07	5,71	4,41	2,31	0,80
Fritt kassaflöde per aktie	4,03	1,96	0,60	-1,01	-3,35
Resultat per aktie	2,61	0,67	1,13	-0,79	-2,18
Resultat per aktie efter full utspädning	2,61	0,66	1,13	-0,79	-2,18
Justerat resultat per aktie	0,80	0,87	0,46	0,09	0,01
Justerat resultat per aktie efter full utspädning	0,80	0,87	0,46	0,09	0,01
Utdelning per aktie ²	1,11	0,45	1,21	—	—
Antal utställda aktier vid årets slut	285 924 614	340 386 445	340 386 445	340 386 445	311 070 330
Antal aktier i cirkulation vid årets slut	284 051 304	338 513 135	339 153 135	340 386 445	309 070 330
Vägt genomsnittligt antal aktier vid årets slut	315 833 140	338 592 250	340 237 772	325 808 486	309 070 330
Vägt genomsnittligt antal aktier vid årets slut efter full utspädning	316 551 300	339 513 634	341 380 316	326 738 233	310 019 890
Börskurs					
Börskurs SEK	318,30	221,40	187,80	198,10	122,60
Börskurs USD ³	34,23	24,72	22,88	21,86	14,52
Nyckeltal (%) från kvarvarande verksamhet					
Räntabilitet på eget kapital ⁴	—	—	—	—	—
Räntabilitet på sysselsatt kapital	72	47	22	-9	-19
Nettoskuldsättningsgrad ⁴	—	—	—	—	—
Nettoskuld/EBITDA ¹	2,1	1,8	2,6	5,4	15,4
Soliditet	-26	-7	-6	-17	-10
Andel riskbärande kapital	13	29	17	-3	1
Räntetäckningsgrad	20	17	6	-2	-8
Operativt kassaflöde/räntekostnader ¹	16	21	12	5	7
Direktavkastning	3	2	5	n/a	n/a

¹ Exkluderar den redovisade vinsten efter skatt om 756,7 MUSD för 2019 som hänför sig till försäljning av en 2,6-procentig licensandel i Johan Sverdrup-projektet, och exkluderar den redovisningsmässiga förlusten för 2017 om 14,4 MUSD efter skatt avseende försäljningen av en 39-procentig licensandel i Brynhildfältet.

² Utdelning per aktie motsvarar faktiskt utbetald utdelning per aktie.

³ Börskursen vid årets slut i USD är baserad på börskursen i SEK och växelkursen mellan SEK och USD vid årets slut.

⁴ Dessa nyckeltal har ej beräknats eftersom eget kapital är negativt per den 31 december 2019, 31 december 2018, 31 december 2017, 31 december 2016 och 31 december 2015.

Avstämning av alternativa nyckeltal

EBITDA MUSD	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelseresultat	1 970,7	1 418,7	812,4	-244,7	-588,7
Minus: vinst från försäljning av tillgångar	-756,7	–	–	–	–
Plus: avskrivningar av olje- och gastillgångar	443,8	458,0	568,4	386,2	159,1
Plus: prospekteringskostnader	125,6	53,2	73,1	101,9	146,5
Plus: nedskrivningar av olje- och gastillgångar	128,3	–	30,6	506,1	526,0
Plus: förlust vid försäljning av tillgångar	–	–	14,4	–	–
Plus: avskrivningar av övriga materiella anläggningstillgångar	6,7	2,6	2,6	3,0	3,4
EBITDA	1 918,4	1 932,5	1 501,5	752,5	246,3
Operativt kassaflöde					
MUSD					
Intäkter och övriga intäkter	2 948,7	2 640,7	1 997,0	950,0	380,3
Minus: vinst från försäljning av tillgångar	-756,7	–	–	–	–
Minus: produktionskostnader	-164,8	-152,4	-164,2	-168,4	-104,6
Minus: inköp av olja från tredje part	-84,3	-533,8	-303,3	-2,1	–
Minus: aktuella skatter	-405,8	-90,4	0,5	78,4	282,4
Operativt kassaflöde	1 537,1	1 864,1	1 530,0	857,9	558,1
Fritt kassaflöde					
MUSD					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 378,2	1 718,3	1 299,3	668,7	238,0
Minus: kassaflöde från investeringar	-106,5	-1 055,3	-1 095,6	-996,9	-1 273,2
Fritt kassaflöde	1 271,7	663,0	203,7	-328,2	-1 035,2
Justerat resultat					
MUSD					
Resultat	824,9	225,7	380,9	-399,3	-679,7
Justerat för vinst eller förlust från avyttrade tillgångar	-756,7	–	14,4	–	–
Justerat för nedskrivningar av olje- och gastillgångar	128,3	–	30,6	506,1	526,0
Justerat för nedskrivning av andra aktier	–	–	11,2	–	–
Justerat för vinst från omförhandling av lånevillkor	–	-183,7	–	–	–
Justerat för avskrivning av vinst från omförhandling av lånevillkor	41,5	26,1	–	–	–
Justerat för valutakursvinst eller -förlust	131,7	164,9	-255,3	4,2	573,0
Justerat för skattemässiga effekter av ovanstående poster	-117,0	62,3	-25,3	-82,4	-417,3
Justerat resultat	252,7	295,3	156,5	28,6	2,0
Nettoskuld					
MUSD					
Banklån	4 092,0	3 465,0	3 955,0	4 145,0	3 858,0
Minus: likvida medel	-85,3	-66,8	-71,4	-69,5	-71,9
Nettoskuld	4 006,7	3 398,2	3 883,6	4 075,5	3 786,1

Definitioner av nyckeltal

Operativt kassaflöde: Intäkter och övriga intäkter minus produktionskostnader, inköp av olja från tredje parter, aktuella skatter och vinst vid försäljning av tillgångar.

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation): Rörelseresultat före avskrivningar av olje- och gastillgångar, prospekteringskostnader, nedskrivningar, avskrivningar av andra tillgångar och vinst vid försäljning av tillgångar.

Fritt kassaflöde: Kassaflöde från den löpande verksamheten enligt koncernens kassaflödesanalys minus kassaflöde från investeringar enligt koncernens kassaflödesanalys.

Justerat resultat: Resultatet justerat med följande poster:

- **Vinst eller förlust från försäljning av tillgångar** justeras eftersom vinsten eller förlusten inte ger någon indikation på verksamhetens framtida- eller nuvarande resultat.
- **Nedskrivning och återföring av nedskrivning** justeras eftersom det påverkar värdet på tillgången under hela dess nyttjandeperiod, inte enbart under perioden då nedskrivning eller återföring sker.
- **Övriga intäkter och kostnader** justeras när påverkan på periodens resultat är sådan att den inte är ett direkt resultat av företagets verksamhet under perioden. Sådana poster kan vara ovanliga eller sällsynta transaktioner, men även transaktioner som är väsentliga och som inte skulle kvalificeras som varken ovanliga eller sällsynta.
- **Vinst eller förlust i utländsk valuta** justeras eftersom den inte ger någon indikation på verksamhetens framtida- eller nuvarande resultat då kursutvecklingen varierar mellan perioder.
- **Skattemässiga effekter** som ovan nämnda poster har på resultatet.

Nettoskuld: Banklån minus likvida medel.

Aktieägarnas egna kapital per aktie: Eget kapital hänförligt till aktieägare dividerat med antalet aktier i cirkulation vid årets slut.

Operativt kassaflöde per aktie: Operativt kassaflöde dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för året.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för året.

EBITDA per aktie: EBITDA dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för året.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för perioden.

Resultat per aktie: Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för året.

Resultat per aktie efter full utspädning: Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för året efter att utspädningseffekten tagits i beaktan.

Justerat resultat per aktie: Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för perioden.

Justerat resultat per aktie efter full utspädning: Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för perioden efter att utspädningseffekten tagits i beaktande.

Utdelning per aktie: Utdelning per aktie som utbetalats under perioden.

Vägt genomsnittligt antal aktier för året: Antal aktier vid periodens början med förändringar i antalet aktier vägt över tiden för den del av perioden de är utestående.

Vägt genomsnittligt antal aktier för året efter full utspädning: Antal aktier vid årets början med förändringar i antalet aktier vägt över tiden för den del av året de är utestående efter att utspädningseffekten tagits i beaktan.

Räntabilitet på eget kapital: Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital: Resultat före skatt plus räntekostnader plus/minus valutakursdifferenser på finansiella lån dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital (genomsnittet av balansomslutningen minus icke-räntebärande skulder).

Nettoskuldsättningsgrad: Banklån minus likvida medel dividerat med eget kapital hänförligt till aktieägare.

Nettoskuld/EBITDA: Banklån minus likvida medel dividerat med EBITDA för de senaste fyra kvartalen.

Soliditet: Totalt eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Andel riskbärande kapital: Summan av totalt eget kapital och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad: Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus valutakursdifferenser på finansiella lån dividerat med räntekostnader.

Operativt kassaflöde/räntekostnader: Operativt kassaflöde dividerat med årets räntekostnad.

Direktavkastning: Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets utgång.

Finansiell femårsöversikt

Resultaträkning i sammandrag¹					
MUSD	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter från egen produktion	2 074,3	2 071,8	1 654,8	973,8	347,6
Intäkter från tredje part	84,3	536,1	303,5	2,1	–
Vinst från försäljning av tillgångar	756,7	–	–	–	–
Övriga intäkter	33,4	32,8	38,7	-25,9	32,7
Produktionskostnader	-164,8	-152,4	-164,2	-168,4	-104,6
Avskrivningar och återställningskostnader	-443,8	-458,0	-567,3	-386,2	-159,1
Prospekteringskostnader	-125,6	-53,2	-73,1	-101,9	-146,5
Nedskrivning av olje- och gastillgångar	-128,3	–	-30,6	-506,1	-526,0
Förlust vid försäljning av tillgångar	–	–	-14,4	–	–
Övriga rörelsekostnader	-84,3	-533,8	-303,3	-2,1	–
Bruttoresultat	2 001,9	1 443,3	844,1	-214,7	-555,9
Administrationskostnader och avskrivningar	-31,2	-24,6	-31,7	-30,0	-32,8
Rörelseresultat	1 970,7	1 418,7	812,4	-244,7	-588,7
Finansiella poster	-295,0	-153,2	70,1	-218,8	-670,9
Resultat från andel i intresseföretag	-1,8	-1,3	-0,4	–	–
Resultat före skatt	1 673,9	1 264,2	882,1	-463,5	-1 259,6
Inkomstskatt	-849,0	-1 038,5	-501,2	64,2	579,9
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	824,9	225,7	380,9	-399,3	-679,7
Årets resultat från avyttrad verksamhet	–	–	46,5	-100,0	-186,6
Årets resultat	824,9	225,7	427,4	-499,3	-866,3
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:	824,9	225,7	431,2	-356,7	-861,7
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande:	–	–	-3,8	-142,6	-4,6
Årets resultat	824,9	225,7	427,4	-499,3	-866,3

Balansräkning i sammandrag					
MUSD	2019	2018	2017	2016	2015
Materiella anläggningstillgångar	5 522,6	5 354,7	4 950,3	4 542,5	4 219,7
Övriga anläggningstillgångar	145,1	131,2	161,3	168,0	24,1
Omsättningstillgångar	486,8	353,9	417,2	491,6	541,5
Summa tillgångar	6 154,5	5 839,8	5 528,8	5 202,1	4 785,3
Eget kapital hänförligt till aktieägare	-1 598,8	-383,8	-350,8	-238,6	-498,2
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-113,6	24,1
Summa eget kapital	-1 598,8	-383,8	-350,8	-352,2	-474,1
Långfristiga avsättningar	3 051,6	2 657,8	1 725,9	1 119,1	970,5
Långfristiga skulder	3 888,4	3 262,0	3 880,0	4 082,1	3 867,0
Kortfristiga skulder	813,3	303,8	273,7	353,1	421,5
Summa eget kapital och skulder	6 154,5	5 839,8	5 528,8	5 202,1	4 785,3

¹ Tabellen ovan visar enbart kvarvarande verksamhet (exkluderar den avyttrade IPC-verksamheten som knoppades av under 2017 samt de ryska onshore-tillgångarna som avyttrades under 2014). Resultat från avyttrad verksamhet redovisas separat i resultaträkningen.

Olje- och gasreserver

Bevisade och sannolika reserver (2P)	Norge oljereserver MMbbl	Norge gasreserver Bn scf ²
1 januari 2019	715,8	177,5
Förändringar under året		
Förvärv/avyttringar	-67,9	-10,3
Förändringar	-1,1	1,5
Utvidgningar och fyndigheter	46,1	41,7
Produktion	-31,7	-18,0
31 december 2019	661,2¹	192,4

¹ 2P oljereserverna som redovisades vid årets slut 2019 inkluderar 19,5 MMbbl av NGL's.

² Bolaget använder en faktor på 6 000 för att räkna om en scf till en boe.

Bevisade, sannolika och möjliga reserver (3P)	Norge oljereserver MMbbl	Norge gasreserver Bn scf ²
1 januari 2019	862,9	227,8
Förändringar under året		
Förvärv/avyttringar	-80,0	-12,1
Förändringar	-2,6	4,2
Utvidgningar och fyndigheter	65,9	56,4
Produktion	-31,7	-18,0
31 december 2019	814,5¹	258,3

¹ 3P oljereserverna som redovisades vid årets slut 2019 inkluderar 24,9 MMbbl av NGL's.

² Bolaget använder en faktor på 6 000 för att räkna om en scf till en boe.

Definitioner och förkortningar

Definition reserver

Lundin Petroleum uppskattar reserver och resurser enligt 2018 års Petroleum Resource Management Systems (PRMS) riktlinjer från Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Congress (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) och Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE). Lundin Petroleums reserver är reviderade av ERC Equipoise Ltd. (ERCE), ett oberoende revisionsföretag för olje- och gasreserver. Reserver definieras som den mängd petroleum som förväntas vara kommersiellt utvinningsbar från kända ansamlingar genom utbyggnadsprojekt, från ett visst givet datum och framåt under definierade förutsättningar. Uppskattningar av reserver är förknippade med osäkerhet och för att specificera osäkerhetsgraden delas reserverna in i kategorierna bevisade, sannolika och möjliga. Om inget annat anges, rapporterar Lundin Petroleum sina reserver som bevisade och sannolika, även förkortat 2P, eller som bevisade, sannolika och möjliga reserver, förkortat 3P.

