

**Alex Schneiter**  
**Vd och koncernchef Lundin Petroleum AB**

**ÅRSTÄMMA - 29 mars 2019**

**1.**



Varmt välkomna till Lundin Petroleums årsstämma 2019. Härligt att se så många bekanta ansikten och att vara tillbaka i Stockholm i denna fantastiska lokal.

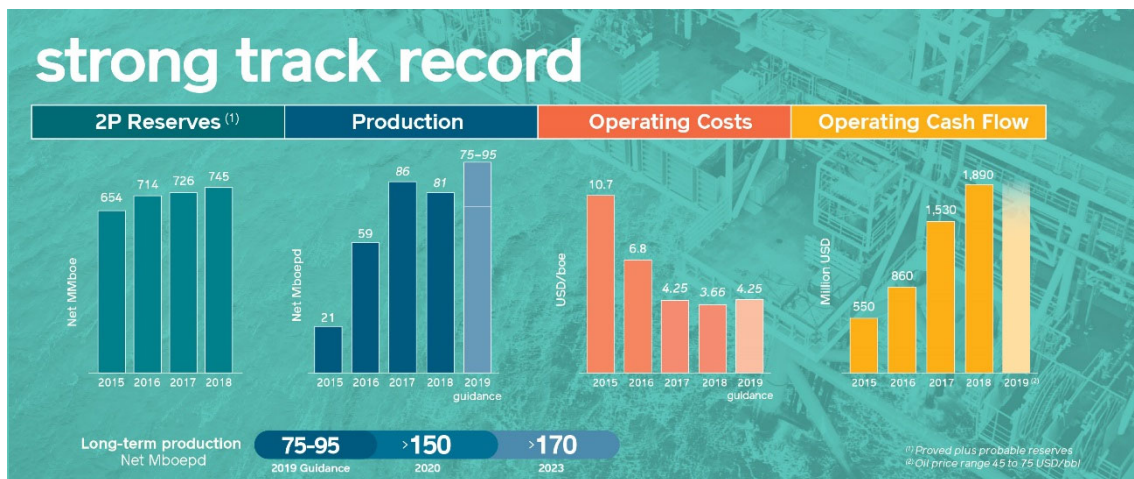
**2.**



Det här rummet för mig tillbaka till så många underbara minnen, mest och kanske framför allt, minnet av Lundin Petroleums grundare, Adolf Lundin, vars entusiasm, entreprenörsanda och

generositet än i dag saknar motsvarighet. Adolf var, för många av oss, en enorm källa till inspiration och motivation. Hans ande lever vidare och fortsätter att forma vad som varit en fantastisk resa för vårt bolag, en resa som möjliggjorts av många fantastiska människor. När vi nu fortsätter att framgångsrikt skapa aktieägarvärde, strävar vi målmedvetet mot att Adolfs entreprenörsanda och legendariska optimism, också i framtiden, ska sätta sin prägel på Lundin Petroleum.

### 3.



De senaste tolv månaderna har varit enastående i alla avseenden och Lundin Petroleum fortsätter att leverera enligt eller över förväntan, kvartal efter kvartal, och år efter år, samtidigt som vi håller en mycket hög nivå vad gäller miljömässigt och socialt ansvarstagande. 2018 var ett år med rekordresultat och 2019 kommer att bli ihågkommet som ett transformerande år för bolaget i och med produktionsstarten på Johan Sverdrupfältet. Både Edvard Grieg och Johan Sverdrup är tillgångar i absolut världsklass med reserver som har lång livslängd och avsevärd förmåga att generera kassaflöde.

## 4.



En bild säger mer än tusen ord och 2018 var verkligen ett rekordår. Vi fortsatte att leverera starka produktionsresultat, främst genom verksamheten på Edvard Griegfältet, samtidigt som vi sänkte våra verksamhetskostnader ytterligare till en rekordlåg nivå, utan motsvarighet i vår bransch. Kombinationen av stark produktion, låga verksamhetskostnader och ett högre oljepris ledde till enastående finansiella resultat, med ett rekordhøgt fritt kassaflöde om 663 miljoner USD bara under 2018. Med dessa resultat i ryggen har vi kunnat föreslå en utdelning om 500 miljoner USD för 2018, vilket är en ökning med 230% jämfört med utdelningen för 2017. En sak är säker, den föreslagna utdelningen är utan tvekan långsiktigt hållbar, även vid lågt oljepris, och vår målsättning är att den ska höjas i takt med att bolaget fortsätter växa. Samtidigt har vi sett hur våra reserver och resurser fortsätter att öka för att nu överstiga 1 miljard fat oljeekvivalenter för första gången i bolagets historia.

Vår organiska tillväxtstrategi fortsätter att leverera aktieägarvärde, med sju nya projekt i pipeline efter vårt världsklassprojekt Johan Sverdrup, och vi har ett mycket aktivt prospekteringsprogram planerat för 2019. Och ja, vi ligger väl i fas för produktionsstart på Johan Sverdrupfältet i november i år. Det är bara sju månader bort, en fantastisk bedrift, enligt tidsplan och väsentligt under budget.

## 5.



Och så här såg det ut på Johan Sverdrup för bara några dagar sedan! Installationsarbetena för första fasen är slutförda. Vi går nu in i den sista driftsättningsfasen vilket möjliggör för oss att börja producera olja i november.

## 6.



Vilken otrolig resa Johan Sverdrup har varit! När fyndigheten upptäcktes 2010 uppskattade vi resurserna till under 200 miljoner fat oljeekvivalenter. Efter över 50 utvärderings- och utbyggnadsborringar, och ett antal reservoaruppdateringar, har vi kunnat bekräfta att detta är en fyndighet i absolut världsklass, en elefant som vi brukar säga, som idag uppskattas innehålla bruttoresurser om mellan 2,2 och 3,2

miljarder fat oljeekvivalenter. Ett prognosintervall jag är övertygad om kommer att fortsätta växa: "stora fält blir större." Över tid har vi också sett att produktionskapaciteten för båda faserna ökat, ända upp till dagens produktionsnivå i världsklass om 440 tusen fat olja per dag för första fasen och 660 tusen fat olja per dag för andra fasen. När produktion startar för Johan Sverdrups andra fas kommer den att utgöra 25% av Norges totala olje- och gasproduktion! Detta samtidigt som projektkostnaden för hela Johan Sverdrupfältet har reducerats med mer än 50% från det att vi lämnade in utbyggnadsplanen för första fasen under 2015 fram till idag – vilket är helt enastående. Detta motsvarar en svårslagen besparing på över 4 miljarder USD netto för Lundin Petroleum, inklusive valutakursvinster, vilket innebär att vi når breakeven för hela fältet vid ett oljepris på under 20 USD per fat oljeekvivalenter. Johan Sverdrupfältet förväntas inbringa intäkter till Norska staten och samhället på över 100 miljarder USD. Detta är helt enkelt otroliga framgångar som genererar enastående långsiktigt värdeskapande.

Projektet är transformerande för Lundin Petroleum och vi kommer att se vår produktion överstiga 150 tusen fat oljeekvivalenter per dag när första fasen når platåproduktion 2020 – med andra ord, ungefär dubbelt så högt som vår nuvarande produktion!

Hur vi bedriver vår verksamhet är något vi ständigt har i fokus, och 2018 var återigen ett enastående år utan några allvarliga incidenter och med mycket starka resultat inom hälsa, säkerhet och miljö. Vi uppnådde också en branschledande låg koldioxidintensitet, endast en fjärdedel av branschgenomsnittet. Något som jag kommer att utveckla lite längre fram och i den film som ni ska snart ska få se.