2P reserver		3P reserver	
Bevisade reserver	Sannolika reserver	Möjliga reserver	
Bevisade reserver är sådana kvantiteter av petroleum som kan uppskattas, genom analys av geologiska data och ingenjördata, vara med skälig tillförlitlighet kommersiellt utvinningsbara från ett givet datum och framåt, från kända reservoarer samt under rådande ekonomiskt läge, existerande produktionsmetoder samt nuvarande statliga bestämmelser. Bevisade reserver kan kategoriseras som utbyggda eller icke-utbyggda. Skulle deterministiska metoder tillämpas skulle termen skälig tillförlitlighet anses uttrycka en hög grad av tillit att dessa kvantiteter kan utvinnas. Skulle sannolikhetslära tillämpas skulle det vara minst 90 procents sannolikhet att kvantiteterna som utvinns är minst lika med eller större än de uppskattningar som gjorts.	Sannolika reserver är icke-bevisade reserver som genom analys av geologiska data samt ingenjördata anses mindre sannolika att kunna utvinnas än bevisade reserver men mer sannolika att kunna utvinnas än möjliga reserver. Det är lika sannolikt att de faktiska återstående utvinningsbara volymerna kommer att överstiga eller understiga summan av de uppskattade 2P reserverna. I detta sammanhang, då sannolikhetslära tillämpas, ska det vara minst 50 procents sannolikhet att kvantiteterna som utvinns är minst lika med eller större än summan av uppskattade 2P reserverna.	Möjliga reserver är de ytterligare reserver som genom analys av geologiska data och ingenjördata antas vara mindre sannolika att kunna utvinnas än de sannolika reserverna. Sannolikheten är låg för att de totala slutliga utvinningsbara kvantiteterna från ett projekt kommer att överstiga summan av 3P reserverna och utgör därför den högsta möjliga uppskattningen. I detta sammanhang, då sannolikhetslära tillämpas, ska det vara minst 10 procents sannolikhet att kvantiteterna som utvinns är lika med eller större än summan av 3P reserverna.	

Definition resurser

Betingade resurser

Betingade resurser är uppskattade kvantiteter av petroleum, från och med en viss dag, som kan potentiellt utvinnas från kända ansamlingar, men där tänkta projekt ännu inte anses tillräckligt utvecklade för att vara kommersiellt utvinningsbara till följd av en eller flera betingelser. Bästa estimat av den kvantitet som kommer att kunna utvinnas från ansamlingar under projekt anges som 2C och är den mest realistiska bedömningen av de utvinningsbara kvantiteterna om endast ett resultat rapporteras. Skulle sannolikhetslära tillämpas skulle det vara minst 50 procents sannolikhet (P50) att kvantiteterna som utvinns är lika med eller större än bästa estimat. Om inget annat anges, rapporterar Lundin Petroleum sina betingade resurser som 2C.

Prospekteringsresurser

Prospekteringsresurser är uppskattade kvantiteter av petroleum, från och med en viss dag, som kan potentiellt utvinnas från oupptäckta ansamlingar genom framtida utbyggnadsprojekt. Det finns både en osäkerhet avseende både upptäckten och utbyggnaden av prospekteringsresurser.

Oljerelaterade förkortningar

bbf	Fat (1 fat = 159 liter)
bcb	Miljarder kubik fot (1 kubikfot = 0,028 m ³)
Bn	Miljarder
boe	Fat oljeekvivalenter
boepd	Fat oljeekvivalenter per dag
bopd	Fat olja per dag
Bn boe	Miljarder fat oljeekvivalenter
Mbbl	Tusen fat
Mboe	Tusen fat oljeekvivalenter
Mboepd	Tusen fat oljeekvivalenter per dag
Mbopd	Tusen fat olja per dag
MMboe	Miljoner fat oljeekvivalenter
MMbbl	Miljoner fat
MMbopd	Miljoner fat olja per dag
Mcf	Tusen kubikfot
MMscf	Miljoner standard kubikfot
Bn scf	Miljarder standard kubikfot

Valutaförkortningar

CHF	Schweiziska francs
CAD	Kanadensiska dollar
EUR	Euro
GBP	Brittiska pund
NOK	Norska kronor
SEK	Svenska kronor
USD	US dollar
TCHF	Tusen CHF
TSEK	Tusen SEK
TUSD	Tusen USD
MSEK	Miljoner SEK
MUSD	Miljoner USD



För ytterligare definitioner av olje- och gastermer och mått, se www.lundin-petroleum.com

Aktiedata

Aktiedata

Sedan bildandet av Lundin Petroleum i maj 2001 och fram till den 31 december 2019 har moderbolagets aktiekapital utvecklats enligt nedan.

Aktiedata	År	Kvotvärde SEK	Förändring av antalet aktier	Summa antal aktier	Summa aktiekapital SEK
Bolagets bildande	2001	100,00	1 000	1 000	100 000
Split 10 000:1	2001	0,01	9 999 000	10 000 000	100 000
Nyemission	2001	0,01	202 407 568	212 407 568	2 124 076
Optionsrätter	2002	0,01	35 609 748	248 017 316	2 480 173
Teckningsoptioner	2002 – 2008	0,01	14 037 850	262 055 166	2 620 552
Förvärvet av Valkyries Petroleum Corp.	2006	0,01	55 855 414	317 910 580	3 179 106
Indragning av aktier/Fondemission	2014	0,01	-6 840 250	311 070 330	3 179 106
Nyemission	2016	0,01	29 316 115	340 386 445	3 478 713
Indragning av aktier/Fondemission	2019	0,01	-54 461 831	285 924 614	3 478 713
Summa			285 924 614	285 924 614	3 478 713

Information till aktieägare

Lundin Petroleum kommer att publicera följande delårsrapporter:

- 30 april 2020 Rapport för de första tre månaderna (januari – mars 2020)
- 29 juli 2020 Rapport för de första sex månaderna (januari – juni 2020)
- 29 oktober 2020 Rapport för de första nio månaderna (januari – september 2020)
- 28 januari 2021 Bokslutsrapport

Rapporterna finns tillgängliga på www.lundin-petroleum.com direkt efter offentliggörandet och utges på svenska och engelska.

Årsstämma

Årsstämman hålls senast sex månader från räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för deras totala aktieinnehav. Aktieägare kan också närvara genom ombud och aktieägaren skall i så fall utfärda en skriftlig och daterad fullmakt. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på www.lundin-petroleum.com.

Årsstämma i Lundin Petroleum hålls tisdagen den 31 mars 2020 kl. 13.00 i Vinterträdgården, Grand Hôtel, Södra Blasieholmshamnen 8 i Stockholm.

Deltagande på årsstämman

För att få rätt att delta vid årsstämman måste aktieägare:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 25 mars 2020 och;
- anmäla sitt deltagande till Lundin Petroleum senast onsdagen den 25 mars 2020 via hemsidan www.lundin-petroleum.com (endast för privatpersoner) eller per post till adress: Computershare AB, "Lundin Petroleum AB's årsstämma", Box 610, 182 16 Danderyd, per telefon +46 8 518 01 554 eller via e-mail: info@computershare.se.

Vid anmälan skall uppges namn, personnummer/organisationsnummer samt registrerat aktieinnehav, adress och telefonnummer dagtid.


Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste genom förvaltarens försorg tillfälligt låta inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta på årsstämman och utöva sin rösträtt. Registrering måste vara verkställd senast onsdagen den 25 mars 2020.

Denna information är sådan information som Lundin Petroleum AB är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 4 mars 2020 kl. 08.00 CET.

Framåtriktade uttalanden



Vissa uttalanden samt viss informationen i detta meddelande utgör "framåtriktad information" (enligt tillämplig värdepapperslagstiftning). Sådana uttalanden och information (tillsammans, "framåtriktade uttalanden") avser framtida händelser, inklusive Lundin Petroleums framtida resultat, affärsutsikter och affärsmöjligheter. Framåtriktade uttalanden inkluderar, men är inte begränsade till, uttalanden avseende uppskattningar av reserver och/eller resurser, framtida produktionsnivåer, framtida investeringar och fördelningen av dessa på prospekterings- och utbyggnadsaktiviteter, framtida borrhningar samt andra prospekterings- och utbyggnadsaktiviteter. Slutlig utvinning av reserver och resurser baseras på prognoser om framtida resultat, uppskattningar av kvantiteter som ännu inte kan fastställas samt antaganden av företagsledningen.

Samtliga uttalanden, förutom uttalanden avseende historiska fakta, kan vara framåtriktade uttalanden. Uttalanden om bevisade och sannolika reserver och resursestimat kan också anses utgöra framåtriktade uttalanden och återspeglar slutsatser som baseras på vissa antaganden om att reserverna och resurserna är möjliga att utnyttja ekonomiskt. Samtliga uttalanden som uttrycker eller involverar diskussioner avseende förutsägelser, förväntningar, övertygelser, planer, prognoser, mål, antaganden eller framtida händelser eller prestationer (ofta, men inte alltid, med ord eller fraser som "söka", "antecipera", "planera", "fortsätta", "uppskatta", "förvänta", "kan komma att", "kommer att", "projektera", "förutse", "potentiell", "målsättning", "avse", "kan", "skulle kunna", "bör", "tror" och liknande uttryck) utgör inte uttalanden avseende historiska fakta och kan vara "framåtriktade uttalanden". Framåtriktade uttalanden inbegriper kända och okända risker, osäkerheter och andra faktorer som kan förorsaka att faktiska resultat och händelser skiljer sig väsentligt från dem som förutses i sådana framåtriktade uttalanden. Ingen garanti kan lämnas att dessa förväntningar och antaganden kommer att visa sig vara korrekta och sådana framåtriktade uttalanden bör inte förlitans på. Dessa uttalanden är gällande endast vid tidpunkten för informationen och Lundin Petroleum har inte för avsikt, och åtar sig inte, att uppdatera dessa framåtriktade uttalanden, utöver vad som krävs enligt tillämplig lagstiftning. Dessa framåtriktade uttalanden innefattar risker och osäkerheter som rör bland annat operativa risker (inklusive risker relaterade till prospektering och utbyggnad), produktionskostnader, tillgång till borrhutrustning, tillit till nyckelpersoner, reservestimater, hälsa, säkerhet och miljöfrågor, legala risker och förändringar i regelverk, konkurrens, geopolitiska risker och finansiella risker. Dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs mer i detalj under rubriken "Riskhantering" samt på andra ställen i Lundin Petroleums årsredovisning. Läsaren uppmärksammas på att ovanstående lista över riskfaktorer inte ska uppfattas som uttömmande. Faktiska resultat kan skilja sig väsentligt från dem som uttrycks eller antyds i sådana framåtriktade uttalanden. Framåtriktade uttalanden är uttryckligen föremål för förbehåll enligt detta varnande uttalande.







Håll dig uppdaterad om Lundin Petroleums nyheter och evenemang via vår hemsida
www.lundin-petroleum.com

Få tillgång till den senaste informationen om Lundin Petroleum genom att ladda ner
Lundin Petroleum IR App
i din telefon eller läsplatta

Följ oss på
sociala medier



Tryckt av Exakta Print Malmö i samarbete med Landsten Reklam, Sverige 2020. Exakta Print är certifierat enligt FSC® och ISO 14001 och har ett åtagande om miljöarbete av högsta kvalitet som genomsyrar hela verksamheten. Pappret som använts för att trycka denna rapport innehåller material som kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Pappret är certifierat enligt FSC® och Exakta Print arbetar enligt den internationella standarden ISO 14001.



Huvudkontor
Lundin Petroleum AB (publ)
Hovslagargatan 5
SE-111 48 Stockholm, Sverige
T +46-8-440 54 50
F +46-8-440 54 59
W lundin-petroleum.com





Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämman riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts

Till årsstämman i Lundin Petroleum AB (publ), org.nr 556610-8055

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Lundin Petroleum AB (publ) under år 2018 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 4 maj 2017 respektive årsstämman den 3 maj 2018.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i aktiemarknadsbolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämman riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Lundin Petroleum AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Lundin Petroleum AB (publ) under 2018 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 4 maj 2017 respektive årsstämman den 3 maj 2018.

Stockholm den 20 Februari 2019
PricewaterhouseCoopers AB


Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor


Johan Malmqvist
Auktoriserad revisor



This is an literal translation of the Swedish original document

Auditor's statement pursuant to Chapter 8, Section 54 of the Swedish Companies Act (2005:551) regarding whether the guidelines for remuneration to senior executives adopted by the annual general meeting of shareholders have been complied with

To the annual general meeting of shareholders in Lundin Petroleum AB (publ), Corporate Identity Number 556610-8055

We have performed procedures to determine whether the Board of Directors and the Managing Director of Lundin Petroleum AB (publ) have, for the year 2018, complied with the guidelines for remuneration to senior executives adopted by the annual general meetings of shareholders held on 4 May 2017 and 3 May 2018, respectively.

Responsibilities of the Board of Directors and the Managing Director

The Board of Directors and the Managing Director are responsible for compliance with the guidelines and for such internal control as the Board of Directors and the Managing Director determine is necessary to ensure compliance with the guidelines.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion, based on our procedures, to the annual general meeting of shareholders regarding as to whether the guidelines for remuneration to senior executives have been complied with. We conducted our procedures in accordance with FAR's recommendation, RevR 8 *Examination of remuneration to senior executives of listed companies*. This recommendation requires that we comply with ethical requirements and have planned and performed the procedures to obtain reasonable assurance that the guidelines adopted by the annual general meeting of shareholders have, in all material aspects, been complied with. The firm applies ISQC 1 (International Standard on Quality Control) and accordingly maintains a comprehensive system of quality control including documented policies and procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

We are independent of the Lundin Petroleum AB (publ) in accordance with professional ethics for accountants in Sweden and have otherwise fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements.

The procedures have involved the company's organisation for and documentation of matters pertaining to remuneration to senior executives, recent resolutions regarding remuneration and a selection of payments made to senior executives during the financial year. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risk that the guidelines have not, in all material aspects, been complied with. In making this risk assessment, the auditor considers the aspects of internal control relevant to compliance with the guidelines, in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control

We believe that the procedures performed provide a reasonable basis for our opinion below.

Opinion

In our opinion, the Board of Directors and the Managing Director of Lundin Petroleum AB (publ) have, for the year 2018, complied with the guidelines for remuneration to senior executives adopted by the annual general meetings of shareholders held on 4 May 2017 and 3 May 2018, respectively.

Stockholm 20 February 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Authorised Public Accountant
Lead Partner

Johan Malmqvist
Authorised Public Accountant

Styrelsens reviderade förslag till beslut om vinstutdelning till årsstämman 2020

Med hänsyn till rådande marknadsvillkor har styrelsen beslutat att justera ner sitt utdelningsförslag till årsstämman till 1,00 USD per aktie från 1,80 USD per aktie enligt kallelsen till årsstämman som publicerades den 27 februari 2020.

I enlighet med det reviderade utdelningsförslaget föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en kontantutdelning om 1,00 USD per aktie, vilket motsvarar 284 miljoner USD (avrundat). Utdelningen ska betalas genom kvartalsvisa utbetalningar om 0,25 USD per aktie, vilket motsvarar 71 miljoner USD (avrundat). Före utbetalning, kommer varje kvartalsvisa utdelning att omvandlas till ett belopp i kronor baserat på valutakursen mellan USD och kronor som publiceras av Riksbanken fyra arbetsdagar före varje avstämningsdag (avrundat till närmaste hela belopp om 0,01 kronor per aktie). Det slutliga motsvarande beloppet i USD som mottas av en aktieägare kan därför avvika något beroende på valutakursen mellan USD och kronor på utbetalningsdagen. Beloppet i kronor per aktie för varje kvartalsvisa utdelning kommer att kommuniceras i ett pressmeddelande fyra arbetsdagar före varje avstämningsdag.