## 7.



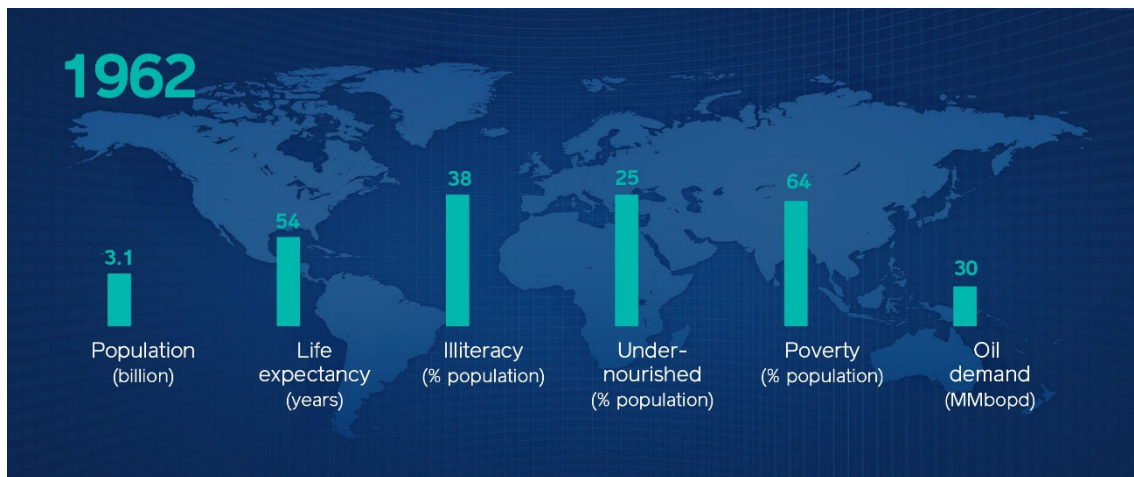
I dag är vårt bolag starkare än någonsin, ett ledande, om inte **det** ledande, oberoende olje- och gasbolaget i Europa. Denna avundsvärda position har vi nått genom vår förmåga att ständigt leverera resultat i enlighet med, eller över, våra prognoser; leverera projekt enligt tidtabell och till, eller under budget; samt genom att fortsätta att framgångsrikt växa organiskt. Dessa framgångar har vi nått tack vare ett ytterst motiverat, passionerat och extremt professionellt team som inte tar någonting för givet och tacklar risken för att misslyckas rakt på samtidigt som man hela tiden strävar efter framgång.

Vårt primära mål är att skapa långsiktigt aktieägarvärde, samtidigt som vi upprätthåller branschledande standarder i den operativa verksamheten med högsta nivå för säkerhet och energieffektivitet. För att lyckas i en framtid där energi behöver utvinnas med låga koldioxidutsläpp, kommer ökad energieffektivitet att vara en minst lika viktig del av den globala energimixen som utveckling av förnyelsebara energislag.

Och detta leder mig osökt till att tala om de dubbla utmaningar som dagens globala energisystem står inför. Vi behöver mer energi, men vill samtidigt ha lägre koldioxidutsläpp. Vi vill reducera och fasa ut kolväten, samtidigt som efterfrågan på energi fortsätter att växa. Så låt oss göra en snabb tillbakablick över vad som har hänt i världen och den roll som tillförlitlig

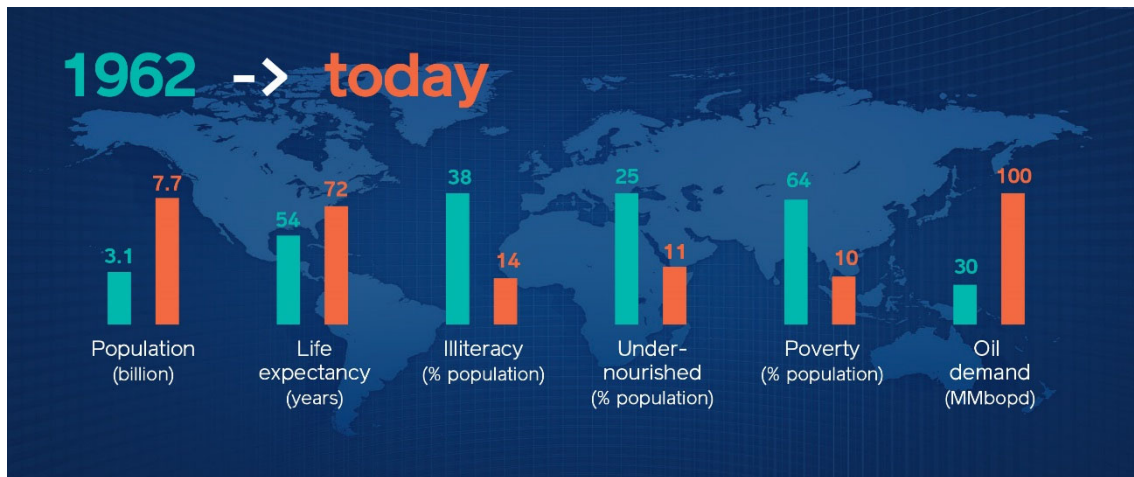
energi till överkomliga priser har spelat för att ta oss dit vi är i dag.

## 8a.



När jag föddes, 1962, var världens befolkning runt 3,2 miljarder människor, den globala medellivslängden bara 54 år och nära 40% av jordens befolkning saknade tillgång till god utbildning. På den tiden var en fjärdedel av världens befolkning undernärdd och fattigdom var en verklighet för mer än 60% av den globala befolkningen. 1,9 miljarder människor levde i fattigdom. På den tiden, 1962, hade endast en bråkdel av jordens befolkning tillgång till tillförlitlig energi till en rimlig kostnad. Den globala efterfrågan på olja var bara strax över 30 miljoner fat olja per dag.

## 8b.



Och här står vi i dag! Världens befolkning och ekonomier har fortsatt att växa i en exceptionellt hög takt, vilket väsentligt ökat levnadsstandarden i världens utvecklingsländer. Den stora majoriteten av världens tillväxt drevs framåt, och fortsätter att drivas framåt, av ökande produktivitet. Miljarder människor lyfts från låga inkomster till högre levnadsstandard, vilket ytterligare ökar efterfrågan på energi. Tillgång till tillförlitlig energi till rimliga priser har, och kommer att fortsätta vara, en viktig katalysator för tillväxt och välbefinnande i världen.

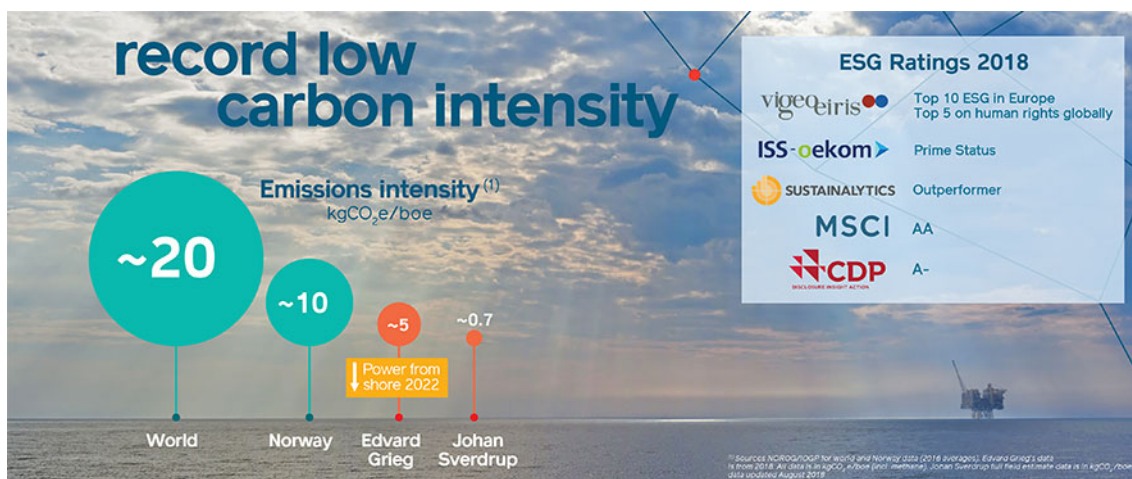
Världsbefolkningen fortsätter att växa, främst i tillväxtekonomierna, vilket innebär att efterfrågan på energi också kommer att fortsätta öka. Dagens efterfrågan på olja har nått en ny rekordnivå på 100 miljoner fat olja per dag och fortsätter att öka. Bara under de senaste 50 åren har den globala efterfrågan på olja mer än tredubblats, främst framdrivet av denna växande världsbefolkning och högre levnadsstandarder. Det skulle ta mindre än en månad för dagens oljefterfrågan att konsumera hela Johan Sverdrupfältet! Olja och gas kommer fortsätta att dominera energimixen för lång tid framöver, även om förnyelsebara energilag är de snabbast växande.