Datum för den föreslagna utdelningen:

Första dag för handel utan rätt till utdelning	Avstämningsdag	Förväntad utbetalningsdag
1 april 2020	2 april 2020	7 april 2020
2 juli 2020	3 juli 2020	8 juli 2020
1 oktober 2020	2 oktober 2020	7 oktober 2020
30 december 2020	4 januari 2021	8 januari 2021

I enlighet med svensk aktiebolagsrätt, ska ett maximalt belopp i kronor bestämmas i förväg för att säkerställa att den årliga utdelningen inte överstiger bolagets utdelningsbara medel och ett sådant maximalt utdelningsbelopp har satts till 5,188 miljarder kronor (dvs 1,297 miljarder kronor per kvartal). Om den totala utdelningen skulle överstiga maxbeloppet om 5,188 miljarder kronor, kommer utdelningen automatiskt att justeras ned så att den totala utdelningen motsvarar det maximala utdelningsbeloppet om 5,188 miljarder kronor.

Om Riksbanken inte publicerar valutakursen mellan USD och kronor den fjärde arbetsdagen före den aktuella avstämningsdagen kommer omvandlingen till kronor att baseras på den valutakurs mellan USD och kronor som publicerats av Riksbanken omedelbart före sådan arbetsdag.

Årsstämman har följande medel till sitt förfogande:	54 377 993 045 SEK
Styrelsen föreslår en aktieutdelning till aktieägarna uppgående till 1,00 USD per aktie:	2 964 671 865 SEK ¹
Följande belopp kommer att balanseras i ny räkning:	52 278 128 135 SEK

Styrelsens yttrande avseende det reviderade utdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets webbplats, www.lundin-petroleum.com.

Stockholm i mars 2020
Lundin Petroleum AB (publ)
 Styrelsen

¹ Beloppet baseras på Riksbankens valutakurs för USD till SEK den 23 mars 2020. Beloppet baseras på antalet aktier i cirkulation den 23 mars 2020 och det totala utdelningsbeloppet kan variera mellan avstämningsdagarna som ett resultat av återköp av egna aktier eller emission av nya aktier. Utdelningen denomineras i USD och fluktuationer i valutakursen för USD till SEK mellan den 23 mars 2020 och datumet för årsstämmans godkännande av utdelningsförslaget kommer att påverka det totala utdelningsbeloppet i SEK.

Om utdelningsförslaget godkänns av årsstämman kommer utdelningen på stämmodatumet att redovisas som en skuld i USD och motsvarande belopp i SEK kommer att fluktuera till dess att den fjärde utbetalningen omvandlats från USD till SEK.

Resolution
to be presented at the Annual General Meeting (AGM) of
Lundin Petroleum AB
31 March 2020

A recoupment policy is a powerful mechanism for holding senior leadership accountable to the fundamental mission of the Company: proper risk taking balanced with ethical conduct, reputation management, and compliance with Company policies. It is an instrument of choice for companies that strive for the robust fusion of high performance with high integrity.

The General Meeting calls for an amendment of the company's POLICY ON REMUNERATION FOR GROUP MANAGEMENT to include a clawback policy that provides that the Compensation Committee will (a) annually review, and determine whether to seek recoupment of any compensation paid, granted or awarded to a member of the Group Management or the Board of Directors if, in the Committee's judgment (i) there has been misconduct resulting in a material violation of law or Company policy that causes significant financial or reputational harm to the Company, and (ii) the Group Manager or Director commissioned, stands credibly accused of, or is convicted for any felony or morally abject misdemeanor while serving the Company, and (iii) the Group Manager or Director engaged in any activity that he knows or should know could harm the business or reputation or prospects of the Company; and (b) disclose the circumstances of any recoupment. "Recoupment" is recovery of Compensation, being (i) base salary; (ii) yearly variable remuneration; (iii) long-term incentive plan (LTIP); and/or (iv) other benefits.

All new contracts shall be adjusted to ensure consistency with the above described amendment to the Policy on Remuneration of Group Management. The Compensation Committee will seek adjustment of existing contracts where the amendment violates any of their provisions.

Aktieägarförslag till Lundin Petroleum ABs årsstämma 31 mars, 2020

Återbetalningspolicy är en kraftfull mekanism för att hålla ledande befattningshavare ansvariga för företagets grundläggande uppdrag: korrekt risktagande balanserad med etiskt beteende, rykteshantering samt efterlevnad av företagets policyn. Det är ett instrument för företag som strävar efter en robust fusion av hög prestanda med hög integritet.

Aktieägarförslaget begär att bolagsstämman kräver en ändring av bolagets ERSÄTTNINGSPOLICY FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE för att inkludera en återbetalningspolicy som föreskriver att ersättningskommittén (a) årligen granskar och fastslår om bolaget ska kräva återbetalning av ersättning som har betalats ut, beviljats eller tilldelats en ledamot i koncernledningen eller styrelsen om det i kommitténs bedömning (i) kan konstateras att befattningshavare har agerat på ett felaktigt sätt vilket resulterat i en allvarlig överträdelse av nationella eller internationella lagar eller företagspolicyn vilket i sin tur orsakar eller riskerar orsaka betydande ekonomisk- eller renommékada för företaget, och (ii) om ansvarig befattningshavare står trovärdigt anklagad för, eller döms för brott eller orsakat en allvarlig moralisk förseelse i företagets tjänst, och (iii) om en befattningshavare i företagets verksamhet verkat på ett sätt där hen känner till eller borde ha känt till att det skulle kunna skada verksamheten eller företagets rykte eller framtidsutsikter; och (b) avslöja de omständigheter som lett till återbetalning. "Återbetalning" innebär en återbetalning av kompensation, som grundats på (i) grundlön; (ii) årlig rörlig ersättning; (iii) långsiktig incitamentsprogram (LTIP); och / eller (iv) andra förmåner.

Alla nya kontrakt ska justeras för att säkerställa att de stämmer överens med ovanstående ändringar av ersättningspolicyn. Ersättningskommittén ska arbeta för att anpassa samtliga befintliga kontrakt om en ändring av dessa skulle bryta mot någon av kontraktsbestämmelserna.

Resolution
to be presented at the Annual General Meeting (AGM) of
Lundin Petroleum AB
31 March 2020

The war crimes investigation into the Company's operations in Sudan/South Sudan is costly in terms of staff time, legal counsel, and reputation. A second criminal investigation into obstruction of justice by people connected to the company comes with additional costs to the Company. Once indictments will be issued, these costs are likely to shoot up, while additional costs may be incurred in terms of prospects, employer attractiveness, investor attractiveness, and the announced fine and forfeiture @ SEK 3,2 billion. It is in the interest of the Company and its shareholders that all costs associated with the criminal investigations are promptly, separately and in detail brought to the attention of the shareholders, and that all risks associated with the investigations and all foreseeable costs in terms of budgets, staff time, reputation etc. are fully understood and assessed, and communicated to the shareholders.

The General Meeting calls on the Board of Directors of the Company to urge the Group Management to promptly and comprehensively (i) disclose the costs incurred by the Company that are related to the criminal investigations into aiding and abetting international crimes and obstruction of justice by the CEO and Chairman of the Company, (ii) assess all risks to the company and its shareholders, that are associated with the two investigations in the short, middle and long term, including re staff time, budgets, reputation, employer and investor attractiveness, business prospects, and any other risks relevant to shareholders, and (iii) develop a risk mitigation strategy and planning, and (iv) promptly and comprehensively inform the shareholders of any progress.

Aktieägarförslag till Lundin Petroleum ABs årsstämma 31 mars, 2020

Förundersökningen om medhjälp till brott mot folkrätten på grund av företagens verksamhet i Sudan/Sydsudan och är kostsam i fråga om tid personal lägger, monetära resurser för juridisk rådgivning och försvarsadvokater, samt kostnader för PR för att motverka ryktesskada. En andra förundersökning pågår som utreder övergrepp i rättssak vilket innebär omfattande omkostnader för företaget och ytterligare risker för varumärkets rykte. Om, eller när åtal väcks, kommer kostnaderna troligen att stiga markant, samtidigt som ytterligare kostnader på företaget kan uppstå, kostnader som kommer att innebära risker för bolagets framtidsutsikter, företagens möjlighet att rekrytera kompetent personal, investerarens vilja att gå in med kapital, värdet på aktiekursen samt kostnader i form av böter och förverkning av den vinst åklagare krävt vilka uppgår till sammanlagt 3,2 miljarder SEK.

Det ligger därför i bolagets och aktieägarnas intresse att omedelbar och i detalj få veta vad för kostnader brottsutredningarna har tagit i anspråk på företaget samt att vi aktieägare får information om vad för framtida kostnader ledningen räknar med att utredningen och ett möjligt åtal kan komma att ta i anspråk. Aktieägarförslaget kräver att bolagets styrelse och ledning kommunicerar till aktieägarna vilka risker som förknippas med utredningarna och informerar oss om vad bolaget kommer att budgetera i förutsebara kostnader, hur många timmar personal beräknas lägga, samt de kostnader bolaget räknar med att lägga på att försvara bolagets rykte.

Bolagsstämman uppmanar bolagets styrelse att kräva att koncernledningen snabbt och grundligt (i) specificerar alla kostnader bolaget har lagt på att försvara bolagets VD och bolagets ordförande i brottsutredningarna om medhjälp till folkrättsbrott samt övergrepp i rättssak, (ii) utvärderar och redovisar till stämman alla risker förknippade med de två brottsutredningarna på kort, mellan och lång sikt; inklusive tid personal beräknas lägga, resurser som budgeteras, risker för ryktesskada, risker för att bolagets attraktivitet som arbetsgivare och för investerare, samt risker beträffande kommande affärsutsikter och alla andra risker som kan vara relevanta för oss aktieägare att veta (iii) utveckla en strategi och planering för att reducera riskerna, samt (iv) snabbt och fullständigt informera aktieägarna om de framsteg som görs.

Rapport och förslag från Lundin Petroleum AB:s valberedning till årsstämman 2020

Valberedningen för Lundin Petroleum AB (publ) (nedan "Lundin Petroleum" eller "bolaget") lämnar följande rapport till årsstämman i Lundin Petroleum som hålls den 31 mars 2020.

1. Valberedningens konstituerande

Lundin Petroleums årsstämma den 15 maj 2014 beslutade att valberedningsprocessen som godkändes av årsstämman 2014, och som innehåller följande principer, ska gälla som bolagets generella nomineringsförfarande för kommande årsstämmor fram till dess att en framtida valberedning föreslår att den ska ändras eller ersättas.

Inför årsstämman 2020 ska styrelseordföranden således bjuda in fyra av bolagets större aktieägare att bilda en valberedning baserat på ägarförhållandena den 1 augusti 2019. Valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2020. Om aktieinnehavet i bolaget förändras väsentligt innan valberedningens arbete har slutförts, eller om en ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete har slutförts, kan en ändring i valberedningens sammansättning ske. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att valberedningens sammansättning inför årsstämman 2021 offentliggjorts. Valberedningen ska utse ordföranden inom sig.

Valberedningen ska förbereda följande förslag till beslut till årsstämman 2020:

- (i) ordförande vid årsstämman 2020,
- (ii) antal styrelseledamöter,
- (iii) styrelsearvoden med fördelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för kommittéarbete,
- (iv) styrelseledamöter,
- (v) styrelseordförande,
- (vi) arvoden till bolagets revisor,
- (vii) val av bolagets revisor, samt
- (viii) om den nuvarande valberedningsprocessen ändras eller ersätts av valberedningen, en reviderad eller ny valberedningsprocess.

Valberedningen inför årsstämman 2020 konstituerades den 16 oktober 2019 med följande ledamöter: Aksel Azrac (Nemesia S.å.r.l.), Filippa Gerstädt (Nordea Fonder) och Ian H. Lundin (styrelseordförande). Aksel Azrac valdes enhälligt till valberedningens ordförande. Bolagets övriga större aktieägare bjöds in till valberedningen men avböjde inbjudan. Valberedningens ledamöter utsågs av aktieägare som per den 1 augusti 2019 innehade cirka 28,7 procent av rösterna och aktierna i Lundin Petroleum. Valberedningen uppfyller kraven i den svenska koden för bolagsstyrning (nedan "bolagsstyrningskoden").

Bildandet av en valberedning meddelades i ett pressmeddelande den 16 oktober 2019. Att valberedningen tillkännagavs mindre än sex månader innan 2020 års årsstämma utgör en avvikelse från regel 2.5 i bolagsstyrningskoden. Avvikelsen ansågs dock berättigad av bolaget eftersom en tilltänkt ledamot av valberedningen avböjde i ett väldigt sent skede. Pressmeddelandet innehöll information om hur aktieägare kunde lämna förslag till valberedningen. Inga förslag mottogs av valberedningen.

2. Valberedningens arbete

Valberedningen sammanträdde vid fyra tillfällen och hade informella kontakter däremellan. Valberedningen erhöll av styrelseordföranden en muntlig rapport avseende styrelsens arbete och valberedningen har tagit del av resultatet av den skriftliga utvärdering av styrelsens arbete som utförts under året. Ordföranden uppdaterade även valberedningen avseende bolagets verksamhet samt den generella internationella ekonomiska situationen och industrin där bolaget är verksam.

Aksel Azrac och Filippa Gerstädt höll även möten med de nuvarande styrelseledamöterna C. Ashley Heppenstall, Grace Reksten Skaugen, Alex Schreiber, Jakob Thomasen och Cecilia Vieweg för att diskutera styrelsens arbete och arbetssätt. Återkopplingen från dessa möten var positiv. Uppfattningen var att styrelsen fungerar väl nuvarande storlek på styrelsen inte skulle utökas. Styrelsens ordförande Ian H. Lundin blev också ombedd att kommentera på styrelsens arbetssätt och han bekräftade att styrelsen enligt honom fungerar mycket väl.

För sitt arbete tillämpade valberedningen den mångfaldspolicy som finns intagen i regel 4.1 i bolagsstyrningskoden, enligt vilken "Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas."

Valberedningen anser att det är nödvändigt att regelbundet utvärdera styrelsens bredd och mångsidighet. Som en del av denna utvärdering diskuterade valberedningen i detalj styrelsens sammansättning och kvalifikationer, även i beaktande av bolagets nyligen genomförda investeringar i förnybara energiprojekt och hållbarhetsfrågor i allmänhet. Valberedningen beaktade och diskuterade frågor avseende önskade egenskaper hos styrelseledamöter, inklusive kompetens, erfarenhet och könsfördelning, såväl som successionsplanering.

3. Val av ordförande vid årsstämman 2020

Valberedningen föreslår att advokat Klaes Edhall utses till ordförande vid årsstämman 2020. Klaes Edhall var ordförande vid bolagets årsstämmor 2014 till 2019, såväl som vid flera extra bolagsstämmor, och har också agerat som ordförande för flera andra svenska börsnoterade bolags årsstämmor.

4. Valberedningens motiverade yttrande beträffande förslag till val av styrelse

Valberedningen föreslår att nio styrelseledamöter ska väljas vid årsstämman 2020. Det noterades att styrelsen ansågs fungera mycket bra och att valberedningen därmed bedömer att ett antal om nio ledamöter är lämpligt med beaktande av typen, storleken och komplexiteten av bolagets verksamhet.