Den största utmaningen för oss alla kommer att vara att lyckas upprätthålla, och till och med öka, dagens nivå av välbefinnande och tillgång till tillförlitlig energi till överkomliga priser, samtidigt som



vi kontrollerar och reducerar föroreningar och koldioxidutsläpp, och ställer in världen på en mer hållbar kurs för framtiden. Det krävs gemensamma insatser från myndigheter, företag och konsumenterna världen över. Kolväteindustrin kommer fortsatt att ha en avgörande roll att spela i denna transformering av energiutbudet, men vinnarna kommer att vara de som lyckas finna och bygga ut resurser på effektivast och billigast möjliga sätt. Vi måste också ta detta ansvar och utmana vår bransch att möta denna framtid med lägre koldioxidutsläpp, och forma framtiden för kommande generationer. Det handlar om att bygga en växande, lönsam och hållbar verksamhet samtidigt som vi bidrar till att lösa de globala utmaningarna. Och det är exakt det som vi gör på Lundin Petroleum när vi planerar för utbyggnad och utvinning av våra fält.

## 9.



Vi har under åren som gått fortsatt att investera i ny teknik och nya projekt, vilket inte bara gjort att vi nått en branschledande position vad gäller låga verksamhetskostnader och hög effektivitet, utan också en rekordlåg koldioxidintensitet i vår produktion. Förra året hade produktionen vid Edvard Griegfältet, där vi är operatör, en koldioxidintensitet per fat på enbart en fjärdedel av världsgenomsnittet i branschen. Och när Johan Sverdrup tas i produktion, kommer det faktum att all strömförsörjning sker via kabel från förnyelsebar vattenkraft i land innebära att våra koldioxidutsläpp per fat kommer att vara

nästan 30 gånger lägre än världsgenomsnittet för branschen. Detta kommer att göra Johan Sverdrup till ett av de mest, om inte **det** mest, koldioxideffektiva fältet i världen! Detta är också ett resultat av innovativt tänkande, strängt regelverk och att Norge har ett av världens högsta skatteuttag på koldioxidutsläpp. Men vårt bidrag till en hållbar energiframtid sträcker sig långt bortom enbart utsläppsmål, och inkluderar avfalls- och vattenhantering, forskning och utveckling för att minska vår miljöpåverkan, och andra projekt som kommer ha en positiv inverkan på vår verksamhet. Men återigen, bilder säger mer än tusen ord – och jag hoppas att ni kommer att gilla den här filmen som vi nu ska få se.

## FILM

Det handlar definitivt inte bara om vad vi gör utan, lika viktigt, hur vi gör det – hur vi bedriver vår verksamhet. Det handlar om vårt åtagande att producera olja och gas så koldioxideffektivt och hållbart som möjligt, i en värld som kommer att fortsätta behöva olja och gas för lång tid framöver.