Valberedningen föreslår därför omval av nuvarande nio styrelseledamöter, det vill säga Peggy Bruzelius, C. Ashley Heppenstall, Ian H. Lundin, Lukas H. Lundin, Grace Reksten Skaugen, Torstein Sanness, Alex Schneider, Jakob Thomasen och Cecilia Vieweg för en period fram till årsstämman 2021. Valberedningen föreslår därutöver omval av Ian H. Lundin som styrelseordförande och att inga styrelsesuppleanter ska väljas.

Valberedningen bedömer att den föreslagna styrelsen, med hänsyn till Lundin Petroleums nuvarande och planerade verksamhet och aktivitet, och generella ekonomiska och finansiella förhållanden inom bolagets verksamhetsområde, består av en bred och mångsidig grupp av kunniga och skickliga personer som är motiverade och redo att åta sig de arbetsuppgifter som krävs av styrelsen i dagens internationella affärsmiljö. De föreslagna ledamöterna har enligt valberedningen omfattande expertis och erfarenhet och den föreslagna styrelsen uppfyller också kraven avseende oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare (se vidare nedan). Sådan expertis och erfarenhet hänför sig till olje- och gasindustrin globalt och specifikt i Norge, Lundin Petroleums kärnverksamhetsområde, finansiella angelägenheter för publika bolag, frågor avseende svensk praxis och regelefterlevnad, hållbarhet, samhällsansvar och hälsa, säkerhet och miljö.

Om valberedningens förslag godkänns av årsstämman 2020 kommer styrelsen att bestå av nio ledamöter, varav tre kvinnor, dvs. 33.3 procent av styrelseledamöterna kommer att vara kvinnor. Trots att andelen kvinnor i den föreslagna styrelsen kommer att vara något lägre än rekommendationen från Kollegiet för svensk bolagsstyrning överväger färdigheterna och den breda erfarenheten hos nuvarande styrelsen betydelsen av en sådan skillnad. Valberedningen stödjer dock Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ambition avseende nivåer och tidpunkt för att uppnå en jämn könsfördelning och anser att det är viktigt att fortsatt sträva efter en jämn könsfördelning vid framtida förändringar av styrelsens sammansättning. Ytterligare information avseende de föreslagna styrelseledamöterna finns i [bilaga 1](#).

5. Arvoden till styrelseledamöter, styrelseordföranden och ersättning för kommittéarbete

Valberedningen övervägde noga styrelseledamöternas ersättning, inklusive ersättning avseende arbete i kommittéerna samt styrelseordförandens ersättning. Valberedningen noterar att bolaget har tre kommittéer; ersättningskommittén, revisionskommittén samt ESG/H&S kommittén.

Valberedningen noterade att bolaget har implementerat en policy gällande aktieinnehav för styrelseledamöter, enligt vilken varje styrelseledamot förväntas inneha minst 5 000 aktier i bolaget, direkt eller indirekt. Denna nivå ska uppnås inom tre år från utnämmandet, och under denna period förväntas styrelseledamöter allokera minst 50% av sin årliga ersättning från styrelsearbetet till förvärv av aktier i bolaget. Valberedningen noterade att samtliga föreslagna styrelsemedlemmar uppfyller detta krav.

Valberedningen granskade en extern rapport avseende ersättning till externa styrelseledamöter i Europa och noterade att bolagets ersättning generellt sett ligger under de genomsnittliga ersättningarna i Sverige. Med hänsyn till att bolaget till största del använder USD i sin verksamhet, har valberedningen ansett att arvoden till styrelseledamöterna samt till styrelseordföranden, ska utgå i USD för att vara i linje med övriga delar inom verksamheten.

För att konvertera de aktuella SEK-denominerade arvoden till USD har valberedningen använt en treårig genomsnittlig växlingskurs mellan USD/SEK, vilket motsvarar en ungefärlig ökning av de tidigare SEK-denominerade avgifterna på 9% jämfört med en konvertering med hjälp av avistakursen i slutet av januari 2020. Valberedningen föreslår därför att ersättningen till styrelseledamöterna, styrelsens ordförande och arvode för utskottsarbete och utskottsordföranden utgår enligt följande:

- (i) årligt arvode till styrelseledamöter (utom styrelseordföranden och verkställande direktören i sin roll som styrelseledamot) om 62 000 USD,
- (ii) årligt arvode till styrelseordföranden om 130 000 USD,
- (iii) årligt arvode till kommittéledamöter per kommittéuppdrag (utom för kommittéordföranden) om 14 700 USD,
- (iv) årligt arvode till kommittéordföranden om 20 300 USD.

Det totala arvodet för kommittéarbete, inklusive arvode till kommittéordföranden uppgår till 149 100 USD baserat på den nuvarande kommittésammansättningen. Valberedningen bedömer att det bör finnas ett utrymme att utnämna ytterligare kommittéledamöter och det totala årliga arvodet för kommittéarbete ska därför ej överstiga 193 200 USD, motsvarande arvode för ytterligare tre kommittéledamöter.

6. Styrelseledamöternas oberoende

Enligt bolagsstyrningskoden ska majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare ska minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Valberedningen bedömer att samtliga föreslagna ledamöter utom den nuvarande verkställande direktören Alex Schneider, den tidigare verkställande direktören C. Ashley Heppenstall och den tidigare verkställande direktören för Lundin Norway AS, Torstein Sanness, ska anses vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Valberedningen bedömer att det faktum att Ian H. Lundin erhållit arvode för arbete som utförts utanför styrelseuppdraget inte gör att han ska anses vara icke-oberoende av bolaget och bolagsledningen.

Beträffande oberoende gentemot bolagets större aktieägare är valberedningens bedömning att C. Ashley Heppenstall inte ska anses vara oberoende av bolagets större aktieägare, som i styrelsen representeras av Ian H. Lundin och Lukas H. Lundin. Grunden för denna bedömning är att C. Ashley Heppenstall har styrelseuppdrag i flera andra börsnoterade bolag där bolag associerade med familjen Lundin är betydande aktieägare. Valberedningen bedömer att Peggy Bruzelius, Grace Reksten Skaugen, Torstein Sanness, Alex Schneider, Jakob Thomasen och Cecilia Vieweg är oberoende av bolagets större aktieägare.

7. Val av revisor och revisorsarvoden

Mandatperioden för Lundin Petroleums nuvarande revisor PricewaterhouseCoopers AB löper ut vid årsstämman 2020.

Valberedningen föreslår att Ernst & Young AB, som har för avsikt att utse den auktoriserade revisorn Anders Kriström som huvudansvarig revisor, väljs till revisor vid årsstämman 2020 för en period fram till årsstämman 2021. Förslaget avseende val av revisor rekommenderades till valberedningen av bolagets revisionskommitté, efter en utvärderingsprocess på grund av revisorsrotation.

Valberedningen föreslår att revisorsarvoden ska utgå enligt godkänd räkning, såsom under tidigare år.

8. Valberedningsprocessen

Valberedningen granskade valberedningsprocessen som godkändes vid årsstämman 2014 och ansåg att ändringar avseende antalet ledamöter och den avgörande tidpunkten för deras aktieinnehav ska föreslås för att underlätta bildandet och arbetet av valberedningen. Valberedningen föreslår därför en uppdaterad valberedningsprocess för godkännande vid årsstämman 2020, som ingår i bilaga 2 och bilaga 3 (med markerade ändringar), som ska antas som bolagets generella valberedningsprocess för årsstämmor, tills dess att den rekommenderas att ändras eller ersättas av en framtida valberedning.

Valberedningens fullständiga förslag till beslut vid 2020 års årsstämma i

Lundin Petroleum AB (publ)

- Val av advokat Klaes Edhall till ordförande vid årsstämman.
- Val av nio styrelseledamöter utan suppleanter.
- Arvoden till styrelseledamöterna och styrelseordföranden, inklusive avseende kommittémedlemskap, enligt följande: (i) årligt arvode om 62 000 USD till styrelseledamöter (utom styrelseordföranden och verkställande direktören i sin roll som styrelseledamot); (ii) årligt arvode om 130 000 USD till styrelseordföranden (iii); årligt arvode om 14 700 USD till kommittéledamöter per kommittéuppdrag (utom för kommittéordföranden); och (iv) årligt arvode om 20 300 USD till kommittéordföranden; där det totala arvodet för kommittéarbete, inklusive arvode till kommittéordföranden, ej ska överstiga 193 200 USD.
- Omval av styrelseledamöterna Peggy Bruzelius, C. Ashley Heppenstall, Ian H. Lundin, Lukas H. Lundin, Grace Reksten Skaugen, Torstein Sanness, Alex Schneider, Jakob Thomasen och Cecilia Vieweg för en period fram till årsstämman 2021.
- Omval av Ian H. Lundin till styrelseordförande.
- Arvoden till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Val av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB, som har för avsikt att utse den auktoriserade revisorn Anders Kriström som huvudansvarig revisor, till bolagets revisor för en period fram till årsstämman 2021.
- Valberedningens process för framtida årsstämmor ska följa valberedningsprocessen (som beskrivs i bilaga 2).

Stockholm i februari 2020

Aksel Azrac
Ordförande

Filippa Gerstädt

Ian H. Lundin

Bilaga 1 – Rapport och förslag från Lundin Petroleum AB:s valberedning till årsstämman 2020

Styrelsen	Ian H. Lundin	Alex Schneiter	Peggy Bruzelius	C. Ashley Heppenstall
Funktion	Styrelseordförande (sedan 2002) Vald 2001 Född 1960 Ersättningskommittén	Koncernchef och vd, styrelseledamot Vald 2016 Född 1962	Styrelseledamot Vald 2013 Född 1949 Ordförande revisionskommittén	Styrelseledamot Vald 2001 Född 1962 Revisionskommittén
Utbildning	B.Sc i Petroleum Engineering från University of Tulsa.	M.Sc. geofysik och examen i geologi från University of Geneva.	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.	B.Sc. i matematik från University of Durham.
Erfarenhet	Vd för International Petroleum Corp. 1989–1998. Vd för Lundin Oil AB 1998–2001. Vd för Lundin Petroleum 2001–2002.	Sedan 1993 innehaft flertalet positioner inom bolag associerade med familjen Lundin. COO för Lundin Petroleum 2001–2015. Vd för Lundin Petroleum sedan 2015.	Vd för ABB Financial Services AB 1991–1997 Chef över Skandinaviska Enskilda Banken AB:s division för kapitalförvaltning 1997–1998.	Sedan 1993 innehaft flertalet positioner inom bolag associerade med familjen Lundin. CFO för Lundin Oil AB 1998–2001. CFO för Lundin Petroleum 2001–2002. Vd för Lundin Petroleum 2002–2015.
Övriga styrelseuppdrag	Styrelseledamot i Etrion Corporation och ledamot i den rådgivande styrelsen för Adolf H. Lundin Charity Foundation (AHLCF).	–	Styrelseordförande i Lancelot Asset Management AB och styrelseledamot i Skandia Liv.	Styrelseordförande i Africa Energy Corp. och Josemaria Resources Inc. och styrelseledamot i Lundin Gold Inc., Filo Mining Corp. och International Petroleum Corp.
Aktier per den 31 december 2019	0 ¹	335 690	8 000	0 ³
Oberoende av bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej ²	Ja	Nej ³
Oberoende av bolagets större aktieägare	Nej ¹	Ja	Ja	Nej ³

1 Ian H. Lundin är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolagets större aktieägare eftersom Ian H. Lundin tillhör familjen Lundin som innehar, genom familjetrusten, Nemesia S.å.r.l. som innehar 95 478 606 aktier i bolaget.

2 Alex Schneiter är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolaget och bolagsledningen eftersom han är koncernchef och vd för Lundin Petroleum.

3 C. Ashley Heppenstall äger 1 542 618 aktier i bolaget genom investmentbolaget Rojafi. C. Ashley Heppenstall är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolaget och bolagsledningen eftersom han var koncernchef och vd för Lundin Petroleum fram till 2015, och inte att anse som oberoende av bolagets större aktieägare eftersom han har styrelseuppdrag i flera bolag där bolag som är associerade med familjen Lundin är större aktieägare.

Lukas H. Lundin	Grace Reksten Skaugen	Torstein Sanness	Jakob Thomasen	Cecilia Vieweg
Styrelseledamot Vald 2001 Född 1958	Styrelseledamot Vald 2015 Född 1953 Ordförande ESG/H&S-kommittén Ersättningskommittén	Styrelseledamot Vald 2018 Född 1947 ESG/H&S-kommittén	Styrelseledamot Vald 2017 Född 1962 Revisionskommittén ESG/H&S-kommittén	Styrelseledamot Vald 2013 Född 1955 Ordförande ersättnings- kommittén
Ingenjörsexamen från New Mexico Institute of Mining and Technology.	MBA från BI Norwegian School of Management, Phd i laserfysik och B.Sc. Honours i fysik från Imperial College of Science and Technology vid University of London.	M.Sc. i geologi, geofysik och gruvteknik från Norwegian Institute of Technology in Trondheim.	Examen från Köpenhamns universitet, Danmark, M.Sc. i geovetenskap och slutfört Advanced Strategic Management programme vid IMD, Schweiz.	L.L.M från Lunds Universitet.
Innehåft flertalet nyckelpositioner i bolag där familjen Lundin är störägar.	Tidigare direktör för Corporate Finance vid SEB Enskilda Securities i Oslo. Styrelseledamot/vice styrelseordförande i Statoil ASA 2002 – 2015. Ledamot i HSBC European Senior Advisory Council.	Flertalet positioner i Saga Petroleum 1972 – 2000. Vd för Det Norske Oljeselskap AS 2000 – 2004. Vd för Lundin Norway AS 2004 – 2015.	Tidigare vd för Maersk Oil och ledamot i Maersk Group Executive Board 2009 – 2016.	Chefsjurist och medlem av koncernledningen för AB Electrolux åren 1999 – 2017. Innehåft högre befattningar inom AB Volvo-koncernen 1990 – 1998. Verksam inom advokatbranschen. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden 2006 – 2016.
Styrelseordförande i Lundin Mining Corp., Lucara Diamond Corp., Lundin Gold Inc., Filo Mining Corp, International Petroleum Corp, Lundin Foundation och Bukowski Auktioner AB och styrelseledamot i Josemaria Resources Inc.	Vice styrelseordförande i Orkla ASA och styrelseledamot i Investor AB och Euronav NV, grundare av och styrelseledamot i det norska Institutet för styrelseledamöter och förvaltare och styrelseledamot i rådet för International Institute of Strategic Studies i London.	Styrelseordförande i Magnora ASA, vice styrelseordförande i Panoro Energy ASA och styrelseledamot i International Petroleum Corp. och TGS Nopec ASA.	Styrelseordförande i DHI Group, ESVAGT, RelyOn Nutec (global) och Hovedstadens Letbane.	–
425 000 ⁴	5 000	93 310	8 820	5 000
Ja	Ja	Nej ⁵	Ja	Ja
Nej ⁴	Ja	Ja	Ja	Ja

4 Lukas H. Lundin är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolagets större aktieägare eftersom Lukas H. Lundin tillhör familjen Lundin som innehar, genom familjetrunder, Nemesia S.å.r.l. som innehar 95 478 606 aktier i bolaget.

5 Torstein Sanness är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolaget och bolagsledningen eftersom han fram till 2015 var vd för dotterbolaget Lundin Norway AS.

LUNDIN PETROLEUM AB

VALBEREDNINGSPROCESS

1. Allmänt

- 1.1 I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning ska Lundin Petroleum AB (publ) (bolaget) varje år utse en valberedning som ska ha som enda uppgift att föreslå beslut till årsstämman i val- och arvodesfrågor och förfarandefrågor för utnämmandet av valberedningen för påföljande år.
- 1.2 Årsstämman ska antingen utse ledamöterna i valberedningen eller ange hur de ska utnämnas. Denna valberedningsprocess ska antas som bolagets generellt gällande nomineringsförfarande för kommande årsstämmor fram till dess att en framtida valberedning föreslår att den ska ändras eller ersättas, för att ange hur valberedningen ska utses och ge valberedningen instruktioner om hur den ska utföra sitt arbete.
- 1.3 Hänvisningar i denna process till årsstämman ska gälla *mutatis mutandis* även för extra bolagsstämmor där val av styrelseledamöter och/eller revisor ska äga rum.

2. Utnämmande av valberedningen

- 2.1 Styrelsens ordförande ska bjuda in minst tre och maximalt fyra av bolagets större aktieägare baserat på aktieinnehav per den 1 juni varje år, förutsatt att dessa större aktieägare samtycker till att delta, för att bilda en valberedning för årsstämman påföljande år. Styrelsens ordförande ska också vara ledamot i valberedningen. Externa ledamöter som inte blivit utsedda av en större aktieägare kan också bjudas in till valberedningen för att bistå vid och underlätta valberedningens arbete.
- 2.2 Namnen på ledamöterna i valberedningen ska offentliggöras på bolagets hemsida senast sex månader före årsstämman påföljande år. Namnen på de aktieägare som utser ledamöterna ska, i förekommande fall, ingå i tillkännagivandet, liksom information om hur aktieägarna kan lämna rekommendationer till valberedningen.
- 2.3 En valberednings mandatperiod börjar den dag då dess sammansättning har offentliggjorts på det sätt som föreskrivs i artikel 2.2 och fortsätter fram till dess att valberedningens sammansättning för påföljande årsstämma offentliggörs.
- 2.4 Styrelsens ordförande ska sammankalla det första sammanträdet i varje valberedning, vilket ska hållas i god tid innan valberedningens sammansättning offentliggörs på det sätt som föreskrivs i artikel 2.2. Valberedningen ska utse en ordförande vid det första mötet.
- 2.5 Om aktieinnehavet i bolaget förändras väsentligt innan valberedningens arbete har slutförts, eller om en ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete har slutförts, kan en förändring i valberedningens sammansättning ske. Om valberedningen därefter består av ledamöter som utsetts av mindre än tre av de större aktieägarna i bolaget ska styrelsens ordförande, med målsättning att utöka antalet ledamöter till tre, bjuda in ytterligare en större aktieägare till valberedningen. Om en ledamot upphör att vara ansluten till en större aktieägare, på grund av att anställningen upphör eller liknande, kan den större aktieägaren utse en annan person till att ersätta denna ledamot i valberedningen. Information om ändringar i valberedningens sammansättning, samt information om nya ledamöter och de större aktieägare som utsett dem ska, i förekommande fall, offentliggöras på bolagets hemsida så snart som möjligt efter att en ändring har ägt rum.

3. Valberedningens uppgifter

- 3.1 Valberedningen ska framställa förslag till följande beslut till årsstämman:

- (i) Ordförande vid årsstämman,
 - (ii) antal styrelseledamöter,
 - (iii) styrelseledamöter,
 - (iv) styrelseordförande,
 - (v) styrelsearvoden, med en fördelning mellan ordföranden och övriga ledamöter, samt ersättning för kommittéarbete,
 - (vi) bolagets revisor,
 - (vii) arvoden till revisorn, samt
 - (viii) valberedningsprocess (om ändringar).
- 3.2 Valberedningens förslag ska läggas fram till bolaget i en skriftlig rapport vanligen minst åtta veckor före årsstämman för att säkerställa att förslagen kan inkluderas i behörig ordning i kallelsen till årsstämman. Valberedningens rapport ska dessutom anslås på bolagets hemsida samtidigt som kallelsen till årsstämman utfärdas.
- 3.3 Som grund för sina förslag när det gäller styrelsens ledamöter ska valberedningen beakta kraven i Svensk kod för bolagsstyrning för att säkerställa att bolagets styrelse har en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med effektivitet och integritet.
- 3.4 Valberedningen ska i sin skriftliga rapport inkludera en beskrivning av sitt arbete och sina överväganden, samt förklaringar avseende sina förslag, särskilt när det gäller följande krav på styrelsens sammansättning:
- (i) kandidaternas ålder, huvudsakliga utbildning och arbetslivserfarenhet,
 - (ii) kandidaternas uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag,
 - (iii) kandidaternas eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget,
 - (iv) om kandidaterna enligt valberedningen är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget på basis av den information som valberedningen fått,
 - (v) vid omval, vilket år kandidaterna invaldes i styrelsen, och
 - (vi) övrig information som kan ha betydelse för aktieägarna vid deras bedömning av kandidaternas kompetens och oberoende.
- 3.5 Om val av revisor ska ske vid årsstämman, ska valberedningens förslag baseras på en rapport som framställs av bolagets revisionskommitté, som ska innehålla en bedömning av den föreslagna revisorns självständighet och opartiskhet, samt av konsekvenserna av de tjänster som utförs för bolaget av den föreslagna revisorn utanför det allmänna revisionsarbetet, i förekommande fall.
- 3.6 Valberedningen ska vid varje årsstämma redogöra för sitt arbete och presentera sina förslag till beslut vid årsstämman. Alla ledamöter i valberedningen ska sträva efter att delta vid varje årsstämma.
- 4. Valberedningens sammanträden**
- 4.1 Valberedningen ska sammanträda så ofta som nödvändigt för att den ska kunna utföra sina uppgifter. En kallelse till ett sammanträde ska utfärdas av valberedningens ordförande i god

tid före varje sammanträde, utom i fall som avses i artikel 2.4 avseende varje valberednings första sammanträde. Varje ledamot i valberedningen får när som helst under mandatperioden skäligen begära att ett sammanträde sammankallas och ordföranden ska uppfylla sådana skäligen begäranden.

- 4.2 Valberedningen ska vara beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande.
- 4.3 Valberedningen ska sträva efter att nå enhälliga beslut i alla ärenden som ska föreslås till årsstämman. Om inget enhälligt beslut kan nås ska valberedningen till årsstämman lägga fram förslag som har godkänts av majoriteten av ledamöterna i valberedningen och ledamöter med avvikande meningar får lägga fram sina egna förslag individuellt eller tillsammans med andra ledamöter i valberedningen.
- 4.4 Sammanträdena i valberedningen ska protokollföras och protokollen ska undertecknas av den person som fört protokollet och ska justeras av ordföranden och en annan ledamot som utses av valberedningen. Om ordföranden har fått i uppgift att föra protokollet ska protokollet justeras av två andra ledamöter som utses av valberedningen.

5. Övrigt

- 5.1 All information som lämnas till ledamöterna i valberedningen av bolaget och/eller kandidater, eller som ledamöterna i valberedningen på annat sätt tar emot inom ramen för sina uppgifter som ledamöter i valberedningen, ska behandlas som konfidentiell och får inte lämnas ut till tredje parter utan bolagets föregående tillstånd.
- 5.2 Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget får dock svara för skäligen utgifter som valberedningen kan ådra sig, samt skäligen utlägg som ledamöterna kan ådra sig, i samband med arbete som utförs för valberedningen.
- 5.3 Valberedningen ska årligen granska denna valberedningsprocess och föreslå ändringar av den till årsstämman, när så är lämpligt.

LUNDIN PETROLEUM AB

VALBEREDNINGSPROCESS

1. Allmänt

- 1.1 I enlighet med ~~den svenska koden~~ Svensk kod för bolagsstyrning (~~bolagsstyrningskoden~~) skall ska Lundin Petroleum AB (publ) (bolaget) varje år utse en valberedning som skall ska ha som enda uppgift att föreslå beslut till årsstämman i val- och arvodesfrågor och förfarandefrågor för utnämmandet av valberedningen för påföljande år.
- 1.2 Årsstämman skall ska antingen utse ledamöterna i valberedningen eller ange hur de skall ska utnämnas. Denna valberedningsprocess skall ska antas som bolagets generellt gällande nomineringsförfarande för kommande årsstämmor fram till dess att en framtida valberedning föreslår att den skall ska ändras eller ersättas, för att ange hur valberedningen skall ska utses och ge valberedningen instruktioner om hur den skall ska utföra sitt arbete.
- 1.3 Hänvisningar i denna process till årsstämman skall ska gälla *mutatis mutandis* även för extra bolagsstämmor där val av styrelseledamöter och/eller revisor skall ska äga rum.

2. Utnämmande av valberedningen

- 2.1 Styrelsens ordförande skall ska bjuda in minst tre och maximalt fyra av bolagets större aktieägare baserat på aktieinnehav per den 1 augustijuni varje år, förutsatt att dessa större aktieägare samtycker till att delta, för att bilda en valberedning för årsstämman påföljande år. Styrelsens ordförande skall ska också vara ledamot i valberedningen. Externa ledamöter som inte representerar blivit utsedda av en större aktieägare kan också bjudas in till valberedningen för att bistå vid och underlätta valberedningens arbete.
- 2.2 Namnen på ledamöterna i valberedningen skall ska offentliggöras på bolagets hemsida senast sex månader före årsstämman påföljande år. Namnen på de aktieägare som utser ledamöterna skall ska, i förekommande fall, ingå i tillkännagivandet, liksom information om hur aktieägarna kan lämna rekommendationer till valberedningen.
- 2.3 En valberednings mandatperiod börjar den dag då dess sammansättning har offentliggjorts på det sätt som föreskrivs i artikel 2.2 och fortsätter fram till dess att valberedningens sammansättning för påföljande årsstämma offentliggörs.
- 2.4 Styrelsens ordförande skall ska sammankalla det första sammanträdet i varje valberedning, vilket skall ska hållas i god tid innan valberedningens sammansättning offentliggörs på det sätt som föreskrivs i artikel 2.2. Valberedningen skall ska utse en ordförande vid det första mötet.
- 2.5 Om aktieinnehavet i bolaget förändras väsentligt innan valberedningens arbete har slutförts, eller om en ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete har slutförts, kan en förändring i valberedningens sammansättning ske. Om valberedningen därefter består av ledamöter som utsetts av mindre än tre av de större aktieägarna i bolaget skall ska styrelsens ordförande, med målsättning att utöka antalet ledamöter till tre, bjuda in ytterligare en större aktieägare till valberedningen. Om en ledamot upphör att vara ansluten till en större aktieägare, på grund av att anställningen upphör eller liknande, kan den större aktieägaren utse en annan person till att ersätta denna ledamot i valberedningen. Information om ändringar i valberedningens sammansättning, samt information om nya ledamöter och de

större aktieägare som utsett dem **skall**ska, i förekommande fall, offentliggöras på bolagets hemsida så snart som möjligt efter att en ändring har ägt rum.

3. Valberedningens uppgifter

3.1 Valberedningen **skall**ska framställa förslag till följande beslut till årsstämman:

- (i) Ordförande vid årsstämman,
- (ii) antal styrelseledamöter,
- (iii) styrelseledamöter,
- (iv) styrelseordförande,
- (v) styrelsearvoden, med en fördelning mellan ordföranden och övriga ledamöter, samt ersättning för kommittéarbete,
- (vi) bolagets revisor,
- (vii) arvoden till revisorn, samt
- (viii) valberedningsprocess (om ändringar).

3.2 Valberedningens förslag **skall**ska läggas fram till bolaget i en skriftlig rapport vanligen minst åtta veckor före årsstämman för att säkerställa att förslagen kan inkluderas i behörig ordning i kallelsen till årsstämman. Valberedningens rapport **skall**ska dessutom anslås på bolagets hemsida samtidigt som kallelsen till årsstämman utfärdas.

3.3 Som grund för sina förslag när det gäller styrelsens ledamöter **skall**ska valberedningen beakta kraven i **bolagsstyrningskoden** Svensk kod för bolagsstyrning för att säkerställa att bolagets styrelse har en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med effektivitet och integritet.

3.4 Valberedningen **skall**ska i sin skriftliga rapport inkludera en beskrivning av sitt arbete och sina överväganden, samt förklaringar avseende sina förslag, särskilt när det gäller följande krav på styrelsens sammansättning:

- (i) kandidaternas ålder, huvudsakliga utbildning och arbetslivserfarenhet,
- (ii) kandidaternas uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag,
- (iii) kandidaternas eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget,
- (iv) om kandidaterna enligt valberedningen är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget på basis av den information som valberedningen fått,
- (v) vid omval, vilket år kandidaterna invaldes i styrelsen, och
- (vi) övrig information som kan ha betydelse för aktieägarna vid deras bedömning av kandidaternas kompetens och oberoende.

3.5 Om val av revisor **skall**ska ske vid årsstämman, **skall**ska valberedningens förslag baseras på en rapport som framställs av bolagets revisionskommitté, som **skall**ska innehålla en bedömning av den föreslagna revisorns självständighet och opartiskhet, samt av konsekvenserna av de tjänster som utförs för bolaget av den föreslagna revisorn utanför det allmänna revisionsarbetet, i förekommande fall.

- 3.6 Valberedningen skall ska vid varje årsstämma redogöra för sitt arbete och presentera sina förslag till beslut vid årsstämman. Alla ledamöter i valberedningen skall ska sträva efter att delta vid varje årsstämma.

4. Valberedningens sammanträden

- 4.1 Valberedningen skall ska sammanträda så ofta som nödvändigt för att den skall ska kunna utföra sina uppgifter. En kallelse till ett sammanträde skall ska utfärdas av valberedningens ordförande i god tid före varje sammanträde, utom i fall som avses i artikel 2.4 avseende varje valberednings första sammanträde. Varje ledamot i valberedningen får när som helst under mandatperioden skäligen begära att ett sammanträde sammankallas och ordföranden skall ska uppfylla sådana skäligen begäranden.

- 4.2 Valberedningen skall ska vara beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande.

- 4.3 Valberedningen skall ska sträva efter att nå enhälliga beslut i alla ärenden som skall ska föreslås till årsstämman. Om inget enhälligt beslut kan nås skall ska valberedningen till årsstämman lägga fram förslag som har godkänts av majoriteten av ledamöterna i valberedningen och ledamöter med avvikande meningar får lägga fram sina egna förslag individuellt eller tillsammans med andra ledamöter i valberedningen.

- 4.4 Sammanträdena i valberedningen skall ska protokollföras och protokollen skall ska undertecknas av den person som fört protokollet och skall ska justeras av ordföranden och en annan ledamot som utses av valberedningen. Om ordföranden har fått i uppgift att föra protokollet skall ska protokollet justeras av två andra ledamöter som utses av valberedningen.