## 10.



Jag nämnde tidigare att 2019 kommer att bli ett transformerande år. Det här är Johan Sverdrups år. Nio år efter att vi genomförde den första fyndighetsborrningen är vi nu bara några få månader från produktionsstart. Och projektet ligger stadigt i fas för att klara just det. Vi har sett Lundin Petroleum's produktion fyrdubblas under de senaste fyra åren och vi går nu in i en ny tillväxtfas och kommer att se vår produktion fördubblas igen över de kommande tre åren, till över 170 tusen fat oljeekvivalenter per dag 2023. Merparten av denna nya produktion kommer att levereras från Johan Sverdrupfältet och Edvard Griegfältet. Men vårt fokus ligger redan "bortom Johan Sverdrup" och bara i år räknar vi med att fatta beslut om fyra nya projekt och genomföra ett av de mest intensiva prospekteringsprogrammen i bolagets historia. Detta kommer att omfatta 15 prospekteringsborrningar bara under 2019.

Vad som också är transformerande är dagens förslag att öka bolagets utdelning till 500 miljoner USD, motsvarande en direktavkastning om 4%. En trend som kommer att fortsätta över tid baserat på bolagets starka finansiella position och fortsatt kraftiga fria kassaflöde under de kommande åren. Ja, 2019 är verkligen på god väg att följa den utstakade kursen och bli ännu ett enastående år.

## 11.



Vårt mål är alltså att fortsätta generera långsiktigt och hållbart värdeskapande för våra aktieägare. Och så här tänker vi göra det! För det första, vår ambition är nå en produktion om över 200 tusen fat oljeekvivalenter per dag från våra befintliga tillgångar, utbyggnaden av Johan Sverdrup och de nya projekt vi har i pipeline. Vi ligger stadigt i fas för att nå dessa mål för bolagets produktionstillväxt. För det andra, vi kommer att fortsätta leverera en branschledande låg verksamhetskostnad med en långsiktig prognos om 3,2 till 4,2 USD per fat. För det tredje, vi kommer att fortsätta generera betydande fritt kassaflöde. Under de kommande åtta åren räknar vi med att leverera i genomsnitt cirka 1 miljard USD per år i fritt kassaflöde vid ett oljepris om 60 USD per fat, baserat på dagens projektåtaganden och vesteringsnivåer. För det fjärde, det är just vår långsiktiga förmåga att generera fritt kassaflöde som gör det möjligt att fortsätta leverera en hållbar utdelningspolicy, som klarar låga oljepriser, med ambitionen att öka utdelningen över tid. För det femte, vi kan åstadkomma allt detta! Vi kan leverera en utdelning till våra aktieägare, tillhandahålla de medel som krävs för att genomföra befintliga och framtida projekt, och fortsätta bedriva en aktiv och spännande organisk tillväxtstrategi, som kommer att leverera nästa tillväxtfas bortom dagens tillgångar och projekt. Jag hyser inga som helst tvivel om att inte bara 2019 kommer att vara transformerande för Lundin Petroleum, utan också att de kommande åren kommer

att kunna bli enormt värdeskapande. Vi är stolta över vad vi har lyckats åstadkomma, stolta över våra medarbetare som har gjort all detta möjligt, och mycket förväntansfulla inför vårt bolags framtida tillväxt.

Kolväten kommer att fortsätta vara en viktig energikälla för kommande generationer och vår bransch kommer att behöva fortsätta göra de investeringar som krävs för att prospektera efter, bygga ut och producera dessa tillgångar på ett ansvarsfullt, säkert och energieffektivt sätt. Vi fortsätter vår resa, och resan fortsätter att vara extraordinär, och härifrån är allt möjligt. Vi har sannerligen den envishet som krävs!

Till alla mina kollegor, ett enormt tack för er beslutsamhet, er passion och för att ni håller fast vid den där inre drivkraften som gör att vi fortsätter söka, fortsätter röra oss framåt, även i tuffa tider – väldigt mycket i samma anda som den man som påbörjade denna resa, Adolf Lundin. Till styrelsen, ett stort tack för er vägledning, ert förtroende och er entusiasm. Och till er, bolagets aktieägare, tack för ert förtroende och fortsatta stöd. Tillsammans kommer vi att åstadkomma storverk. "Högre, Snabbare och Starkare"!  
Tack

12.



Alex Schneiter  
Vd och koncernchef för Lundin Petroleum