5. Övrigt

- 5.1 All information som lämnas till ledamöterna i valberedningen av bolaget och/eller kandidater, eller som ledamöterna i valberedningen på annat sätt tar emot inom ramen för sina uppgifter som ledamöter i valberedningen, skall ska behandlas som konfidentiell och får inte lämnas ut till tredje parter utan bolagets föregående tillstånd.

- 5.2 Ingen ersättning skall ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget får dock svara för skäligen utgifter som valberedningen kan ådra sig, samt skäligen utlägg som ledamöterna kan ådra sig, i samband med arbete som utförs för valberedningen.

- ~~5.3~~ **5.3**—Valberedningen skall ska årligen granska denna valberedningsprocess och föreslå ändringar av den till årsstämman, när så är lämpligt.

Punkt 18: Beslut om 2020 års ersättningspolicy för bolagsledningen

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om att bolaget antar följande ersättningspolicy för bolagsledningen.

ERSÄTTNINGSPOLICY FÖR BOLAGSLEDNINGEN**Tillämpning av policyn**

Denna ersättningspolicy ("policyn") avser ersättning för "bolagsledningen" i Lundin Petroleum AB ("Lundin Petroleum" eller "bolaget"), vilken innefattar (i) bolagets koncernchef och verkställande direktör (President och Chief Executive Officer, "vd"), (ii) vice vd, vilket en av de övriga befattningshavarna inom bolagsledningen kan utses till från tid till annan, och (iii) Chief Operating Officer, Chief Financial Officer samt anställda på Vice President-nivå. Denna policy omfattar även eventuella ersättningar till styrelseledamöter för arbete som utförs utanför styrelseuppdraget.

Bakgrund till de föreslagna ändringarna av policyn

Denna policy, som ska godkännas av årsstämman 2020 ("årsstämman"), är resultatet av en översyn som genomförts för att säkerställa efterlevnad av svensk lagstiftning efter de förändringar som är baserade på det reviderade Aktieägarrättsdirektivet och för att efterleva den reviderade versionen av Svensk kod för bolagsstyrning. Få väsentliga förändringar föreslås beträffande hur bolaget hanterar frågor rörande ersättning för bolagsledningen, men den nya lagstiftningen, tillsammans med diskussioner med aktieägares företrädare, har lett till vissa förändringar i förslaget som överlämnas för aktieägarnas godkännande vid årsstämman 2020. Den reviderade policyn skiljer sig från den policy som godkändes på årsstämman 2019 i framförallt följande avseenden:

- Policyn har en tydligare koppling till strategi, långsiktig prestation och hållbarhet samt kräver att ersättningskommittén ("kommittén") beaktar aktieägarnas synpunkter liksom ersättningar till samtliga anställda inom bolaget vid dess beslutsfattande och rekommendationer till styrelsen.
- Styrelsen fortsätter att tilldela årlig rörlig ersättning upp till tolv månaders grundlön, men policyn har förtydligats genom att införa ett tak på upp till 18 månaders grundlön i förhållande till prestationer som av ersättningskommittén betraktas som exceptionella.
- Policyn beskriver nu mer detaljerat utformningen och styrningen av de olika delar som ersättningen består av och de olika ersättningsformernas relativa andel av den totala ersättningen.
- Policyn innehåller mer information om villkor, beslutsprocesser och överväganden, inklusive hur bolaget kan frångå policyn.

Denna policy finns tillgänglig på bolagets hemsida www.lundin-petroleum.com, tillsammans med tidigare års policier och kommer att finnas tillgänglig under tio år.

Huvudsakliga principer för ersättningar inom Lundin Petroleum

Lundin Petroleums principer och policier för ersättningar har tagits fram för att säkerställa ansvarsfulla och hållbara ersättningsbeslut som syftar till att stödja bolagets strategi, aktieägares långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Det är Lundin Petroleums målsättning att rekrytera, motivera och behålla högt kvalificerade ledande befattningshavare med förmåga att uppnå bolagets mål samt att uppmuntra och på lämpligt sätt belöna befattningshavarnas prestationer och bidrag till Lundin Petroleums framgångar.

Ersättningar till styrelseledamöter

Förutom de styrelsearvoden som beslutas av årsstämman, kan ersättning för arbete som styrelseledamöter utför utanför styrelsearbetet betalas i enlighet med rådande marknadsmässiga villkor.

Ersättningskommittén

Styrelsen i Lundin Petroleum har inrättat ersättningskommittén för att ge stöd till styrelsen i frågor om ersättning för vd, vice vd, övriga medlemmar i bolagsledningen samt andra nyckelpersoner inom bolaget. Syftet med denna kommitté är att strukturera och implementera ersättningsprinciper för att uppnå bolagets strategi, varvid de huvudsakliga arbetsuppgifterna avser:

- översyn och implementering av bolagets ersättningsprinciper för bolagsledningen, inklusive denna policy som är föremål för godkännande av bolagsstämman,
- ersättning för vd och vice vd, såväl som för övriga medlemmar i bolagsledningen, och övriga specifika ersättningsfrågor som uppkommer,
- utformning av de långsiktiga incitamentsprogrammen som förutsätter bolagsstämmans godkännande, och
- efterlevnad av tillämpliga lagar och regler, såsom denna policy, aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning.

När kommittén fattar beslut, inklusive fastställande, granskning och genomförande av policyn, följer den en process där:

- styrelsen fastställer och granskar kommitténs riktlinjer,
- kommitténs ordförande godkänner kommitténs agenda,
- kommittén beaktar rapporter, information och presentationer och diskuterar alla förslag. I sina överväganden kommer kommittén att ta vederbörlig hänsyn till bolagets situation, generella och branschspecifika ersättningsnivåer, ersättningar och anställningsvillkor för samtliga anställda, feedback från olika intressenter, relevanta lagar, förordningar och riktlinjer vilka publiceras från tid till annan,
- kommittén kan be om råd och stöd från representanter från bolagsledningen, övrig intern expertis och från externa konsulter. Den ska dock försäkra sig om att det inte föreligger någon intressekonflikt i förhållande till andra uppdrag som sådana personer kan ha för bolaget och bolagsledningen,
- genom ett krav på att individer meddelar intressekonflikter och i sådana fall förklarar sig jäviga säkerställer kommittén att beslut inte påverkas av intressekonflikter,
- när kommittén anser att den har blivit informerad i tillräcklig utsträckning, kommer den att fatta sina beslut och, i de fall det krävs, lämna förslag för styrelsens godkännande, och
- styrelsen kommer att behandla samtliga frågor för godkännande eller förslag från kommittén och, efter egna diskussioner, fatta beslut, lämna förslag till en bolagsstämma och/eller lämna ytterligare förfrågningar till kommittén.

Komponenter för ersättningar till bolagsledningen

Ersättningar till bolagsledningen består av fyra huvudkomponenter:

	Beskrivning, syfte och koppling till strategi och hållbarhet	Process och styrning	Relativ andel av uppskattad/ maximal ersättning*
a) Grundlön	- Fast kontantersättning, utbetalas månadsvis. Förutsägbar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla nyckeltalanger.	- Kommittén genomför årligen en översyn av lönerna som en del i processen för översynen av den totala ersättningsnivån (se nedan för en beskrivning av processen för jämförelser).	30% / 20%
b) Årlig rörlig ersättning	- Årlig bonus utbetalas för prestationer under räkenskapsåret. - Ersättningen har ett tak om upp till 18 månaders grundlön, varav upp till 12 månaders grundlön betalas	- Den årliga översynen av total ersättningar tar även i beaktande årlig tilldelad bonus, resultat, målstruktur, viktningar av mål och specifika nivåer för prestationsbaserade mål.	20% / 25%

	<p>ut baserat på uppfyllande av förutbestämda prestationskrav. Ersättningar överstigande 12 månaders grundlön utbetalas för exceptionella prestationer.</p> <p>- Signalerar och belönar strategiska och operationella resultat samt prestationer under året som bidrar till bolagets långsiktiga och hållbara värdeskapande.</p>	<p>- Mätbara finansiella och icke-finansiella prestationskrav identifieras baserat på befattning och ansvar, och inkluderar prestationer i förhållande till mål avseende produktion av olja och gas, reserver och resursersättning, finansiell prestation, hälsa och säkerhet, ESG, koldioxidutsläpp, företagsansvar och affärsstrategi.</p> <p>- Kommittén granskar separat den årliga rörliga ersättningen.</p>	
c) Långsiktigt incitamentsprogram	<p>- Program för prestationsaktier som förenar deltagarnas och aktieägarnas intressen, genom tilldelning av aktier upp till 36 månaders grundlön, med tilldelning efter tre år baserat på prestation.</p> <p>· Relativ total avkastning för aktieägare (Eng. <i>Total Shareholder Return</i>, "TSR") sammanfattar den komplexa uppsättningen variabler för långsiktig hållbar framgång inom olje- och gasprospektering och produktion till ett prestationstest i förhållande till referensbolag som bolaget konkurrerar med såvitt avser kapitalanskaffningar.</p>	<p>- Den årliga översynen av total ersättning beaktar tilldelningar enligt långsiktiga incitamentsprogram, utfall, referensbolag för TSR och mål.</p> <p>- Krav att deltagarna bygger upp ett betydande personligt aktieinnehav på upp till 200% av grundlönen över tid genom att behålla aktier tills en förutbestämd gräns har uppnåtts.</p> <p>- Kommittén granskar separat utformningen av långsiktiga incitament.</p>	40% / 50%
d) Förmåner	<p>- Förutsägbara förmåner för att underlätta fullgörandet av uppdraget för respektive ledande befattningshavare, samt hjälpa till att attrahera och behålla nyckeltalanger.</p>	<p>- Kommittén ser regelbundet över förmåner och avtalsvillkor för att säkerställa att bolaget erbjuder marknadsmässiga villkor.</p> <p>- Förmåner fastställs med hänsyn till extern marknadspraxis, intern</p>	10% / 5%

		praxis, position och relevanta komponenter för ersättning.	
Total			100% / 100%

*Uppskattad ersättning visar procentandelen av den totala ersättningen där andelarna uppskattas till 50 procent av maximal årlig ersättning och 50 procent av långsiktiga incitament, utan att beakta effekten av förändringar av aktiekursen och utdelningar. Andelarna för maximal ersättning baseras på en full tilldelning av både årlig rörlig ersättning och långsiktiga incitamentet, utan att beakta effekten av förändringar av aktiekursen och utdelningar. Andelarna kan variera på individnivå, baserat på de faktiska tilldelningarna och incitamentens varierande natur.

Översyn och jämförelser

Varje år genomför kommittén en översyn av bolagets ersättningspolicyer och rutiner med hänsyn till den totala ersättningen för respektive ledande befattningshavare, såväl som de individuella komponenterna. Nivåerna fastställs med hänsyn till:

- Den totala möjliga ersättningen,
- den externa löne marknaden,
- befattningens omfattning och ansvar,
- individens färdigheter, erfarenhet och prestationer,
- bolagets prestation, ersättningens skälighet och allmänna marknadsvillkor, och
- nivåer och ökning av ersättningar, liksom andra anställningsvillkor, för andra befattningar inom bolaget.

Externa jämförelsestudier för totala ersättningar tas fram utifrån en eller flera uppsättningar av bolag som konkurrerar med Lundin Petroleum om talang, med hänsyn till faktorer såsom storlek, komplexitet, geografi och affärsprofil vid fastställandet av sådana jämförelsegrupper.

Rörlig ersättning

Bolaget anser att rörlig ersättning utgör en viktig del av ledande befattningshavares ersättningspaket, där tillhörande prestationsmål återspeglar de viktigaste drivkrafterna för att fullfölja bolagets affärsstrategi, och för att uppnå hållbart värdeskapande och tillväxt för att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Kommittén säkerställer att prestationsmål och dess utformning anpassas till bolagets strategiska inriktning och riskbenägenhet, innan incitamenten godkänns av styrelsen.

Det finns inga villkor om uppskovsperioder avseende utbetalning av rörlig ersättning, däremot kan styrelsen återkräva årliga bonusar som betalats ut, för det osannolika fall att de betalats ut baserat på information som uppdragats ha varit uppenbart felaktigt. Styrelsen kan också under exceptionella omständigheter minska tilldelningar enligt långsiktiga incitamentsprogram, inklusive reducera dem till noll, om den anser att intjänandet återspeglar bolagets resultat på ett felaktigt sätt.

Förmåner

Förmåner som tillhandahålls ska vara marknadsmässiga och ska underlätta för de ledande befattningshavarna att fullgöra sina arbetsuppgifter. Pension är den huvudsakliga förmånen och följer den lokala geografiska praxis där individen är baserad. Pensionsförmånerna består av en grundläggande plan för pensionsavsättningar, där arbetsgivaren tillhandahåller 60 procent och arbetstagaren 40 procent av ett årligt bidrag på upp till 18 procent av den högsta nivån för pensionsgrundande lön, och en kompletterande plan för pensionsavsättningar där arbetsgivaren tillhandahåller 60 procent och den anställde 40 procent av ett bidrag upp till 14 procent av den högsta nivån för pensionsgrundande lön.

Avgångsvederlag

En ömsesidig uppsägningstid om mellan tre och tolv månader gäller mellan bolaget och ledande befattningshavare, och är beroende på den anställdes anställningstid i bolaget. Därutöver finns bestämmelser om avgångsvederlag i anställningsavtalen för ledande befattningshavare som berättigar

till ersättning för det fall anställningen upphör på grund av en väsentlig ägarförändring i bolaget. En sådan ersättning, tillsammans med tillämplig uppsägningstid, får ej överstiga 24 månaders grundlön.

Styrelsen är vidare bemyndigad att i enskilda fall godkänna avgångsvederlag utöver uppsägningstiden och avgångsvederlag till följd av en väsentlig ägarförändring i bolaget i det fall där anställningen avslutas av bolaget utan saklig grund eller under andra omständigheter enligt styrelsens bedömning. Sådana avgångsvederlag kan leda till utbetalning om upp till 12 månaders grundlön, varvid inga andra förmåner ska utgå.

Under alla omständigheter ska det sammanlagda avgångsvederlaget (dvs. för uppsägningstid och avgångsvederlag) vara begränsat till högst 24 månaders grundlön.

Bemyndigande för styrelsen

Styrelsen är bemyndigad att, i enlighet med 8 kap, 53 § aktiebolagslagen, besluta om att tillfälligt frångå denna policy såvitt avser samtliga ersättningskomponenter förutom det maximala beloppet för rörlig ersättning som alltid ska vara begränsat till ett högsta belopp om 18 månaders grundlön. Avvikelse ska behandlas av kommittén och presenteras för styrelsen för dess godkännande. Styrelsen får endast frångå policyn i enskilda fall där det finns särskilda skäl för det utanför den normala verksamheten och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, finansiella ställning och/eller hållbarhet genom att uppmärksamma exceptionella insatser. Skälen för avsteg från policyn ska anges i ersättningsrapporten som överlämnas till årsstämman.

Utestående ersättningar

Tidigare beslutade ersättningar till bolagsledningen, som inte har förfallit till betalning, innefattar tilldelningar enligt bolagets tidigare LTIP program och omfattar 258 619 LTIP Awards under 2017 års prestationsbaserade incitamentsprogram, 195 658 LTIP Awards under 2018 års prestationsbaserade incitamentsprogram, 222 148 LTIP Awards under 2019 års prestationsbaserade incitamentsprogram och 2 746 units tilldelade enligt 2017 års unit bonus program. Ytterligare information om dessa program finns i not 28 i bolagets årsredovisning 2019.

Stockholm februari 2020
Lundin Petroleum AB (publ)
Styrelsen

Punkt 19: Beslut om 2020 års prestationsbaserade långsiktiga incitamentsprogram för bolagsledningen

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att inrätta ett långsiktigt, prestationsbaserat incitamentsprogram ("**LTIP 2020**") för medlemmar av bolagsledningen och ett antal nyckelpersoner inom Lundin Petroleum AB (publ) ("**Lundin Petroleum**" eller "**bolaget**"), som följer liknande principer som de långsiktiga, prestationsbaserade incitamentsprogrammen som godkändes av årsstämmorna 2014 till 2019, i enlighet med nedan.

Det huvudsakliga motivet till att införa LTIP 2020 är att få bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen i linje med aktieägarnas intressen och att tillhandahålla en marknadsmässig ersättning som reflekterar prestationer och engagemang. Styrelsen anser även att den föreslagna LTIP 2020 kommer att förse Lundin Petroleum med en viktig komponent i ett konkurrenskraftigt ersättningspaket för att attrahera och behålla ledande befattningshavare som är viktiga för Lundin Petroleum's fortsatta framgångar. Deltagare i LTIP 2020 kommer inte ha rätt till tilldelningar under någon av bolagets övriga långsiktiga incitamentsprogram ("**LTI**") under samma år.

Styrelsen har för avsikt att vid en framtida årsstämma etablera LTI-program baserat på liknande principer som den nu föreslagna LTIP 2020. För att vara berättigade att delta i sådana framtida LTI-program krävs att varje deltagare bygger upp ett meningsfullt aktieinnehav i Lundin Petroleum innebärande att en viss andel av tilldelade aktier enligt LTIP 2020 (och framtida LTI-program) ska behållas tills erforderlig nivå avseende aktieinnehavet har uppnåtts.

Implementering av LTIP 2020

Styrelsen föreslår att årsstämman 2020 beslutar om inrättande av LTIP 2020 i enlighet med de villkor som framgår nedan.

Villkor

- (a) LTIP 2020 föreslås omfatta cirka 20 av Lundin Petroleum-koncernens fast anställda ("**Deltagarna**"), innefattande såväl den verkställande direktören och andra medlemmar av bolagsledningen som vissa andra nyckelpersoner inom Lundin Petroleum-koncernen. Styrelsen kan, inom ramen för det totala antal aktier som finns tillgängliga enligt LTIP 2020, till följd av nyrekrytering till Lundin Petroleum-koncernen, bjuda in ytterligare ett begränsat antal Deltagare till LTIP 2020.
- (b) LTIP 2020 ger Deltagarna möjligheten att erhålla aktier i Lundin Petroleum under förutsättning av oavbruten anställning och att ett prestationsvillkor uppfylls över en treårig prestationsperiod som i normalfallet inleds 1 juli 2020 och avslutas 30 juni 2023 ("**Prestationsperioden**"). Prestationsvillkoret ("**Prestationsvillkoret**") är baserat på aktiekursens tillväxt och lämnad utdelning ("**Total Shareholder Return**") avseende Lundin Petroleum-aktien jämfört med Total Shareholder Return för en grupp referensbolag ("**Referensbolagen**"). Vid inledningen av Prestationsperioden kommer Deltagarna att vederlagsfritt tilldelas en rättighet ("**LTIP Award**") som, i den utsträckning att bland annat Prestationsvillkoret är uppfyllt, berättigar Deltagaren att så snart som praktiskt möjligt efter Prestationsperiodens slut vederlagsfritt erhålla aktier i Lundin Petroleum ("**Prestationsaktier**").
- (c) LTIP Award (dvs. antalet Prestationsaktier som en Deltagare kan tilldelas efter Prestationsperiodens utgång, förutsatt att Prestationsvillkoret är uppfyllt) som ska tilldelas till varje Deltagare ska beräknas enligt följande:

LTIP Award = A multiplicerat med B dividerat med C multiplicerat med D, där

A är Deltagarens månatliga bruttogrundlön per dagen för tilldelning av LTIP Award;

B är ett antal månader såsom beslutats av styrelsen avseende varje Deltagare, med

hänsyn till sådana faktorer som branschjämförelser och Deltagarens ställning inom Lundin Petroleum-koncernen (dock i samtliga fall inte överstigande 36 månader);

C är Lundin Petroleum-aktiens genomsnittliga stängningskurs på Nasdaq Stockholm under den tremånadersperiod som omedelbart föregår Prestationsperioden ("**Initiala Aktiepriset**"); och

D är summan av de faktorer som representerar den proportionella ökningen i antalet Prestationsaktier som kan tilldelas, beräknat genom att dividera ett värde som motsvarar stängningskursen för Lundin Petroleums aktie på första dagen då aktien handlas utan rätt till den aktuella utdelningen plus den beslutade utdelningen med stängningskursen för aktien på första dagen då aktien handlas utan rätt till utdelning, för varje utdelning fram till tilldelning.

Fraktioner av tilldelade Prestationsaktier ska avrundas till närmaste lägre heltal.

Baserat på en aktiekurs för Lundin Petroleum-aktien per den 26 februari 2020 om 274 kronor, uppgår det maximala antalet Prestationsaktier som kan tilldelas enligt LTIP 2020 på dagen för tilldelning av LTIP Award (förutsatt 100 procents tilldelning) till cirka 350 000, vilket motsvarar cirka 0,12 procent av det nuvarande totala antalet aktier och röster i Lundin Petroleum. Med anledning av att tilldelning av LTIP Award avses ske först i juli månad 2020 och att aktiekursen för Lundin Petroleum-aktien kan komma att fluktuera fram till att det Initiala Aktiepriset är fastställt, och med hänsyn tagen till eventuella ytterligare Deltagare till följd av nyrekrytering samt ökning av tilldelning till följd av utdelningar, föreslås det att det totala antalet Prestationsaktier under LTIP 2020 inte får överstiga 560,000.

- (d) Tilldelning av Prestationsaktier kommer att beslutas av styrelsen efter Prestationsperiodens utgång baserat på antalet tilldelade LTIP Award och är villkorad av (i) att Deltagaren bibehåller sin anställning i Lundin Petroleum-koncernen till utgången av Prestationsperioden och (ii) den utsträckningen till (om något) Prestationsvillkoret har uppnåtts. LTIP Award kommer liksom tidigare år att kompensera för utdelningar, men för att säkerställa tydligare koppling till aktieägarnas intressen kommer LTIP 2020 att göra så genom att öka antalet Prestationsaktier som kan tilldelas proportionerligt under tilldelningsperioden i enlighet med beräkningen som beskrivs i punkt (c) ovan, vilket innebär att utdelningar under tilldelningsperioden återinvesteras. Styrelsen äger rätt att efter egen bedömning reducera (inklusive reducera till noll) tilldelning av Prestationsaktier om styrelsen skulle finna att den underliggande prestationen inte reflekteras i utfallet av Prestationsvillkoret, till exempel med hänsyn till det operativa kassaflödet, reserver samt hälso- och säkerhetsprestation.
- (e) Styrelsen har fastställt en minimum- och en maximumnivå för Prestationsvillkorets uppfyllande. För att LTIP Award ska berättiga till det maximala antalet Prestationsaktier ska maximumnivån för Prestationsvillkoret ha uppnåtts. Beräkningen avseende Prestationsvillkoret kommer att göras baserat på en jämförelse mellan Total Shareholder Return för Lundin Petroleum-aktien och Referensbolagen, under den tremånadersperiod som löper innan Prestationsperioden inleds jämfört med den tremånadersperiod som löper innan Prestationsperioden löper ut. LTIP Award kommer att tillfalla deltagare (Eng. *vesting*) baserat på Lundin Petroleum-aktiens Total Shareholder Return från ingen tilldelning vid utfall lägre än den 50:e percentilen och med tilldelning vid utfall vid den 50:e percentilen eller högre (d.v.s. på linjär basis från en tredjedels tilldelning vid utfall vid den 50:e percentilen till 100 procent tilldelning vid utfall vid den 75:e percentilen eller högre). Beräkningen avseende Prestationsvillkoret kommer att utföras av styrelsen. Lundin Petroleum avser att presentera uppfyllandegraden av Prestationsvillkoret för LTIP 2020 i årsredovisningen för 2023.

- (f) Deltagarna kommer inte att äga rätt att överlåta, pantsätta eller avyttra LTIP Award eller andra rättigheter eller skyldigheter enligt LTIP 2020, eller utöva några rättigheter som tillkommer aktieägare avseende LTIP Award under Prestationsperioden.
- (g) Tilldelade aktier enligt LTIP 2020 (eller framtida LTI-program) ska vara föremål för vissa dispositionsbegränsningar innebärande att Deltagarna ska bygga upp ett meningsfullt aktieinnehav i Lundin Petroleum. Nivån avseende erforderligt aktieäggande kommer att vara antingen 50 procent eller 100 procent (200 procent för verkställande direktören) av Deltagarens årliga bruttogrundlön beroende på Deltagarens ställning inom Lundin Petroleum-koncernen. Oaktat detta villkor kan Bolaget komma att utbetala del av eller hela tilldelningen av Prestationsaktier kontant för att underlätta fullgörande av Deltagarens skattskyldighet. Dock ska minst 50 procent av antalet tilldelade Prestationsaktier (efter skatt och sociala avgifter) enligt LTIP 2020 bibehållas intill dess att erforderlig nivå avseende aktieägandet har uppnåtts.
- (h) Omräkning av Prestationsvillkoret och LTIP Award, inklusive antalet tilldelade Prestationsaktier, ska ske vid mellankommande sakutdelning, fondemission, split, företrädesemission och/eller liknande bolagshändelser.

Utformning och administration

Styrelsen i Lundin Petroleum kommer att vara ansvarig för såväl utformningen och administrationen av LTIP 2020 som för de detaljerade villkoren som ska gälla mellan Lundin Petroleum och Deltagarna. De detaljerade villkoren ska fastställas inom ramen för häri angivna villkor och riktlinjer. I samband därmed ska styrelsen äga rätt att fastställa avvikande villkor för LTIP 2020 avseende bland annat Prestationsperioden och tilldelningen av Prestationsaktier i händelse av att anställningen inleds eller avslutas under Prestationsperioden, t.ex. till följd av nyrekrytering, sjukdom, arbetsförmåga, dödsfall, pensionering och andra särskilda skäl som beslutas av styrelsen.

Styrelsen ska äga rätt att göra anpassningar för att efterleva särskilda regler eller marknadsförhållanden utomlands. För det fall leverans av aktier inte kan ske enligt tillämplig lag eller till rimliga kostnader och med rimliga administrativa åtgärder, ska styrelsen äga rätt att besluta att Deltagare istället ska kunna erbjudas kontantavräkning. I händelse av ett kontrollägarskifte kommer förutsättningarna för uppfyllande av villkoren för LTIP Award under LTIP 2020 att accelereras, baserat på utfallet fram till och med en sådan tidpunkt.

Referensbolagen

Styrelsen har granskat gruppen av Referensbolag och beslutat att den ska bestå av följande bolag för LTIP 2020: Aker BP, Apache Corporation, BP, Cairn Energy, ConocoPhillips, ENI, Equinor, Galp Energia, Hess Corporation, Kosmos Energy, MOL Group, Oil Search, OMV, Premier Oil, Repsol, Santos, Total, Tullow Oil och Vermilion Energy. Styrelsen äger rätt att ändra gruppen Referensbolag för att bevara en representativ och relevant grupp av bolag under Prestationsperioden.

Leverans av aktier, kostnader etc.

LTIP Award berättigar Deltagare att få utan ersättning redan existerande aktier i Lundin Petroleum.

Under punkt 21 och 23 på den föreslagna dagordningen, föreslår styrelsen att årsstämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier i syfte att säkerställa leverans av aktier och för att täcka kostnader, inklusive sociala avgifter, som kan uppstå till följd av LTIP 2020 och att årsstämman beslutar om överlåtelse av högst 560 000 egna aktier i syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i LTIP 2020. Som ett alternativ till förvärv och överlåtelse av egna aktier kan styrelsen besluta att säkra bolagets åtaganden enligt LTIP 2020 genom att ingå ett aktie-swap avtal med tredje part på marknadsmässiga villkor, varvid den tredje parten i eget namn ska vara berättigad att förvärva och överlåta aktier i bolaget.

LTIP 2020 kommer att redovisas i enlighet med redovisningsprinciperna i IFRS 2 och kostnaderna kommer att redovisas i resultaträkningen fördelat över Prestationsperioden.

Den maximala kostnaden för tilldelning av LTIP Award under LTIP 2020 (under antagande om 100 procents tilldelning), exklusive kostnader relaterade till leverans av Prestationsaktier, uppgår till cirka 9,7 miljoner USD (cirka 94,2 miljoner kronor), exklusive kostnader för sociala avgifter. Under dessa förhållanden beräknas de totala kostnaderna för sociala avgifter uppgå till cirka 1,0 miljoner USD (cirka 9,5 miljoner kronor) under antagande om 100 procents tilldelning.

Effekter på nyckeltal

Baserat på det antagandet som anges i punkt (c) ovan vid full tilldelning av Prestationsaktier, kommer antalet aktier enligt LTIP 2020 att uppgå till cirka 350 000 aktier i Lundin Petroleum (beroende av det Initiala Aktiepriset och justeringar för utdelningar), motsvarande cirka 0,12 procent av det nuvarande totala antalet aktier och röster i Bolaget. Om det totala antalet Prestationsaktier enligt LTIP 2020 når taket på 560 000 aktier i Lundin Petroleum, kommer det att motsvara cirka 0,2 procent av det nuvarande totala antalet aktier och röster i Bolaget. LTIP 2020 förväntas endast ha marginell påverkan på Lundin Petroleums nyckeltal.

Förslagets förberedning

Förslaget avseende LTIP 2020 har beretts av ersättningskommittén och beslutats av styrelsen.

Övriga incitamentsprogram i Lundin Petroleum

För en beskrivning av Bolagets övriga LTI-program hänvisas till Bolagets årsredovisning för 2019, not 28, och Bolagets hemsida, www.lundin-petroleum.com. Utöver de program som däri beskrivs, har Lundin Petroleum inte implementerat några övriga LTI-program.

Majoritetskrav

Beslut i enlighet med förslaget kräver biträde av aktieägare som representerar mer än hälften av de vid årsstämman avgivna rösterna.

För mer information om de majoritetskrav som är tillämpliga på föreslagna beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier, se styrelsens förslag under punkt 21 och 23 på den föreslagna dagordningen.

Stockholm februari 2020
Lundin Petroleum AB (publ)
Styrelsen

Punkt 20: Beslut om leverans av aktier i enlighet med 2017, 2018 och 2019 års prestationsbaserade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att överlåta egna aktier som innehas av bolaget till deltagare i 2017, 2018 och 2019 års prestationsbaserade långsiktiga incitamentsprogram ("LTIP") på följande villkor.

- Överlåtelse får ske av högst 465 000 aktier enligt LTIP 2017, högst 460 000 aktier enligt LTIP 2018 och högst 500 000 aktier enligt LTIP 2019.
- Aktierna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, överlåtas till deltagare i LTIP 2017, 2018 och 2019 som är berättigade till tilldelning av aktier enligt respektive LTIP. Därutöver kan aktier, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, överlåtas till bolagets dotterbolag varvid sådana dotterbolag ska vara skyldiga att omedelbart överlåta sådana aktier till de deltagare som är berättigade till tilldelning av aktier enligt respektive LTIP.
- Aktierna ska överlåtas vederlagsfritt.
- Överlåtelse av aktier ska vara föremål för alla villkor enligt respektive LTIP 2017, 2018 och 2019 som har godkänts av årsstämmorna 2017, 2018 och 2019. Följaktligen ska aktier endast överlåtas i den utsträckning som tilldelning av aktier ska ske enligt respektive LTIP samt under de tidsperioder som följer av villkoren för respektive LTIP.
- Antalet aktier som får överlåtas i enlighet med respektive LTIP för 2017, 2018 och 2019 kan komma att räknas om till följd av fondemission, aktiesplit, företrädesemission eller liknande åtgärder i enlighet med villkoren för respektive LTIP.

Skälen för de föreslagna överlåtelserna av egna aktier, och för avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra leverans av aktier till deltagarna i LTIP 2017, 2018 och 2019.

LTIP 2017, 2018 och 2019 godkändes vid årsstämmorna 2017, 2018 respektive 2019 och de fullständiga villkoren finns tillgängliga på www.lundin-petroleum.com.

Beslut i enlighet med förslaget kräver biträde av aktieägare som representerar minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Stockholm februari 2020
Lundin Petroleum AB (publ)
Styrelsen

Punkt 21: Beslut om leverans av aktier i enlighet med 2020 års prestationsbaserade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att överlåta egna aktier som innehas av bolaget till deltagare i 2020 års prestationsbaserade långsiktiga incitamentsprogram ("LTIP") på följande villkor.

- Överlåtelse får ske av högst 560 000 aktier.
- Aktierna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, överlåtas till deltagare i LTIP 2020, som är berättigade till tilldelning av aktier enligt LTIP 2020. Därutöver kan aktier, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, överlåtas till bolagets dotterbolag, varvid sådana dotterbolag ska vara skyldiga att omedelbart överlåta sådana aktier till de deltagare som är berättigade till tilldelning av aktier enligt LTIP 2020.
- Aktierna ska överlåtas vederlagsfritt.
- Överlåtelse av aktier ska vara föremål för alla villkor enligt LTIP 2020. Följaktligen ska aktier endast överlåtas i den utsträckning som tilldelning av aktier ska ske enligt LTIP 2020 under den tidsperiod som följer av villkoren för LTIP 2020.
- Antalet aktier som får överlåtas i enlighet LTIP 2020 kan komma att räknas om till följd av fondemission, aktiesplit, företrädesemission eller liknande åtgärder i enlighet med villkoren för LTIP 2020.

Skälen för de föreslagna överlåtelseerna av egna aktier och för avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra leverans av aktier till deltagarna i LTIP 2020.

Beslut i enlighet med förslaget kräver biträde av aktieägare som representerar minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Stockholm februari 2020
Lundin Petroleum AB (publ)
Styrelsen

Punkt 22: Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier och konvertibla skuldebrev

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästkommande årsstämma besluta om:

- (i) nyemission av högst 28 500 000 aktier mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor samt att därvid kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt. De nya aktierna ska, i den mån de ges ut med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras till ett belopp som nära ansluter till aktiekursen vid tiden för genomförandet av nyemissionen; och
- (ii) emission av konvertibla skuldebrev mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor samt att därvid kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt, där antalet aktier som kan ges ut efter konvertering ej ska överstiga 28 500 000. De konvertibla skuldebreven ska, i den mån de ges ut med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras till en kurs som nära ansluter till marknadsvärdet baserat på aktiekursen vid tiden för genomförandet av emissionen av de konvertibla skuldebreven.

Om styrelsen beslutar att avvika från aktieägarnas företrädesrätt ska skälen vara att möjliggöra företagsförvärv eller andra större investeringar. Det totala antalet aktier som ska kunna ges ut med stöd av de föreslagna bemyndigandena under (i) och (ii) får ej tillsammans överstiga 28 500 000. Om bemyndigandet utnyttjas i dess helhet för emissioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt uppgår utspädningseffekten till cirka tio procent.

Beslut i enlighet med förslaget kräver biträde av minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädda aktierna.

Stockholm februari 2020
Lundin Petroleum AB (publ)
Styrelsen

Punkt 23: Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av aktier

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma besluta om återköp och överlåtelse av aktier i Lundin Petroleum på Nasdaq Stockholm. Det högsta antalet återköpta aktier ska vara sådant att bolagets innehav av egna aktier inte vid något tillfälle överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Det maximala antalet aktier som kan överlåtas är antalet aktier som bolaget innehar vid varje tidpunkt. Återköp och överlåtelse av aktier får ske endast till ett pris inom det på Nasdaq Stockholm vid var tid gällande intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Återköp och överlåtelse ska ske i enlighet med bestämmelserna om återköp och överlåtelse av aktier i tillämpliga börsregler och andra tillämpliga lagar och regler.

Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen ett instrument att optimera Lundin Petroleums kapitalstruktur för att därigenom skapa ökat värde för aktieägarna, säkra Lundin Petroleums åtaganden avseende dess incitamentsprogram och att täcka kostnader, inklusive sociala avgifter, som kan uppstå som en följd av bolagets LTIP-program.

Beslut i enlighet med förslaget kräver biträde av minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Stockholm februari 2020
Lundin Petroleum AB (publ)
Styrelsen

LUNDIN PETROLEUM AB

VALBEREDNINGSPROCESS

1. Allmänt

- 1.1 I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning ska Lundin Petroleum AB (publ) (bolaget) varje år utse en valberedning som ska ha som enda uppgift att föreslå beslut till årsstämman i val- och arvodesfrågor och förfarandefrågor för utnämmandet av valberedningen för påföljande år.
- 1.2 Årsstämman ska antingen utse ledamöterna i valberedningen eller ange hur de ska utnämnas. Denna valberedningsprocess ska antas som bolagets generellt gällande nomineringsförfarande för kommande årsstämmor fram till dess att en framtida valberedning föreslår att den ska ändras eller ersättas, för att ange hur valberedningen ska utses och ge valberedningen instruktioner om hur den ska utföra sitt arbete.
- 1.3 Hänvisningar i denna process till årsstämman ska gälla *mutatis mutandis* även för extra bolagsstämmor där val av styrelseledamöter och/eller revisor ska äga rum.

2. Utnämmande av valberedningen

- 2.1 Styrelsens ordförande ska bjuda in minst tre och maximalt fyra av bolagets större aktieägare baserat på aktieinnehav per den 1 juni varje år, förutsatt att dessa större aktieägare samtycker till att delta, för att bilda en valberedning för årsstämman påföljande år. Styrelsens ordförande ska också vara ledamot i valberedningen. Externa ledamöter som inte blivit utsedda av en större aktieägare kan också bjudas in till valberedningen för att bistå vid och underlätta valberedningens arbete.
- 2.2 Namnen på ledamöterna i valberedningen ska offentliggöras på bolagets hemsida senast sex månader före årsstämman påföljande år. Namnen på de aktieägare som utser ledamöterna ska, i förekommande fall, ingå i tillkännagivandet, liksom information om hur aktieägarna kan lämna rekommendationer till valberedningen.
- 2.3 En valberednings mandatperiod börjar den dag då dess sammansättning har offentliggjorts på det sätt som föreskrivs i artikel 2.2 och fortsätter fram till dess att valberedningens sammansättning för påföljande årsstämma offentliggörs.
- 2.4 Styrelsens ordförande ska sammankalla det första sammanträdet i varje valberedning, vilket ska hållas i god tid innan valberedningens sammansättning offentliggörs på det sätt som föreskrivs i artikel 2.2. Valberedningen ska utse en ordförande vid det första mötet.
- 2.5 Om aktieinnehavet i bolaget förändras väsentligt innan valberedningens arbete har slutförts, eller om en ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete har slutförts, kan en förändring i valberedningens sammansättning ske. Om valberedningen därefter består av ledamöter som utsetts av mindre än tre av de större aktieägarna i bolaget ska styrelsens ordförande, med målsättning att utöka antalet ledamöter till tre, bjuda in ytterligare en större aktieägare till valberedningen. Om en ledamot upphör att vara ansluten till en större aktieägare, på grund av att anställningen upphör eller liknande, kan den större aktieägaren utse en annan person till att ersätta denna ledamot i valberedningen. Information om ändringar i valberedningens sammansättning, samt information om nya ledamöter och de större aktieägare som utsett dem ska, i förekommande fall, offentliggöras på bolagets hemsida så snart som möjligt efter att en ändring har ägt rum.

3. Valberedningens uppgifter

- 3.1 Valberedningen ska framställa förslag till följande beslut till årsstämman:

- (i) Ordförande vid årsstämman,
 - (ii) antal styrelseledamöter,
 - (iii) styrelseledamöter,
 - (iv) styrelseordförande,
 - (v) styrelsearvoden, med en fördelning mellan ordföranden och övriga ledamöter, samt ersättning för kommittéarbete,
 - (vi) bolagets revisor,
 - (vii) arvoden till revisorn, samt
 - (viii) valberedningsprocess (om ändringar).
- 3.2 Valberedningens förslag ska läggas fram till bolaget i en skriftlig rapport vanligen minst åtta veckor före årsstämman för att säkerställa att förslagen kan inkluderas i behörig ordning i kallelsen till årsstämman. Valberedningens rapport ska dessutom anslås på bolagets hemsida samtidigt som kallelsen till årsstämman utfärdas.
- 3.3 Som grund för sina förslag när det gäller styrelsens ledamöter ska valberedningen beakta kraven i Svensk kod för bolagsstyrning för att säkerställa att bolagets styrelse har en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med effektivitet och integritet.
- 3.4 Valberedningen ska i sin skriftliga rapport inkludera en beskrivning av sitt arbete och sina överväganden, samt förklaringar avseende sina förslag, särskilt när det gäller följande krav på styrelsens sammansättning:
- (i) kandidaternas ålder, huvudsakliga utbildning och arbetslivserfarenhet,
 - (ii) kandidaternas uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag,
 - (iii) kandidaternas eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget,
 - (iv) om kandidaterna enligt valberedningen är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget på basis av den information som valberedningen fått,
 - (v) vid omval, vilket år kandidaterna invaldes i styrelsen, och
 - (vi) övrig information som kan ha betydelse för aktieägarna vid deras bedömning av kandidaternas kompetens och oberoende.
- 3.5 Om val av revisor ska ske vid årsstämman, ska valberedningens förslag baseras på en rapport som framställs av bolagets revisionskommitté, som ska innehålla en bedömning av den föreslagna revisorns självständighet och opartiskhet, samt av konsekvenserna av de tjänster som utförs för bolaget av den föreslagna revisorn utanför det allmänna revisionsarbetet, i förekommande fall.
- 3.6 Valberedningen ska vid varje årsstämma redogöra för sitt arbete och presentera sina förslag till beslut vid årsstämman. Alla ledamöter i valberedningen ska sträva efter att delta vid varje årsstämma.
- 4. Valberedningens sammanträden**
- 4.1 Valberedningen ska sammanträda så ofta som nödvändigt för att den ska kunna utföra sina uppgifter. En kallelse till ett sammanträde ska utfärdas av valberedningens ordförande i god

tid före varje sammanträde, utom i fall som avses i artikel 2.4 avseende varje valberednings första sammanträde. Varje ledamot i valberedningen får när som helst under mandatperioden skäligen begära att ett sammanträde sammankallas och ordföranden ska uppfylla sådana skäligen begäranden.

- 4.2 Valberedningen ska vara beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande.
- 4.3 Valberedningen ska sträva efter att nå enhälliga beslut i alla ärenden som ska föreslås till årsstämman. Om inget enhälligt beslut kan nås ska valberedningen till årsstämman lägga fram förslag som har godkänts av majoriteten av ledamöterna i valberedningen och ledamöter med avvikande meningar får lägga fram sina egna förslag individuellt eller tillsammans med andra ledamöter i valberedningen.
- 4.4 Sammanträdena i valberedningen ska protokollföras och protokollen ska undertecknas av den person som fört protokollet och ska justeras av ordföranden och en annan ledamot som utses av valberedningen. Om ordföranden har fått i uppgift att föra protokollet ska protokollet justeras av två andra ledamöter som utses av valberedningen.

5. Övrigt

- 5.1 All information som lämnas till ledamöterna i valberedningen av bolaget och/eller kandidater, eller som ledamöterna i valberedningen på annat sätt tar emot inom ramen för sina uppgifter som ledamöter i valberedningen, ska behandlas som konfidentiell och får inte lämnas ut till tredje parter utan bolagets föregående tillstånd.
- 5.2 Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget får dock svara för skäligen utgifter som valberedningen kan ådra sig, samt skäligen utlägg som ledamöterna kan ådra sig, i samband med arbete som utförs för valberedningen.
- 5.3 Valberedningen ska årligen granska denna valberedningsprocess och föreslå ändringar av den till årsstämman, när så är lämpligt.

Lundin Energy AB

Organisationsnummer 556610-8055

BOLAGSORDNING

§ 1 Företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Lundin Energy AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsens säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Stockholms kommun.

§ 3 Verksamhetsföremål

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller indirekt via dotterbolag, intressebolag eller under andra samarbetsformer prospektera efter, bygga ut och producera olja och gas, bygga ut andra energiresurser, samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

§ 4 Aktiekapital

Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 1.000.000 kronor och högst 4.000.000 kronor.

§ 5 Antalet aktier

Antalet aktier ska vara lägst 100.000.000 och högst 400.000.000.

§ 6 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår är 1 januari - 31 december.

§ 7 Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter, utan suppleanter.

§ 8 Revisorer

Bolaget ska ha högst två revisorer med eller utan högst två revisorssuppleanter.

§ 9 Årsstämma

På årsstämma ska följande ärenden behandlas:

1. val av ordförande vid stämman
2. upprättande och godkännande av röstlängd
3. val av minst en justeringsperson

4. godkännande av dagordning
5. prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
6. framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse
7. beslut om
 - a) fastställande av resultat- och balansräkning, samt koncernbalansräkning och koncernresultaträkning
 - b) disposition av bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
 - c) ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör
8. fastställande av antalet styrelseledamöter
9. fastställande av arvoden till styrelseledamöter och revisor
10. val av styrelseledamöter och revisor
11. annat ärende, som årsstämman ska behandla enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

§ 10 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget ska annonsera i Svenska Dagbladet att kallelse har skett.

§ 11 Deltagande vid bolagsstämma

Aktieägare som önskar delta vid en bolagsstämma ska anmäla sin avsikt att delta på stämman till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 12 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier ska vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.
